



ORTA DOĞU TEKNİK ÜNİVERSİTESİ



2023 YILI İDARE FAALİYET RAPORU

Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı
Ankara – 2023

YÖNETİCİ SUNUMU

Ülkemizin kalkınması ve hak ettiği refah seviyesine ulaşması için yükseköğretim kurumlarına önemli görevler düşmektedir. Bilimsel ve teknolojik gelişimleri ivmelendirmek bu hedefe ulaşmayı hızlandıracaktır. Uluslararası rekabet avantajı elde etmek ve toplumsal sorunlara çözüm getirmek amacıyla alınacak ekonomik, sosyal ve siyasal kararlar, bilimsel bilgi ve yöntemlere dayandığında, daha etkili ve uygulanabilir bir nitelik kazanacaktır. Bilim insanlarının, araştırmacıların ve eğitimcilerin topluma katkıları, bu hedefe ulaşmada gerçek kazanımları belirgin kılmaktadır. Üniversitemiz, Büyük Önderimiz Mustafa Kemal Atatürk'ün izinde, sorumluluklarının bilinciyle, evrensel değerlere bağlı kalarak, bilimsel, teknolojik, kültürel ve çevresel gelişimleri teşvik edebilecek nitelikte bireylerin yetişmesine öncülük etmektedir. Bu bağlamda, sürekli gelişim ilkesini benimseyen Üniversitemiz, 2023 yılında önceki dönemlerde elde ettiği başarı ve gelişmelere yeni kazanımlar eklemiştir.

Uluslararası sıralamalarda 2023 yılında büyük bir başarı kazanan Üniversitemiz dünyada önde gelen araştırma kuruluşlarından Quacquarelli Symonds (QS)'de 336 da yer alırken Times Higher Education (THE)'da ise 351 - 400 bandında yer alarak bugüne kadarki en büyük başarıya imza atmıştır. Üniversitemiz bu başarısıyla QS'de ülkemizdeki tüm üniversiteler içinde birinci sırada yer alırken THE'da ise birinciliği iki vakıf üniversitesi ile paylaşmıştır. Üniversitemiz 2022 yılında da YÖK Araştırma Üniversiteleri Performans İzleme Endeksi sıralamasında ülkemizdeki tüm devlet ve vakıf üniversiteleri arasında son beş yılda olduğu gibi açık ara birinci sırada yer almıştır. Ayrıca “işveren tanınırlığı” boyutunda dünya genelinde 125’inci sıraya, “akademik tanınırlık” boyutunda ise 299’uncu sıraya yükselmiştir. ODTÜ, 2021-2027 dönemini kapsayan ve Avrupa Birliği’nin en büyük Araştırma ve Geliştirme (AR-GE) fonlayıcısı olan Ufuk Avrupa Programı’ndan en fazla proje desteği alan üniversite olmuştur. Üniversitemizin uluslararası başarılarının dayanağı elbette ulusal başarılarıdır ve 2023 yılında TÜBİTAK ARDEB projelerinde 49 ulusal proje gerçekleştirmiştir.

Üniversitemiz, YÖK tarafından sıfır atık, enerji verimliliği, yenilenebilir enerji kaynakları, kampüslerdeki mevcut yapıların sürdürülebilir iklim dostu binalara dönüştürülmesi konularında “Sürdürülebilir ve İklim Dostu Kampüs Projesi Pilot Üniversiteler Toplantısı”nda pilot üniversite seçilmiştir. ODTÜ, araştırmacı dostu üniversite olmaya odaklanmış kurumlara verilen “Araştırmada İnsan Kaynakları Mükemmeliyet” sertifikası olan “HR Logo” kullanım hakkı alan Türkiye’deki ilk üniversite olup tüm diplomalarında Europass sertifikasına sahiptir.

Üniversitemiz kalite güvence sistemi sürekli iyileştirme ilkesini benimsemiştir ve kurumsal planlama ve gelişim için bilimsel ve teknolojik araştırma yapan, özgün ve öncü olma ilkeleri ve anlayışına dayalı mekanizmalara sahiptir. Kalite anlayışımızın temelini; sürekli iyileştirmeyi sağlayan planlama, plan doğrultusunda uygulama yapma, uygulamayı izleme ve başarıyı ölçme, ölçüm sonuçlarını değerlendirerek zayıflıkları giderme ve başarıyı kalıcı kılacak uygulamaları güncelleme oluşturmaktadır. Kalite süreçlerimiz Kurumsal İç Değerlendirme Raporları, Akademik ve İdare Faaliyet Raporları, Performans Programı ve Stratejik Planımızın izlenmesini ve değerlendirilmesini içeren bütünsel bir yaklaşımla yürütülmektedir. Söz konusu çalışmalar Üniversitemizin ulusal ve uluslararası sıralamalarda son yıllardaki performansını olumlu yönde etkilemektedir. Çalışmalarımızın en önemli sonuçlarından biri Yükseköğretim Kalite Kurulu (YÖKAK) tam kurumsal akreditasyonuna hak kazanmamızdır. Üniversitemiz 2022 yılında YÖKAK tarafından akreditasyon sürecine dâhil edilmiş ve Eğitim, Araştırma, Toplumsal Katkı ve Yönetim alanlarında dış değerlendirmeye tabi tutulmuştur. YÖKAK dış değerlendirme heyeti söz konusu alanlardaki tüm süreçleri titizlikle incelemiş ve üst düzey yöneticiler, akademik ve idari birimler, öğrenciler ve dış paydaşlarla görüşmeler gerçekleştirmiştir.

Değerlendirme sonucunda Üniversitemiz, 26 Nisan 2023 tarihinde, YÖKAK tarafından beş (5) yıl süreyle tam kurumsal akreditasyona hak kazanmıştır.

Üniversitemiz 2023-2027 Stratejik Planı, stratejik planlama deneyimlerimizden faydalanılarak, farklı akademik ve idari birimlerden gelen katılımcıların yer aldığı çapraz fonksiyonel komitelerin (Stratejik Planlama Alan Komiteleri) geliştirdiği öneri ve görüşlerle şekillendirilmiş, şeffaf ve demokratik bir yaklaşımla oluşturulmuştur. Stratejik Planımız, ilgili mevzuata uygun biçimde tamamlanmış ve 1 Ocak 2023 tarihinde yürürlüğe girmiştir.

Sorumluluk ve gayretimizi artırarak, tüm mensuplarımız, öğrencilerimiz ve mezunlarımızın desteği ile güçlü, nitelikli ve kararlı duruşumuz temelinde Üniversitemizin, ülkemizin ve insanlığın faydasına olacak eğitim, araştırma ve topluma hizmet çalışmalarımızı artırarak, başarılarımızı ulusal ve uluslararası alanlarda güçlendirerek sürdüreceğimizi ifade eder; idare faaliyet raporu hazırlama yükümlülüğünü getiren 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu çerçevesinde, Üniversitemiz 2023 Yılı İdare Faaliyet Raporu'nu tüm kamuoyunun, ilgili kurum ve kuruluşların bilgisine sunarım.

Prof. Dr. Mustafa Verşan Kök
Rektör

İÇİNDEKİLER

I. GENEL BİLGİLER.....	6
A. MİSYON VE VİZYON.....	6
B. YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR.....	7
C. ÜNİVERSİTEYE İLİŞKİN GENEL BİLGİLER	7
1. Tarihçe	7
2. Fiziksel Yapı	8
a. Alan Bilgileri	8
Teknokent.....	9
Sosyal Hizmet Tesisleri.....	11
b. Taşıt Bilgileri	13
c. Örgüt Yapısı	14
3. Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar	15
a. Bilişim Hizmetleri.....	15
b. Diğer Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar	27
4. İnsan Kaynakları	27
a. Akademik Personel	27
b. İdari Personel	33
c. İşçiler.....	37
5. Sunulan Hizmetler	37
6. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi	38
II. AMAÇ VE HEDEFLER	40
A. İDARENİN AMAÇ VE HEDEFLERİ	40
EĞİTİM – ÖĞRETİM	41
ARAŞTIRMA – GELİŞTİRME	41
İNSAN KAYNAKLARI.....	41
FİZİKSEL KAYNAKLAR -FİNANSAL KAYNAKLAR-BİLGİ KAYNAKLARI.....	41
TOPLUMSAL KATKI -ULUSLARARASI İŞ BİRLİKLERİ.....	42
III.FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER	42
A.MALİ BİLGİLER	42
1. Bütçe Uygulama Sonuçları	42
2. Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar	46
3. Mali Denetim Sonuçları	63
B.PERFORMANS BİLGİLERİ.....	63
1-PROGRAM, ALT PROGRAM, FAALİYET BİLGİLERİ	63
ARAŞTIRMA GELİŞTİRME VE YENİLİK	64
ARAŞTIRMA FAALİYETLERİ.....	64
HAYAT BOYU ÖĞRENME	72
Toplumsal Hizmet Projeleri.....	72
Sürekli Eğitim Merkezi	74
YÜKSEKÖĞRETİM HİZMETLERİ	76
EĞİTİM FAALİYETLERİ	76
Sosyal Faaliyetler	79
1. Yurtlar	79
2. Kafeterya Müdürlüğü	80
3.Spor Etkinlikleri	82
3.1 Spor Müdürlüğü.....	82
4.Kültürel Etkinlikler	86

4.1Kültür İşleri Müdürlüğü.....	86
2-PERFORMANS SONUÇLARININ DEĞERLENDİRİLMESİ.....	91
İ. ALT PROGRAM HEDEF VE GÖSTERGELERİYLE İLGİLİ GERÇEKLEŞME SONUÇLARI VE DEĞERLENDİRMELER.....	91
3-STRATEJİK PLANIN DEĞERLENDİRİLMESİ.....	98
4-PERFORMANS BİLGİ SİSTEMİNİN DEĞERLENDİRİLMESİ	112
IV.KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ	113
A. STRATEJİK PLANDA ÖNGÖRÜLMİYEN KURUMSAL KAPASİTE İHTİYAÇLARI	113
B. GÜÇLÜ YANLAR	113
C. ZAYIF YANLAR:	115
V.ÖNERİ VE TEDBİRLER.....	116

I. GENEL BİLGİLER

A. Misyon ve Vizyon

ODTÜ 2023-2027 Stratejik Planı 26 Nisan 2022 tarihli Senato-Üniversite Yönetim Kurulu Ortak Toplantısı'nda kabul edilmiş olup, Üniversitemizin Misyon-Vizyon ifadesi aşağıda yer almaktadır.

Misyon:

ODTÜ'nün misyonu, toplum, insanlık ve doğa için, evrensel değerler çerçevesinde, yaratıcı ve eleştirel düşünmeyi, yenilikçiliği ve liderliği besleyerek mükemmellik düzeyinde araştırma yapmak, eğitim vermek ve topluma hizmet etmektir.

Vizyon:

Uluslararası düzeyde öncü, bölgesini ve dünyayı dönüştüren bir üniversite olmak.

Değerler:

2012 yılında ODTÜ Uygulamalı Etik Araştırma Merkezi tarafından "ODTÜ Ruhu" çalışması kapsamında ODTÜ'yü temsil eden bazı temel değerler tespit edilerek alfabetik olarak sıralanmıştır:

- ✓ Bilimsel Özgürlük
- ✓ Bilinçli Özgüven
- ✓ Dayanımcı Bireysellik
- ✓ Doğal Çevreye Duyarlılık
- ✓ Güvenilirlik
- ✓ İnsana Saygı
- ✓ Liyakat
- ✓ Sorgulayıcı Yaklaşım
- ✓ Toplumsal Sorumluluk
- ✓ Yenilikçilik ve Öncülük
- ✓ Yerleşke Mirasına Bağlılık
- ✓ Yüksek Akademik Nitelik

B. Yetki, Görev ve Sorumluluklar



Bir devlet üniversitesi olan ODTÜ bünyesindeki akademik, idari ve mali yetki ve sorumluluklar, 2547 sayılı “Yükseköğretim Kanunu”, 5018 sayılı “Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu” ile diğer ilgili yasa ve mevzuat ile düzenlenmektedir. Üniversitenin akademik ve idari teşkilatlanması, birimlerin faaliyet ve sorumluluk alanları, yönetici ve kurulların yetki ve sorumlulukları ilgili yasa, yönetmelik ve diğer mevzuatla belirlenmiştir.

C. Üniversiteye İlişkin Genel Bilgiler

1. Tarihçe

Orta Doğu Teknik Üniversitesi, Türkiye ve Orta Doğu ülkelerinin kalkınmalarına katkıda bulunmak, özellikle fen bilimleri ve sosyal bilimler alanlarında eleman yetiştirmek üzere 15 Kasım 1956 tarihinde "Orta Doğu Yüksek Teknoloji Enstitüsü" adıyla eğitime başlamıştır. Üniversitemizin "Kuruluş ve Hazırlıkları Hakkındaki 6887 Sayılı Kanun" 29 Ocak 1957 tarihinde; ODTÜ'nün özel statüsünü belirleyen ve tüzel kişiliğine kavuşturan 7307 sayılı "Kuruluş Kanunu" ise 27 Mayıs 1959 tarihinde yürürlüğe girmiştir. ODTÜ, 1981 yılında yürürlüğe giren 2547 sayılı “Yükseköğretim Kanunu” kapsamına alınmıştır.

Türk yükseköğrenim sistemine birçok yenilik getiren ve çağdaş eğitimin öncüsü olan Orta Doğu Teknik Üniversitesi, ilk yıllarını Kızılay'da Müdafaa Caddesi'nde Emekli Sandığı'na ait küçük bir bina ile TBMM arkasında bulunan barakalarda geçirdikten sonra, 1963 yılında bugünkü yerleşke yerine taşınmıştır. İlk olarak 1956 yılında Mimarlık Bölümü öğretime açılmış, 1957 Şubat döneminde de Makine Mühendisliği Bölümü'nde öğretime başlanmıştır. 1957-1958 öğretim yılı başında Mimarlık, Mühendislik ve İdari Bilimler Fakülteleri kurulmuş, 1959 yılında da Fen Edebiyat Fakültesi'nin kuruluşu tamamlanmıştır. Eğitim Fakültesi ise 1982 yılında öğretime başlamıştır.

Bugün ODTÜ, üç ayrı yerleşkede eğitim, araştırma ve toplumsal hizmet faaliyetlerini yürütmektedir. Ankara'daki ana yerleşkesi, yaklaşık 40.000 dekarlık (4.000 hektarlık) bir araziye sahiptir. Bu arazi, 30.430 dekarlık (3.043 hektarlık) orman alanını ve Ankara'nın merkezinden 20 km uzaktaki Eymir Gölü'nü de içine almaktadır. Akdeniz sahilindeki ODTÜ Mersin-Erdemli Yerleşkesi Deniz Bilimleri Enstitüsü'nü barındırmaktadır. ODTÜ Kuzey Kıbrıs Yerleşkesi, TBMM ve Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti Meclisi tarafından kabul edilen bir uluslararası anlaşma ile kurulmuş ve KKTC Güzelyurt bölgesinde inşa edilen tesislerinde 2005-2006 akademik yılı başında eğitim-öğretim faaliyetlerine başlamıştır.

ODTÜ'de 41 lisans programının yürütüldüğü 5 fakülte bulunmaktadır. Üniversitemiz bünyesinde bulunan Fen Bilimleri, Sosyal Bilimler, Enformatik, Uygulamalı Matematik ve Deniz Bilimleri Enstitülerinde ise 107 yüksek lisans ve 72 doktora programı yürütülmektedir. Bu enstitülerden Deniz Bilimleri Enstitüsü İçel-Erdemli'de çalışmalarını yürütmektedir. ODTÜ'de öğretim dili İngilizcedir. Hazırlık sınıfı öğrencilerine İngilizce eğitimi Yabancı Diller Yüksek Okulu tarafından verilmektedir.

2. Fiziksel Yapı

a. Alan Bilgileri

Üniversitenin bütün fakülteleri ve bölümleri, KKTC'de bulunan Kuzey Kıbrıs Yerleşkesi ile Mersin-Erdemli'de bulunan Deniz Bilimleri Enstitüsü dışında aynı yerleşke alanı içindedir. Üniversitemizde bulunan eğitim, araştırma, sosyal hizmet ve idari ünitelere ilişkin alan ve sayı bilgileri aşağıdaki tablolarda verilmektedir.



Tablo 1 Eğitim Mekanlarının Dağılımı

Derslik-Amfi	Laboratuvar
374	467

Tablo 2 Kapalı Alanların Dağılımı

Birimler	m ²
Eğitim	328.725
İdari	39.730
Mediko Sosyal	1.570
Barınma	205.712
Beslenme	8.897
Kültür	39.537
Spor	13.688
Diğer (Tesis, Depo vb.)	53.109
Toplam	690.968

Teknokent

2023 yılı sonunda ODTÜ Teknokent kapsamında Ar-Ge çalışması yürüten teknoloji şirketi sayısı 436 olmuştur. ODTÜ Teknokent'ten yapılan teknoloji ihracatı 2023 yılı için bölgedeki Ar-Ge çalışmalarından elde edilen ihracat geliri yükselen ivmesine devam etmektedir.

2023 yılında üniversite-sanayi iş birliği faaliyetleri kapsamında ODTÜ TTO yürütücülüğünde 29 yeni proje başlatılmıştır. Buna ek olarak, ODTÜ Teknokent ve diğer TGB'ler ile 100'den fazla yeni üniversite-sanayi iş birliği faaliyetleri içeren projenin başlamasına da destek olunmuştur. Bu doğrultuda, 2023 yılının ilk 10 ayında firmalar ve akademisyenlerin iş birliği ile 186 ortak proje çalışması başlatılmıştır. Bu projelerden 5 tanesi ulusal ve 18 tanesi uluslararası kurumlar tarafından fonlanmış, 163 proje ise tamamen sanayi tarafından finanse edilmiştir. 2023 yılı içinde alınan ulusal ve uluslararası patent tescil sayısı 43, ulusal ve uluslararası patent başvurusu 46 olarak gerçekleşmiştir. 2023 sonu itibari ile başvurusu yapılan toplam ulusal ve uluslararası patent başvurusu 659 olup; alınan patent tescil sayısı 348'dir. Sözleşme yönetimi kapsamında ise fikri ve sınai haklar, ticarileştirme ve üniversite-sanayi iş birliği faaliyetlerine yönelik 1135'den fazla sözleşme hazırlanmış ve hukuki görüş verilmiştir. 2023 yılında 7 lisans anlaşması imzalanmıştır. ODTÜ patent portföyünde yer alan Düşük Teknoloji Hazırlık Seviyesi'ne ait buluşların ticarileştirme potansiyelini artırmak için ülkemizde ilk defa bir üniversitenin desteklediği erken aşama fonlama programı olarak ODTÜ TTO Pre-Seed Fund programı kurulmuştur.

- Yeni Fikirler Yeni İşler (YFYİ) Hızlandırma Programı farklı girişimci profillerine ulaşmayı hedeflemiş ve program 30'un üzerinde girişimci ekibin katılımıyla tamamlanmıştır. YFYİ kapsamında girişimciler Take Off Startup Summit içinde İstanbul'da iş fikirlerini geniş kitlelere duyurma fırsatı yakalamıştır.
- Animasyon Teknolojileri ve Oyun Geliştirme Merkezi (Atom) kapsamında 2023 yılında 130'a yakın geliştiricinin oluşturduğu 30'u aşkın ekip desteklenmiş, bu ekiplerden 5 tanesi şirketleşmiştir.
- MEB, KOSGEB ve ODTÜ Teknokent'in bir arada çalıştığı Eğitim Teknolojileri Kuluçka Merkezi (ETKİM) eğitim teknolojileri, akademisyen girişimciliği, ciddi oyun, etki girişimciliği alanlarında hizmet vermek üzere faaliyetlerine başlamıştır. Ayrıca, ETKİM Kuluçka Merkezi kapsamında eğitim teknolojileri odağında EdTECH Girişim Programı, 14 kuluçka şirketinin katılımıyla yürütülmüştür.
- TÜBİTAK BiGG 2023-1. Çağrısı kapsamında proje desteğine başvuran 23 ODTÜ Teknokent girişiminden 12 tanesi TÜBİTAK tarafından desteklenmeye değer görülmüştür.
- KOSGEB'in desteğiyle, Uluslararası Hızlandırıcı Destek Programı çatısı altında, 22 Mayıs - 23 Haziran 2023 tarihleri arasında San Francisco'daki Draper Üniversitesi'nde düzenlenen hızlandırma programına, oyun, sağlık, lojistik gibi çeşitli teknoloji sektörlerinden farklı büyüklüklerdeki sekiz firma katılmıştır.
- Faaliyetlerine Bilişim İnovasyon Merkezi'nde devam eden Türkiye'nin teknokent desteğine sahip ilk ortak çalışma alanı CoZone, 2023 yılında 800'den fazla üye sayısı ile faaliyetlerini devam ettirmektedir.

- Teknokent Proje Yönetim ve Danışmanlık Ofisi çatısı altında HORIZON Europe programı kapsamında 8, Digital Europe programı kapsamında 1 yeni proje olmak üzere toplamda 35 projeye destek verilmektedir.
- Nihai Yararlanıcı olarak ODTÜ'nün yer aldığı, ODTÜ Teknokent'in ise partner olarak destek verdiği iki IPA projesinde de aktif olarak yer almaktadır. ODTÜ BİLTİR merkezinin liderliğinde yürüyen ODTÜ Dijital İnovasyon Merkezi ve ODTÜ Tasarım Fabrikası, ODTÜ GİSAM ve ODTÜ Teknokent Atom'un yararlanıcı rolünde olduğu ECITE projelerinin Teknik Destek ve Makine-Teçhizat ihalelerine ilişkin süreçler de 2023 yılında başarıyla tamamlanmıştır.
- ODTÜ Teknokent, Bpi France'ın da konsorsiyum ortakları arasında yer aldığı bir Avrupa Birliği projesi olan EEN2EIC'nin çağruları kapsamında ülkemizde akredite olarak Call 1 ve Call 3 çağrularına seçilmiştir.
- ADİM (Avrupa Dijital İnovasyon Merkezi) programı kapsamında ODTÜ tarafından yürütülen ve ODTÜ Teknokent'in de partneri olduğu ODTÜ Dijital İnovasyon Merkezi projesinin liderliğinde, toplamda 23 farklı konsorsiyum üyesi ile birlikte "EDIH Anatolia" proje önerisi, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'na sunulmuş olup birinci ve ikinci aşama başvuruları gerçekleştirilmiştir.
- Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Kümelenme Destek Programı kapsamında koordinatör rolünde ODTÜ Dijital ve Yeşil Dönüşüm ve Sağlıkta Yapay Zeka Kümelenme başvuruları gerçekleştirilmiştir.
- INVEST 101 2023 yılında 5 teknoloji şirketine yatırım yapmıştır.
- 2023 yılında dekarbonizasyon ve etki yatırımı odaklı bir Girişim Sermayesi Yatırım Fonu olan "Carbon 06" başvurusu tamamlanmış, yıl sonu itibarıyla SPK tarafından onaylanmıştır. Ek olarak Ankara Kalkınma Ajansı'nın açtığı "Etki Yatırımına Yönelik Bölgesel Girişim Sermayesi" çağrısına da bir proje teklifi sunulmuştur.

Sosyal Hizmet Tesisleri



Üniversitemiz Lojmanları Kamu Konutları Yönetmeliği ve ODTÜ Konut Tahsis Usul ve Esasları çerçevesinde tahsis işlemleri ile teknik bakım, onarım, idari vb. işleri Sosyal Tesisler Müdürlüğü'nün sorumluluğundadır.

Misafirhanelerimiz, Üniversitemiz personelleri bölüm ve birimlerine bilimsel çalışma, araştırma, kongre, seminer, sanat etkinliği vb. nedenlerle yurt içi ve yurt dışından gelen konuklar ile diğer kamu personeli, mezunlarımız, öğrenci aileleri ve Üniversitemiz ile ilgili diğer konuklara konaklama hizmeti vermektedir. Konaklama hizmeti veren ODTÜ Misafirhanesi; 20 oda ve 43 kişi kapasiteli, Aysel Sabuncu Yaşam Merkezi ise 36 oda ve 72 yatak kapasitelidir.

Ülkemizde, 06 Şubat 2023 tarihli Kahramanmaraş merkezli depremlerden etkilenen vatandaşlarımız Ankara Valiliğinin tasarrufu kapsamında misafirhanelerimize yerleştirilmiştir. 11 Şubat 2023 tarihinden 20 Ağustos 2023 tarihine kadar misafirhanelerimizde 40 oda 200 kişiye ücretsiz olarak konaklama hizmeti vermiştir.

2023 yılı içerisinde Misafirhanemizde % 77, Aysel Sabuncu Misafirhanesinde ise ortalama % 73 oranında ortalama doluluk oranı gerçekleşmiştir.

Eşyalı misafir konutları, uzun süreli konaklama ihtiyacı olan (6 ay - 1 yıl) Üniversitemiz bölümlerine yurt içi ve yurt dışından çalışma veya araştırma yapmak amacıyla gelen yerli ve yabancı uyruklu öğretim üyeleri ile Doktora Sonrası Araştırma Programı kapsamında gelen ve barınma ihtiyacı olan öğretim üyelerine tahsis edilmektedir. ODTÜ Kent Bölgesinde 32 adet stüdyo tipi konut bu amaçla kullanılmaktadır. 2023 yılı içerisinde bu konutlara gelen taleplerin karşılanmasına devam edilmiş ve toplam 20 adet konut tahsis edilmiştir.

Tablo 3 Yurtlara Ait Oda Yatak Kapasiteleri

Bina İsimleri	Oda Sayısı	Yatak Sayısı
1. Yurt	200	380
2. Yurt	186	372
3. Yurt	99	396
4. Yurt	99	396
5. Yurt	87	346
6. Yurt	85	338
7. Yurt	89	354
8. Yurt	238	476
9. Yurt	216	437
10. Yurt (Osman Yazıcı Konukevi)	69	214
11. Yurt (Faik Hızıroğlu Konukevi)	46	184
12. Konukevi	130	320
14. Yurt (İsa Demiray)	154	604
15. Konukevi	179	316
16. Konukevi	150	227
17. Yurt (Faika Demiray)	160	628
18. Yurt (Refika Aksoy)	163	640
19. Yurt	348	694
20. Yurt (Lisansüstü Konukevi)	363	373
Toplam	3.061	7.695

Tablo 4 Açık Spor Alanlarına Ait Alan Bilgileri

Alan İsimleri	m ²
Stadyum	20.000
Toprak Saha	3.300
Basketbol Sahaları	1.442
Tenis Kortları	11.270
Halı sahalar	3.285
Plaj Voleybolu Sahası	950
Açık Yüzme Havuzu	700
Spor Sahası	6.000
Mini Golf Sahası	765
Toplam	47.712

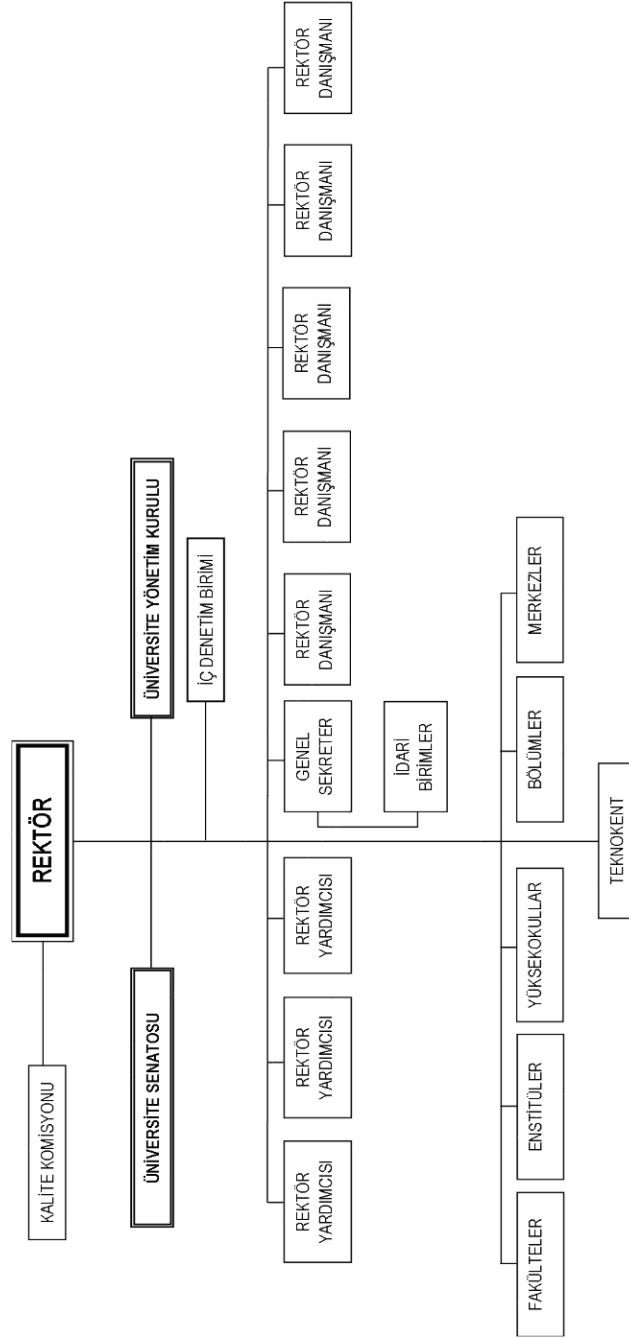
b. Taşıt Bilgileri

Tablo 5 Araçların Cinslerine Göre Sayılar

Sıra No	Taşıtın Cinsi	Bütçe	Döner Ser./Diğer	Toplam
T1	Binek otomobil	1	0	1
T2	Binek otomobil	12	0	12
T3	Station-Wagon	1	0	1
T5	Minibüs (Sürücü dahil en fazla 15 kişilik)	6	0	6
T7	Pick-up (Kamyonet, şoför dahil 3 veya 6 kişilik)	10	0	10
T9	Panel	4	0	4
T11-a	Otobüs (Sürücü dahil en az 27 kişilik)	3	0	3
T11-b	Otobüs (Sürücü dahil en az 41 kişilik)	25	0	25
T12	Kamyon şasi-kabin tam yüklü ağırlığı en az 3.501 Kg.	3	0	3
T13	Kamyon şasi-kabin tam yüklü ağırlığı en az 12.000 Kg.	2	0	2
T14	Kamyon şasi-kabin tam yüklü ağırlığı en az 17.000 Kg.	5	0	5
T15	Ambulans (Tıbbi donanımlı)	1	0	1
T18	Motosiklet en az 600 cc.lik	1	0	1
Toplam		74	0	74

c. Örgüt Yapısı

Üniversitemiz “Organizasyon Şeması” aşağıda yer almaktadır.



Şekil 1 ODTÜ Organizasyon Şeması

3. Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar

a. Bilişim Hizmetleri

Kampüste İnternet bağlantısının kesintisiz bir şekilde çalışması sağlanmıştır. Tübitak Ulakbim tarafından sağlanan yedekli 10 Gbps hız kapasitesi yanında yedek 10 Gbps bağlantı kullanılmaya devam etmektedir. Yıl içinde anlık kesintilerde bu sistem İnternet bağlantısının çalışmasını sağlamıştır. Felaket kurtarma merkezine erişimin devam etmesi sağlanmıştır. Yerel ağ bağlantıları, kablolu ve kablosuz olarak 7x24 gözlenmiş ve çalışması sağlanmıştır. Kablosuz ağ sistemi çalışmaya devam etmiş ve gerekli güncellemeler yapılmıştır. Birim/bölmülerin istekleri imkanlar çerçevesinde karşılanmış olup kapalı alanlarda tam kapsama alanı sağlanmıştır. Performans gereken yerlerde bu konuda çalışmalar devam etmektedir. Birim/bölmüleri üst bağlantı kapasitelerinin 10G hızına kadar artırılması çalışmaları yapılmıştır. Tüm sistem izlenmiş ve çıkan verilere göre gerekli güncellemeler (cihaz değişimi, altyapı düzenlemesi, üst yapı eklemesi, cihaz gömülü yazılım güncellemeleri) yapılmıştır. Bakım kapsamında ana omurga cihazlarında değişimler gerçekleştirilmiştir. Kampüs genelinde IP dağıtımının DHCP sistemleri kullanılarak yapılması için çalışmalar devam etmektedir. El ile tanım yapan çok az birim kalmıştır. İlgili mevzuatlara uygun bir şekilde (log tutulması vs) sistem işletimi yapılmaya devam edilmektedir. Birim/bölmülerin ve kablosuz ağ sisteminin IP adresi ihtiyaçları artmaktadır. Bu konuda gerekli altyapı çalışmaları yapılmaya devam etmektedir. Mevzuata uygun bir şekilde birim/bölmülerin ağ işlemlerini yapabilmeleri için netregister sistemi kullanılmaya devam edilmektedir. Alan adı tanımları istek geldikçe yapılmaktadır. ODTÜ için en son yeni .tr alan adı tanımları yapılmıştır. Anonim ftp servisi hizmetine devam etmektedir. Tüm kampüs için ağa yetkili erişim için gerekli altyapı hizmeti sürdürülmektedir. Kampüs mensuplarının yerel ağa uzaktan bağlanmaları için özel sanal ağ (VPN) hizmeti çalışmaktadır. Yeni gelen istekleri ve sorunlar çözümlenmiştir. kampüs içinde hız sorunu yaşayan kullanıcılarımız için hız belirleme servisimiz hizmet etmektedir. Tüm sunucularımızın altyapıları güncellenmiştir. Ayrıca, yazılımların güncellenmesi devam etmektedir. ISO 27001 çerçevesinde iş sürekliliği dahil çalışmalar devam etmektedir.

Kampüs mensuplarının akıllı kimlik kartları için kullanılan portal sayfası güncelleme çalışmaları sürmektedir. Tüm kimlik kartlarının bu sistem üzerinden çalışması sağlanmaktadır. Merkezi kapı geçiş ve harcama sistemlerinin çalışması sağlanmış olup yeni yılda aynı çalışmalar devam edecektir.

Tüm ağ grubu işleri toplam 834 adet aktif anahtarlama cihazı, 19 adet aktif sunucu, 24 adet aktif sanal sunucu, 6 adet kablosuz ağ kontrol cihazı ve 2.089 adet aktif kablosuz ağ erişim cihazı ile hizmet sağlamaktadır. Bu sistemlerin bakımları, yenilenmesi, güncellenmesi ve aktif çalışması, gerektiğinde yenileri ile değişimi ve devamlı gözetimi imkanlar çerçevesinde yapılmaktadır. Bu sistemler kampüs genelinde bulunan yaklaşık 30.000'den fazla personel ve öğrencimize ve kampüste yaşayan personel yakınlarına hizmetin yanında geçici olarak gelen toplamda binlerce misafire hizmet vermektedir.

Cumhuriyetin 100. Yıl Etkinlikleri kapsamında <https://cumhuriyetim.metu.edu.tr> adresi altında yeni bir web sitesi tasarlanmış, Kurumsal İletişim Ofisinden gelen talepler doğrultusunda sitenin geliştirilmesi sağlanmış; süreç içinde gelen farklı talepler de karşılanmıştır. Kütüphane Dokümantasyon Başkanlığı ve BİDB Bütünleşik Bilgi Sistemi Grubu ile ortak çalışma sonucu geliştirilen ODTÜ Bellek Sayfasının (<https://bellek.metu.edu.tr/>) yayına alınması sağlanmıştır.

ODTÜ Zaman Kapsülü (<https://timecapsule.metu.edu.tr/>) ve ODTÜ Haber / METU News: (<https://haber.metu.edu.tr/>) web sayfalarının altyapıları geliştirilmiş, görsel ve web tasarımı sağlanmış ve yayına alınmıştır. Üniversitemizde meydana gelebilecek kazaları önlemek ve güvenli kampüs, güvenli işyeri çalışmalarına destek vermesi için İş Sağlığı ve Güvenliği Birimi'nin talepleri doğrultusunda Ramak Kala Olay / Tehlikeli Durum Bildirim Formu hazırlanmış ve <https://isgb-form.metu.edu.tr/> adresinde yayına alınmıştır. Bunların yanı sıra sayfa yöneticilerine çeşitli seviyelerde destek, eğitim ve güvenli geliştirme süreçleri için destek verilmiştir. Madalya Talep Formu (<http://miys.metu.edu.tr/mezun-madalya-talep-formu>) yayınlandığı sunucunun güncellenmiş olması sebebiyle kodları yeni sürümle uyumlu olarak yeniden düzenlenmiştir. Enformatik Grubu web sunucularında toplamda 316 alan adında web kullanıcılarımızın kendi yönettikleri web sayfaları yayınlanmaktadır. Toplamda 365 birimin web sitesi MİYS altyapısı üzerinde tanımlanmıştır. 2023 yılı boyunca yeni eklenen 324 kullanıcı ile toplam 4747 kişi blog servisinden yararlanmıştır. Blog altyapısında toplamda 161 alan adı bulunmaktadır. 2023 yılı boyunca periyodik olarak ODTÜ Blog servisi ve Anı Ağacı'nın Wordpress sürüm ve güvenlik güncellemeleri yapılmıştır. Bilgi Güvenliği Birimi tarafından aylık olarak yapılan web sitesi ve web sunucularına yönelik güvenlik taramalarında listelenen zafiyetler ve belli aralıklarla USOM tarafından tarafımıza iletilen zafiyetler ile ilgili olarak çok sayıda web sitesinde ve bu sitelerin barındırıldığı sunucularda bu zafiyetlerin giderilmesine yönelik güvenlik tedbirleri alınmıştır. Harita servisine (<http://harita.odtu.edu.tr>) yeni eklenen birimlerle beraber 2023 Aralık dönemi itibarıyla 31 farklı kategoride 1.140 nokta üzerinden üniversitemiz mensup, öğrenci ve ziyaretçilerine destek verilmektedir. Taşıt İşletme Müdürlüğü'nden yıl içinde çeşitli zamanlarda gelen bilgilere göre, semt servislerinin rota ve durak güncellemeleri yapılmıştır. 2023 Aralık ayı itibarıyla 33 semt servisinin güzergahı yayımlanmış durumdadır. Anket Servisi kapsamında <http://anket.metu.edu.tr> adresi altından LimeSurvey yazılımı üzerinden yayınlanan servis kapsamında 2023 Aralık sonu itibarıyla toplamda 536 kullanıcının düzenlediği 727 adet anket için destek verilmektedir. 2023 yılı boyunca kullanıcıların olası soru ve sorunlarına düzenli destek hizmetine devam edilmiştir. Üniversitemiz akademik ve idari birim yöneticilerinin üye olarak kaydedildiği "protokol listeleri" grubunda ise BOLUMBSK-DUYURU listesi başta olmak üzere 11 protokol listesinin üyelik takipleri birimize gerekli bilgi akışı sağlandığı sürece sürdürülmüştür. Ayrıca Mezunlarla İletişim Müdürlüğü tarafından yönetilen mezun-newsletter, odtu-mezun ve odtum-mezun listelerinin üyelik güncelleme işlemlerine destek verilmiş, 2023 yılı başına kadar ODTÜ E-Liste sunucumuzda iletişim faaliyetlerini sürdüren ODTÜ mezun ve mensuplarına yönelik 5 organizasyon listesinin farklı platformlara transferine destek verilmiştir. Merkezi İçerik Yönetim Sistemi (MIYS) için yeni altyapı çalışmaları bitirilmiş, tüm yapı elemanları kodlamaya dökülmek üzere detaylarıyla dokümanite edilmiştir. Dokümantasyon grup ve yönetim ile paylaşılmış, kodlama aşaması için hazır hale getirilmiştir. KDDB'ye bağlı Bellek projesi için logo ve arayüz tasarım çalışması yapılmış, yazılım ve inşaa sürecinde gelen ek talepler ve değişiklikler üzerine tasarım destekleri verilmiştir.

Kişisel Veri Envanteri hizmeti, birimlerin süreçleri bazında kişisel verileri tanımlamalarını, bu verilerin paylaşım durumu vb bilgileri girerek aydınlatma metinlerini otomatik olarak oluşturmalarını sağlamaktadır. Bu metinler <https://kvkk.metu.edu.tr/tr/aydinlatma-metinleri> adresinden yayınlanmakta, veri dijital ortamda toplanıyorsa ilgili yazılımın arayüzlerine bağlantı olarak eklenmektedir. Elektronik Bordro uygulaması ODTÜ çalışanlarının bordrolarını elektronik olarak görüntüleyip çıktı alabilecekleri hizmettir.

Tahlil sonuçları hizmeti ile Sağlık ve Rehberlik Merkezinde yapılan tahlillerin sonuçları elektronik olarak görüntülenebilmektedir. TCMB İnternet Bankacılığı hizmeti ile Muhasebe Müdürlüğü ODTÜ hesaplarını anlık olarak izleyebilmektedir.

ODTÜ Kişi Veri Tabanı hizmeti, Kampüs Teknolojileri Koordinasyon Biriminin (KTKB) kampüs erişimiyle ilgili hizmet aldığı firmaya personel, öğrenci, mezun, misafir vb rollerdeki kişilerin kimlik, kart vb bilgilerinin ilgili veri tabanlarından belirli aralıklarla çekilerek sunulduğu hizmettir. KTKB'nin olası sorunlarda hatayı yönlendirebilmesi için bu veritabanı üzerinde sorgu yapabileceği arayüz de bulunmaktadır. Hizmet Portföyü geliştirilen tüm hizmetlere dair bilgilerin kaydedilebildiği, güncellenebildiği ve gerektiğinde kullanımdan kaldırılabilirdiği bir teknik hizmettir. BBS grubu tarafından kullanılmaktadır. ODTÜ Portalı ana sayfası bu hizmetin verisinden dinamik bir şekilde beslenmektedir. MIT'nin geliştirmiş olduğu ve açık kaynak olarak kullanıma açtığı DSpace uygulamasından uyarlanarak geliştirilen ODTÜ Bellek, görsel ve işitsel alanda arşiv hizmeti sağlamaktadır. Üniversite kullanımına sunulan merkezi lisanslı yazılımlar kapsamında lisans yenileme süreçleri bütçe koşullarına uyacak şekilde gerçekleştirilmiş; ağ tabanlı yazılımların erişim istatistikleri takip ve analiz edilerek az kullanılan yazılımlar tespit edilmiş ve bazı yazılımların kullanım azlığı nedeniyle lisans yenilemesi yapılmamıştır. 2023 yılından itibaren "PeerMark", "Online Grading" ve "Grade book" araçlarını içeren Turnitin Feedback Studio paketi satın alınmaya başlanmıştır. 2023 yılı içerisinde <https://yazilim.cc.metu.edu.tr/egitimtr.php> adresinden erişilen lisanslı yazılımlar seminer duyuruları sayfasına toplam 228 adet seminer duyurusu eklenmiştir. EBYS üzerinde oluşturulan ve kurum dışına gönderilen evrakların E-devlet üzerinden doğrulanabilmesi için gerekli entegrasyon çalışması tamamlanmış ve ilgili sayfa E-devlet üzerinde (<https://www.turkiye.gov.tr/orta-dogu-teknik-universitesi>) hizmete açılmıştır. EBYS'de kullanılan e-imza uygulaması değiştirilmiş, EBYS'den e-tebligat gönderimi için entegrasyon ve geliştirme çalışmalarına devam edilmiştir. Atama Yükseltme Başvuru Kabul ve Jüri Değerlendirme projesi kapsamında çalışmalar tamamlanmıştır. Legacy Programlarının METUSIS'e taşınması tamamlanmıştır.

Varsis ve Avesis kapsamında öğrenci veri setinin web servis ile verilmesi çalışması, AWC Randevu Sisteminde geri bildirim çalışması, YKS kayıt programına eklenmesi gereken soruların alt yapı çalışması, Abet kapsamında kullanılan Course File System (COFI) veri işlemleri, Burs başvuru puanında kullanılan gelir puanı hesaplama metodunun yeni gereksinimlere göre güncellenmesi, Erasmus kapsamında gelen öğrenci kabul mektuplarına YÖKSİS Kabul Mektup ID basılması için web servis hazırlanması, Erasmus başvuru ve yerleştirme süreçlerinin Ulusal Ajansa devredilmesi kapsamında gerekli web servislerin hazırlanması ve YÖK Yazısı gereği diploma supplement bakımı planlanarak gerekli değişiklikler yapılmıştır.

Öğrencilerimize özellikle yurtlarda kablolu ve kablosuz ağlara erişim başta olmak üzere BİDB hizmetlerine ulaşmaları konusunda destek sağlanmaktadır. 2023 yılı boyunca yaklaşık 400 öğrenciye kablolu ve kablosuz ağ bağlantı desteği verilmiş ve VPN uygulaması ayarları gerçekleştirilmiştir.

ISO27001 BGYS'nin sürdürülmesi ve güncel tutulması sağlanmıştır. CBDDO BİG Uyum ve Denetimi gerçekleştirilmiştir. ISO27001 BGYS kapsamında çalışan tüm personele Bilgi Güvenliği Farkındalığı Eğitimi verilmesi sağlanmıştır. Yeni nesil güvenlik duvarının işletilmesi devam etmiştir. ISO27001 BGYS'de bulunan dokümanların ve Bilgi Güvenliği web sitesi (<http://security.cc.metu.edu.tr>) [güncel](#) tutularak, ilgili personelin farkındalığı sağlanmıştır. kvkk.metu.edu.tr ve sonuc-aciklama.metu.edu.tr sitelerinin yönetilmesi ve üniversitenin ilgili birimlerine bu konularda destek verilmesi devam etmiştir.

Kütüphane Hizmetleri

ISO 9001: 2015 Kalite Yönetim Sistemi

ISO 9001: 2015 Kalite Yönetim Sistemi çalışmaları kapsamında İkinci Gözetim Denetimi 5 Nisan 2023 tarihinde gerçekleştirilmiştir.

ODTÜ İş Sağlığı ve Güvenliği Birimi ile birlikte yürütülen çalışmalar kapsamında “Acil Durum Ekipleri Eğitimi” düzenlenmiştir. Acil durumlara hazırlık ve konuyla ilgili mevzuata yönelik farkındalığın sağlanması amacıyla İSGB tarafından hazırlanan rehber kaynaklar personelimizle paylaşılmıştır.

ISO 27001: 2013 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi

Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı, ISO 27001: 2013 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi (BGYS) belgesine 2017 yılında dahil olmuştur. Bu kapsamda, iş süreçleri ile varlık tanımlamaları ve eşleştirme çalışmaları gerçekleştirilmiş, eksik süreçler belirlenmiş ve oluşturulmuş, varlıklara yönelik risk ve tehdit analizi çalışmaları yapılmıştır. Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi'nin elektronik yönetimine ilişkin, 2020 yılında hizmete açılan çevrimiçi platform üzerinde tüm birimlere yönelik süreç, varlık ve varlık değeri saptamaları ve birimlere yönelik güncellemeler yapılmıştır.

Cumhurbaşkanlığı Dijital Denetim Ofisi sorumluluğu altında, 6 Temmuz 2019 tarihli Cumhurbaşkanlığı Genelgesiyle yürürlüğe giren Bilgi ve İletişim Güvenliği çalışmaları çerçevesinde üniversitemiz genelinde “Bilgi ve İletişim Güvenliği Denetim Komisyonu” oluşturulmuştur. Bu komisyonun çalışma planı kapsamında gerçekleştirilen toplantılara katılım sağlanmış planlanan iş süreçleriyle ilgili değerlendirmeler yapılmıştır.



ODTÜ Açık Erişim ve Akademik Arşivi, OpenMETU Çalışmaları

OpenMETU Bölümler & Koleksiyonlar alanına ODTÜBELLEK bölüm olarak eklenmiş, Albüm, Biyografi, Kategori, Multimedya koleksiyonları tanımlanmıştır. Her bir varlık için bağlı olduğu koleksiyon çerçevesinde alan adları tanımlanmış, varlık giriş sayfaları tasarlanmıştır. Ocak-Aralık 2023 döneminde AVESİS'ten OpenMETU'ye otomatik aktarılan yayınların aylık rutin kontrolü yapılmaya devam edilmiştir. Bu dönemde aktarılmış 3.465 yayın üzerinde çalışılmış; 633 yayının üst verisinde düzeltme ve iyileştirme yapılmıştır. 729 yayının tam metninin açık erişimli olduğu teyit edilmiş, teyit edilemeyen 50 tam metin sistemden kaldırılmıştır. 2023 yılına OpenMETU'ye tez dışında 321 varlık (Yayın, proje, patent) manuel olarak yüklenmiştir. ODTU Dergilerinin yayımlanan yeni sayılarının OpenMETU'ye girişi yapılmış, tam metinleri yüklenmiştir. Aralık ayında ODTÜ Gelişme Dergisi'nin İdari Bilimler Fakültesi tarafından dijitalleştirilen 1970 tarihli ilk sayıdan 1999 yılına kadar olan külliyatı 26 Cilt (108 sayı) AEKA Birimine iletilmiştir. Bu sayıların tasnif edilerek sisteme yüklenmesi devam etmektedir. OpenMETU'de yer alan 481 yayının açık erişimli tam metinleri temin edilerek sisteme yüklenmiştir.

Bilgisayar Teknolojileri

Kütüphanede çeşitli birimlerde personelimiz tarafından kullanılmakta olan toplam 10 bilgisayara donanım ve yazılım güncellemesi yapılmıştır. Kütüphanemizde öğrencilerimiz ve dış kullanıcılarımız tarafından kullanılmakta olan toplam 12 bilgisayara yeni temin edilen dahili kablosuz ağ kartları monte edilmiş ve METUROAM kablosuz ağı ile internet erişimi sağlanmıştır. Kütüphane uzaktan borç ödeme sistemi BIDB ile yapılan işbirliği ile odtu.edu.tr sistemine taşınmış ve hizmet vermeye başlamıştır. Kütüphane ağ altyapısını kullanan tüm cihazlar BIDB tarafından işletilen merkezi DHCP sistemine tanımlanmış ve IP adresleri ile kullanıcı kodlarının merkezi takibi sağlanmıştır. Yeni abone olunan bütünleşik arama sistemi Summon için gerekli olan yerel katalog MARC kayıtlarının aktarımı ilgili firmaya yapılmıştır.

Basılı Kitap ve Görsel-İşitsel Kaynakların Sağlama ve Teknik İşlemleri

2023 Yılında yürütülen işlemlerin dağılımı aşağıdaki tabloda belirtilmiştir:

Tablo 6 Görsel-İşitsel Kaynaklara İlişkin Bilgiler

GÖRSEL-İŞİTSEL KAYNAKLAR	
Satın Alınmak Üzere Sipariş Kaydı Oluşturulan Kitap Sayısı	2.194
Yıl İçinde Kütüphaneye Teslim Edilen Tez Sayısı	1.438
Satın Alma Yoluyla Gelen ve Kataloglanan Kitap Sayısı	1.983
Bağış Yoluyla Gelen ve Kataloglanan Kitap Sayısı	1.533
Sayım fazlası olarak Kataloglanan Kitap Sayısı*	4.006
Kataloglanan Tez Sayısı	1.438
Kataloglanan Toplam Kitap ve Tez Sayısı	8.960

*2021 Yılında yürütülen envanter işlemleri sürecinde bulunan kitaplar 2023 yılında da sayım fazlası olarak kataloglanarak koleksiyonumuza dahil edilmiştir.

Tablo 7 Dergi İşlemlerine İlişkin Bilgiler

DERGİ İŞLEMLERİ	
Abone Olunan Dergi	29
Bağış/ Değişim Yoluyla Gelen Dergi	6
Teknik İşlemleri Tamamlanan Dergi	279
Kullanıcıların İsteği Üzerine Depodan Çıkarılan Makale	79
Aboneliği Durdurulan Dergi	2

Elektronik Kaynaklar

Abonelik ya da satın alma yoluyla 1.202.608 e-kitaba erişim sağlanmıştır.

Abonelik yoluyla içeriği zenginleştirilen e-kitap (1.094.740) veritabanları:

- Cambridge, Elsevier, EBSCO eBook Collection, Knovel, Oxford Scholarship Online, Oxford University Press Scholarship Online, ProQuest E-Book Central, SAGE, Taylor & Francis, Wiley

Satın alma yoluyla içeriği zenginleştirilen mevcut e-kitap veritabanları:

2023 yılında satın alınan e-kitap sayısı (26.673)

- ASCE E-Books (210)
- ASME E-Books (285)
- Cambridge E-Books (251)
- Edward Elgar E-Books (642)
- Elsevier E-Books (499)
- EBSCO eBook Collection (272)
- IGI Global InfoSci E-Books (3.378)
- Oxford Scholarship Online (473)
- Oxford University Press Scholarship Online (453)
- SAGE E-Books (208)
- Springer E-Book Collections (19.446)
- Taylor & Francis E-Books (275)
- Wiley E-Books (281)

Yeni abone olunan ve aboneliği sonlandırılan veritabanları aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Tablo 8 Veri Tabanlarına İlişkin Bilgiler

VERİ TABANLARI		
Abone Olunan Veritabanları	Sürekli Erişim Hakkı Olup Yeniden Abone Olunan Veritabanları*	Aboneliği Sonlandırılan Veritabanları
ASME E-Books Brill Journals Edward Elgar E-Books GSW (GeoScienceWorld) GeoRef Informs Knovel LC Classification Web LexiQamus Optica Publishing Project Muse SAE Mobilus Sociology Source Ultimate Summon	BioOne De Gruyter	EDS (EBSCO Discovery Service)

*Geçmiş yıllarda iptal edilen veritabanlarından sürekli erişim hakkı olanların toplam veritabanı sayısına etkisi yoktur.

Yıl içerisinde deneme amaçlı olarak 27 veritabanına erişim sağlanmıştır.

Tablo 9 Elektronik Kaynakların İndirme ve Görüntüleme Sayıları

Kaynak Türü / Erişim Modeli	2019	2020	2021	2022	2023
Elektronik Dergi / Tam Metin İndirme	2.120.621	2.087.987	2.396.927	2.732.489	2.516.597
Referans / Tam Metin İndirme	237.583	196.714	241.666	282.750	111.103
Bibliyografik Referans / Tarama, Görüntüleme	359.007	519.335	434.831	408.081	367.412
Elektronik Kitap / Tam Metin İndirme	504.539	284.797*	175.150	236.765	316.834
İstatistik / Tarama, Görüntüleme	17.569	9.668	14.343	29.938	15.399
Görsel-İşitsel / Tarama, Görüntüleme	1.423	1.670	905	-**	-**

*Elektronik Kitap / Tam Metin İndirme 2020 yılı istatistiğindeki değişim, veritabanlarının sağlamış olduğu istatistik verisinin değişikliğinden kaynaklanmaktadır.

**2022 yılında ilgili veritabanı aboneliği sonlandırıldığı için Görsel-İşitsel / Tarama, Görüntüleme verisi bulunmamaktadır.

Akademik Performans Değerlendirme

Atama ve Yükseltme Kriterlerinde kullanılacak listeler hazırlanmıştır. “ODTÜ Geliştirme Vakfı Kitap Ödülü Esasları”nda belirtilen kriterlere göre kitaplar için uluslararası yayınevleri listeleri oluşturulmuş; 8’i kitap bölümü, 1’i kitap yazarlığı ve 2’si kitap editörlüğü olmak üzere toplam 11 kitabın uygunluğu incelenmiştir.

Koleksiyon Yönetimi Birimi

Kütüphanenin 3. katında Atatürk Koleksiyonu oluşturulmuş ve 10 Kasım 2023 tarihinde açılarak kullanıma sunulmuştur. Koleksiyonda farklı yer numaraları ile bulunan 2.923 kitap bu alana taşınmış ve yerleştirilmiştir.Koleksiyonda bulunan yıpranmış 200 adet kitap cilt işlemleri yapılarak ve 183 adet kitap onarılarak tekrar kullanıma sunulmuştur.Gelen talepler üzerine depoda yer alan 1.585 kitap ve 79 dergiden makaleler taranarak kullanıma sunulmuştur. Koleksiyona yeni eklenen, ciltlenen ve onarımı tamamlanan 7.905 kitap raflardaki yerini almıştır.

Kullanıcı Eğitimleri ve Kütüphanenin Tanıtımına Yönelik Faaliyetler

Kullanıcıların Kütüphane kaynaklarından ve hizmetlerinden daha etkin biçimde yararlanabilmelerini sağlamak amacıyla bölümlerden gelen istekler ile Kütüphane tarafından yapılan eğitim planlaması doğrultusunda 100 lisans/yüksek lisans öğrencisine eğitim verilmiştir.Elektronik kaynak kullanımına ve tanıtımına yönelik 116 eğitim toplantısı düzenlenmiştir.Üniversitemiz tarafından 29 Eylül 2023 tarihinde düzenlenen “Aramıza Hoşgeldiniz” ODTÜ Oryantasyon Programı çerçevesinde 1.501 yeni öğrenciye tanıtım turu düzenlenmiştir. Kütüphanemizi çeşitli lise ve üniversitelerden ziyaret eden 95 öğrenciye tanıtım turu düzenlenmiştir.Koleksiyon ve hizmetlerin tanıtımına yönelik 642 duyuru, genel ve öğrenci duyuru listesi ve kütüphanenin web sayfası ve sosyal medya araçları üzerinde paylaşılmıştır.Üniversitelerin Bilgi ve Belge Yönetimi Bölümlerinden Kütüphanemizde staj yapmak isteyen bahar döneminde 1 öğrenciye eğitim verilmiştir.

Bilgisayar Teknolojileri

Kütüphanede çeşitli birimlerde personelimiz tarafından kullanılmakta olan toplam 15 bilgisayara donanım ve yazılım güncellemesi yapılmıştır.Kütüphanemizdeki kullanım ömrünü tamamlayan bilgisayar ve çevre donanımlarından 9 bilgisayar, 9 monitör ve 1 lazer yazıcının Keçiören Aşık Veysel Ortaokulu'na devri sağlanmıştır.Kütüphanemiz bütçesinden yeni temin edilen; 1 lazer yazıcı, 1 dizüstü ve 1 tablet bilgisayar, kütüphanemizin ilgili birimlerinde kullanılmaya başlanmıştır. Kütüphanemiz kablosuz ağ altyapısının güçlendirilmesi amacıyla BIDB ile yapılan işbirliği ile kablosuz erişim noktası cihazları yenilenmiş bu sayede hız ve kapasite artırımı sağlanmış, ayrıca uzun zamandır öğrencilerimiz tarafından talep edilen kütüphane mescidlerine kablosuz erişim cihazlarının sağlanması konusu çözüme ulaştırılmış ve temin edilen cihazların montajı yaptırılarak hizmet verilmeye başlanmıştır.

Ödünç Verme Birimi

Tablo 10 Ödünç Verme

	Ödünç Verilen Kitap	İade Alınan Kitap
Uzun Süreli (15-30 gün)		
ÖVB Bankosu	78.938	39.828
Kiosk	16.231	1.546
Kısa Süreli (3 saatlik/günlük)	6.374	4.082
Toplam	101.543	45.456

Tablo 11 Protokol Anlaşması Olan Kurumlar

PROTOKOL ANLAŞMASI OLAN KURUMLAR			
1	Ankara Üniversitesi	9	Hacettepe Üniversitesi
2	Ankara Hacı Bayram Veli Üniversitesi	10	MTA
3	Ankara Sosyal Bilimler Üniversitesi	11	Sayıştay
4	Ankara Yıldırım Beyazıt Üniversitesi	12	TED Üniversitesi
5	Atılım Üniversitesi	13	TENMAK (Türkiye Enerji, Nükleer ve Maden Araştırma Kurumu)
6	Başkent Üniversitesi	14	THK Üniversitesi
7	Çankaya Üniversitesi	15	TOBB ETU
8	Gazi Üniversitesi		

Diğer Üniversite/Kurum Kütüphaneleri ile İlişkiler

Kütüphanelerarası Ödünç Verme (ILL) işlemleri kapsamında yurtiçindeki üniversite ve araştırma kütüphanelerine 633 kitap ödünç verilmiş, 134 makale ve 67 tez/kitap bölümü elektronik olarak gönderilmiştir.

Personel

Kütüphanemize bağlı olarak 2023 yılında 59 personel görev yapmıştır. Aralık ayı itibariyle güncel personel sayısı 56 kişidir.



Tablo 12 Sayılarla ODTÜ Kütüphanesi

BASILI BİLGİ KAYNAKLARI					
	2019	2020	2021	2022	2023
KİTAP					
Toplam Basılı Kitap	520.790*	524.850*	525.235**	529.411	536.933
Yıl İçinde Koleksiyona Eklenen Kitap	9.889*	4.060*	2.521	4.176	7.522
Satın Alınan Kitap	1.842	228	574	614	1.983
Bağış Kitap	8.047	3.832	1.947	2.527	1.533
Sayım Fazlası Kitap				1.035	4.006
SÜRELİ YAYIN					
Ciltli Dergi	198.612	198.806	199.147	199.294	199.294
Dergi Aboneliği	107	77	60	31	29
Bağış/Değişim Dergi	24	24	22	15	6
Gazete	6	6	0	0	0
TEZ					
Toplam Basılı Tez	29.212	30.390	30.247**	31.317	32.755
Yıl İçinde Koleksiyona Eklenen Tez	991	1.178	1.024	1.070	1.438
* İlgili yılın basılı tez sayıları hariç tutularak, 2017-2021 yılları arasındaki “toplam basılı kitap” ve “yıl içinde koleksiyona eklenen kitap” sayıları yeniden hesaplanmıştır.					
** 2021’de yürütülen envanter sayımına göre bilgiler güncellenmiştir. Ayrıca Türk Dili Bölümünde yer alıp Kütüphanemiz kayıtlarında izlenen 3.429 adet kitap ilgili koleksiyon sahibi tarafından geri alınmıştır.					
ELEKTRONİK BİLGİ KAYNAKLARI					
	2019	2020	2021	2022	2023
Veritabanı	173	170	163	148	161

KİTAP					
Toplam Elektronik Kitap	554.772	587.493	926.377	1.023.212	1.202.608
Yıl İçinde Koleksiyona Eklenen Elektronik Kitap	256.672	32.721	338.884	96.835	179.396
SÜRELİ YAYIN					
Toplam Elektronik Dergi	69.225	76.671	75.742	77.223	78.595
Yıl İçinde Koleksiyona Eklenen Elektronik Dergi	4.002	7.446	-929	1.481	1.372
TEZ					
Toplam Elektronik Tez	15.327	16.505	25.161	26.231	27.669
Yıl İçinde Koleksiyona Eklenen Elektronik Tez	991	1.178	1.024	1.070	1.438
Veritabanı Aracılığı ile Erişilen Tez İçeriği	2.575.254	2.770.603	2.953.081	3.177.910	3.441.017
GÖRSEL-İŞİTSEL					
Veritabanı Aracılığı ile Erişilen İçerik	68.151	72.108	74.024	826	522
DVD, CD, Video Kaset, Plak	1.097	1.097	1.010***	1.010	1.010
*** Kayıp, bozuk, hasarlı durumda olan multimedya sayısı düşüldüğü için sayıda azalma olmuştur.					
AÇIK ERİŞİM VE KURUMSAL ARŞİV (OpenMETU)					
	2019	2020	2021	2022	2023
Tez	27.254	29.326	30.232	31.519	32.775
Yayın	305	50.454	55.153	59.257	62.909
Proje		4.749	4.753	5.245	5.261
Patent		84	84	85	87
Açık Ders		160	448	448	448
Araştırma Verisi				3	3
Bildiri Kitabı				6	8
Elektronik Tez Kullanımı	28.959	315.918	203.752	1.633.477*	2.845.885
* Elektronik tezler 2021 yılından itibaren OpenMETU'ye (ODTÜ Akademik Arşivi) aktarılmış ve bu veritabanı üzerinden erişilmektedir. Tabloda yer alan kullanım istatistiği 2021-2022 toplamını göstermektedir.					
ODTÜ DİJİTAL GÖRSEL ARŞİVİ (ODTÜ BELLEK)					
Görsel Medya (Fotoğraf, video)	1.100	1.337	1.456	1.456	1.332**
** METUS sisteminden aktarım esnasında yeni sistemde boyut ve format nedeni ile yüklenemeyen dosyalar toplam sayıda düşüşe neden olmuştur. Bu dosyalar GİSAM tarafından uygun formata çevrilip sisteme yüklenecektir.					

ÖDÜNÇ VERME					
	2019	2020	2021	2022	2023
Uzun Süreli Ödünç Verme					95.169
Ödünç Verme Bankosu	170.477	49.557	44.583	85.106	78.938
Kioskla Ödünç Alınan	38.623	8.660	5.279	17.183	16.231
Kiosk ile İade Alınan					1.546*
Rezerv Koleksiyonu	74.099	15.032	3.423	10.183	6.374
Toplam Kayıtlı Kullanıcı Sayısı	29.391	31.006	30.441	29.237	28.266
*Kiosk cihazı Kasım ayından itibaren iade özelliğiyle de kullanılmaya başlanmıştır.					
KÜTÜPHANELERARASI İŞBİRLİĞİ					
Ödünç Verilen Kitap (Inter Library Loan)	1.501	681	840	888	633
Gönderilen Makale (Inter Library Loan)	177	118	97	131	134
Protokol ile Ödünç Verilen Kitap	2.084	649	272	532	468
DANIŞMA HİZMETLERİ					
	2019	2020	2021	2022	2023
Kullanıcı Eğitimi (Grup/Kişi)	8/270	3/86	1/104	1/103	1/100
Kütüphane Tanıtım Turu/Katılımcı Sayısı	68/1.135	1/1.387	1 (çevrimiçi canlı yayın)	60/1.652	51/ 1.596
OPAC Erişimi	1.581.982	1.491.490	1.004.494	964.748	2.731.918
Yanıtlanan Danışma Sorusu	15.067	4.800	3.497	5.040	12.329
FİZİKSEL OLANAKLAR					
	2019	2020	2021	2022	2023
Kişisel Bilgisayar	144	145	140	114	85
Fotokopi	1.608.466	230.177	76.099	379.365	254.829
Toplantı Salonlarının Kullanımı (Saat)	3.114	372	0	765	633
Bina Büyüklüğü (m ²)	12.178	12.178	12.178	12.178	12.178
Raf uzunluğu (m)	27.562	27.562	27.290	27.290	27.250
Oturma Kapasitesi	1.327	1.327	1.255	1.255	1.267
Kapı Giriş	1.503.845	262.153	189.525	1.070.355	1.088.011
Personel	67	64	61	58	56



b. Diğer Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar

Tablo 13 Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar (Adet)

Cinsi	Toplam
Masaüstü Bilgisayarlar	7.623
Taşınabilir Bilgisayarlar	3.683
Yazıcı	1.992
Fotokopi makinesi	233
Toplam	13.531

4. İnsan Kaynakları

a. Akademik Personel

Atama ve Yükseltmeler:

- 2023 yılında birimlerimizce yapılan talepler üzerine;
- İlanı çıkılan 6 adet profesör kadrosuna, 13 adet doçent kadrosuna ve 3 adet doktor öğretim üyesi kadrosuna atama yapılmış ve 10 adet profesör, 16 adet doçent ve 6 adet doktor öğretim üyesi kadrosu için işlemler devam etmektedir.
- 1 adet uygulamalı birim, 7 adet ders vermek üzere toplam 8 adet öğretim görevlisi kadrosu için işlemler devam etmektedir.

- 08.03.2023 tarih ve 2023-117 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararı uyarınca 31 adet araştırma görevlisi kadrosuna atama yapılmış ve 81 adet araştırma görevlisi ile 34 adet öncelikli alan araştırma görevlisi olmak üzere toplam 115 adet araştırma görevlisi kadrosu için işlemler devam etmektedir.
- Devlet Yükseköğretim Kurumlarında Öğretim Elemanı Norm Kadrolarının Belirlenmesine ve Kullanılmasına İlişkin Yönetmelik uyarınca Üniversitemiz 2024 yılı norm kadro planlaması yapılmıştır.

Yabancı Uyruklu Öğretim Elemanları:

- Üniversitemizin çeşitli birimlerinde çalıştırılmak üzere uzatım veya yeni görevlendirme şeklinde toplam 36 yabancı uyruklu öğretim elemanı için izin talebinde bulunulmuş, bunlardan 36'sına izin verilmiş, 36'sı da görev almıştır. 2023 yılı içerisinde çeşitli zamanlarda 5'i istifa ederek Üniversitemizden ayrılmışlardır. 31.12.2023 tarihi itibari ile görev başında 31 yabancı uyruklu öğretim elemanı bulunmaktadır.

Akademik Gelişim Programı:

- Üniversitemize yeni katılan ve akademik kariyerinin başındaki öğretim üye ve görevlilerinin üniversiteye uyumunu kolaylaştırmak ve eğitim, araştırma, toplumsal hizmet alanlarındaki faaliyetlerinin etkinliğini artırmak için tasarlanan Akademik Gelişim Programı, Üniversitemize son 3 yıl içinde doktor öğretim üyesi ya da öğretim görevlisi olarak atanmış öğretim elemanlarına yönelik bir programdır. Programı tamamlayan AGEP kapsamındaki öğretim elemanlarına, akademik çalışmalarını desteklemek üzere bir bütçe ve akademik gelişimlerini destekleyecek hizmetlerden faydalanma imkânları sağlanır. AGEP kapsamındaki öğretim elemanlarının programı tamamlamaları için toplam yaklaşık 50 saatlik AGEP modüllerinin en az %80'ine katılması gerekmektedir. AGEP on temel modülden oluşmaktadır. AGEP etkinlikleri arasında, yeni öğretim elemanlarının ODTÜ kültürünü öğrenmelerine, üniversite olanakları hakkında bilgi edinmelerine, mesleki ağlar oluşturmalarına ve kendilerini üniversite ortamına ait hissetmelerine katkıda bulunmayı hedefleyen Mentorluk Uygulaması ve akran ders değerlendirmesi yer almaktadır.
- AGEP'in onuncu uygulaması 23 Haziran 2023 tarihinde 14 katılımcı ile tamamlanmış olup, AGEP'in on birinci uygulamasının Şubat 2024'te başlaması planlanmaktadır.

Üniversitemiz Akademik Kadro Bilgileri:

Tablo 14 Akademik Kadro ve Mevcutlara İlişkin Bilgiler

Kadro Unvan	Toplam Kadro	Saklı Kadro	Serbest Kadro	Dolu Kadro	Doluluk Oranı %
Profesör	489		489	366	75
Doçent	287		287	169	59
Dr. Öğr. Üyesi	339		339	155	46
Öğr. Gör.	479		479	319	67
Öğr. Gör. (Uyg. Birimi)	152		152	152	100
Araş. Gör.	1.259	176	1.083	619	57
Toplam	3.005	176	2.829	1.780	63

*Tablolardaki bilgiler 31.12.2023 tarihi itibarıyla'dır.

Tablo 15 Bölümlerin Görev Unvanlarına Göre Akademik Personel Sayıları

BÖLÜMLER			DR.	ÖGR.	ÖGR.	ARAŞ.	TOPLAM
	PROF.	DOÇ.	ÖGR.				
Matematik Bl.	9	9	8	2	0	27	55
Sosyoloji Bl.	7	3	3	0	0	6	19
Kimya Bl.	11	6	5	0	1	30	53
Psikoloji Bl.	9	4	5	0	0	15	33
Fizik Bl.	20	2	4	3	2	32	63
Felsefe Bl.	4	7	0	0	0	9	20
Tarih Bl.	6	2	4	3	0	6	21
Biyoloji Bl.	12	3	7	0	1	21	44
İstatistik Bl.	8	1	1	0	0	7	17
Fen-Edebiyat Fakültesi	86	37	37	8	4	153	325
Mimarlık Fakültesi Dekanlığı	0	0	0	0	0	2	2
Mimarlık Bl.	14	5	10	1	2	31	63
Şehir ve Böl. Pl. Bl.	9	3	5	0	0	15	32
End. Ür. Tasarımı Bl.	3	3	2	3	2	8	21
Mimarlık Fakültesi	26	11	17	4	4	56	118
Mühendislik Fakültesi Dekanlığı	0	0	0	1	0	0	1
Elek. ve Elektro. Müh. Bl.	28	12	9	0	0	31	80
Makina Müh. Bl.	16	13	6	1	0	22	58
İnşaat Müh. Bl.	31	11	4	0	1	34	81
Kimya Müh. Bl.	10	7	2	0	1	15	35
Maden Müh. Bl.	2	2	1	0	0	8	13
Petrol ve D.G. Müh. Bl.	3	1	3	0	0	10	17
Endüstri Müh. Bl.	7	2	3	1	0	14	27
Metalurji ve Malzeme Mühendisliği Bl.	11	3	6	0	1	11	32
Jeoloji Mühendisliği Bl.	10	4	1	0	0	14	29
Mühendislik Bilimleri Bl.	5	2	1	0	0	7	15
Çevre Mühendisliği Bl.	7	1	2	0	1	8	19
Bilgisayar Mühendisliği Bl.	14	4	4	3	1	32	58

Havacılık ve Uzay Mühendisliği Bl.	10	6	3	1	1	17	38
Gıda Mühendisliği Bl.	10	0	1	0	2	12	25
Mühendislik Fakültesi	164	68	46	7	8	235	528
Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi Bl.	6	10	5	1	0	8	30
İşletme Bl.	4	5	2	0	0	7	18
İktisat Bl.	9	6	7	0	0	12	34
Uluslararası İlişkiler Bl.	12	6	1	0	0	6	25
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	31	27	15	1	0	33	107
Eğitim Fakültesi Dekanlığı	0	0	0	0	1	0	1
Eğitim Bilimleri Bl.	6	3	6	0	0	8	23
Yabancı Diller Eğitimi Bl.	7	7	2	4	0	10	30
Beden Eğitimi ve Spor Bl.	2	2	0	0	0	2	6
Bilgisayar ve Öğr. Tekn. Eğt. Bl.	3	1	2	2	0	1	9
Matematik ve Fen Bilimleri Eğitimi Bl.	15	1	6	1	0	21	44
Temel Eğitim Bl.	2	2	1	0	0	6	11
Eğitim Fakültesi	35	16	17	7	1	48	124
Sosyal Bilimler Enstitüsü	2	1	2	1	0	5	11
Fen Bilimleri Enstitüsü	2	1	0	0	2	0	5
Deniz Bilimleri Enstitüsü	6	0	6	1	4	6	23
Enformatik Enstitüsü	10	5	6	1	1	29	52
Uygulamalı Matematik Enstitüsü	3	3	2	0	0	9	17
Enstitüler	23	10	16	3	7	49	108
Yabancı Diller Yüksek Okulu Müdürlüğü	0	0	0	0	1	0	1
YDYO Yabancı Diller Bl.	0	0	0	281	0	0	281
Yabancı Diller Yüksek Okulu	0	0	0	281	1	0	282
Meslek Yüksek Okulu	1	0	0	4	0	0	5
Rektörlük	0	0	0	12	127	44	183
Toplam	366	169	148	327	152	618	1.780

*Tablolardaki bilgiler 31.12.2023 tarihi itibarıyledir.

Tablo 16 Ünvana Yükseltelen ve Yeni Atanan Öğretim Elemanı Sayıları

Kadro Unvan	Unvana Yükselen	Dışarıdan Yeni Atanan	Toplam
Profesör	17		17
Doçent	23	1	24
Dr.Ögr.Üyesi	1	8	9
Ögr.Gör (Uygulama Birimi)		6	6
Araş.Gör		65	65
Toplam	41	80	121

*01 Ocak 2023-31 Aralık 2023 Tarihleri Arasındadır.

Tablo 17 2021-2022 Ders Yılı I. Döneminde Ders Vermek Üzere Diğer Üniversitelerde Görevlendirilen Üniversitemiz Öğretim Elemanları

Bölümü	Profesör	Doçent	Öğr.Gör.	Araş. Gör.	Toplam
Sosyoloji Bl.		1			1
Psikoloji Bl.	1				1
Fizik Bl.		1			1
Tarih Bl.			1		1
Endüstriyel Tasarım Bl.		1			1
Gıda Mühendisliği Bl.	1				1
Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi Bl.		2			2
Tarihsel Çevre Değerlerini Araş. ve Uyg. Mrk.				1	1
Uluslararası İlişkiler Bl.	1	1			2
YDYO Yabancı Diller Bl.			3		3
Toplam	3	6	4	1	14

Tablo 18 2547 Sayılı Kanununun 38.Maddesine Göre Diğer Kurum ve Kuruluşlarda Görevli Öğretim Elemanları

Fakülte - Bölüm	Profesör	Doçent	Dr.Öğr.Üyesi	Öğr. Gör.	TOPLAM
Fen Edebiyat Fakültesi Biyolojik Bilimler Bl.			1		1
Müh. Fak. Elektrik Elektronik Müh. Bl.	1				1
Müh. Fak. Makine Müh. Bl.	2	3	1		6
Müh. Fak. Metalurji ve Malzeme Müh. Bl.		1			1
Müh. Fak. Havacılık ve Uzay Müh. Bl.	1		1		2
Eğit.Fak.Matematik ve Fen Bilimleri Eğitimi Bl.	2				2
Uygulamalı Matematik Enstitüsü		1			1
Protokol ve İletişim Koordinatörlüğü				1	1
Toplam	6	5	3	1	15

Tablo 19 Görev Unvanı ve Cinsiyete Göre Öğretim Elemanı Sayıları

Görev Unvanı	Kadın	Erkek	Toplam
Profesör	147	219	366
Doçent	85	84	169
Dr.Öğr.Üyesi	75	73	148
Öğr. Gör.	280	47	327
Öğr. Gör. (Uygulama Birimi)	83	69	152
Araş. Gör.	286	322	618
Toplam	956	824	1.780

Tablo 20 Yabancı Uyruklu Öğretim Elemanı Sayısı()**

Birim	Profesör	Doçent	Dr.Öğr. Üyesi	Diğer	Toplam
Fen Ed. Fak.	8(8)	1(2)	6(6)		15(16)
Mimarlık Fak.	2(2)			0(1)	2(3)
Müh. Fak.	1(1)		4(3)	0(1)	5(5)
İk.İd.Bil.Fak.			0(1)		0(1)
Eğitim Fak.	1(1)		1(1)		1(2)
Sosyal Bil.Enst.		1(1)	2(2)		3(3)
YDYO				10(10)	10(10)
Toplam	12(12)	2(3)	12(13)	10(12)	36(40)

(**) Parantez dışındaki rakamlar 2023 yılı içinde görev yapan yabancı uyruklu öğretim elemanı sayılarıdır. Parantez içindeki rakamlar ise 2022 yılı içinde görev yapan yabancı uyruklu öğretim elemanı sayılarıdır.

Tablo 21 Birimler İtibarı ile Serbest Kadroların Dolu-Boş Durumu Dolu Kadrolar

Fak./Ens./Y.O.	Profesör	Doçent	Dr. Öğr. Üyesi	Öğr.Gör.	Öğr.Gör. (Uyg. Birimi)	Araş. Gör.	Toplam
Fen Edebiyat Fak.	86	37	40	3	0	154	320
Mimarlık Fak.	26	11	17	3	4	56	117
Mühendislik Fak.	164	68	48	4	11	241	536
İİB Fak.	32	27	15	2	0	37	113
Eğitim Fak.	35	16	17	5	1	58	132
Sosyal Bil. Ens.	1	1	2	0	0	2	6
Fen Bil. Ens.	2	1	0	0	3	2	8
Deniz Bil. Ens.	6	0	6	1	1	6	20
Enformatik Ens.	10	5	7	0	0	32	54
Uyg. Mat.Ens.	3	3	2	0	0	9	17
Yabancı Dil.Y.O	0	0	1	174	107	0	282
Meslek Y.O.	1	0	0	5	0	22	28
Rektörlük	0	0	0	2	145	0	147
Toplam	366	169	155	199	272	619	1.780

Tablo 22 Birimler İtibarı ile Serbest Kadroların Dolu-Boş Durumu Boş Kadrolar

Fak./Ens./Y.O.	Profesör	Doçent	Dr. Öğr. Üyesi	Öğr.Gör.	Araş. Gör.	Toplam
Rektörlük	123	118	184	160	464	1.049

Tablo 23 Ayrılan Öğretim Elemanları

	Görev Süresi Biten	İstifa	Emekli	Naklen Ayrılan	Toplam
Profesör		1	19	1	21
Doçent		4	2		6
Dr. Öğr. Üyesi		7			7
Öğr. Gör.		3	7		10
Öğr. Gör. (Uygulama Birimi)		5	6		11
Araş. Gör.	6	108		5	119
Toplam	6	128	34	6	174

b. İdari Personel

2023 Yılı idari personele ilişkin bilgiler aşağıda listelenmiştir.

- Üniversitemizde Özel Bütçe kapsamında 1.207 dolu 1.111 boş ve Döner Sermaye'ye ait 1 dolu 13 boş kadro olmak üzere toplam 2.332 memur kadrosu mevcuttur.
- 2023 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu uyarınca 8 adet kadro ile 10 adet ek kontenjan olmak üzere toplam 18 adet kadroya açıktan atama ve naklen atamalarda kullanılmak üzere izin verilmiştir.
- 2023 Yılında açıktan ve nakil atamalarında kullanılmak üzere izin verilen 18 adet kadrodan, 3 adedi naklen, 1 adedi açıktan atama ile tabip, 14 adedi KPSS ile açıktan atama personel alımı için kullanılmıştır. 14 adet KPSS ile açıktan atama ile 5 adet Memur, 7 adet Teknisyen, 2 adet Mühendis, 3 adet kurumlar arası nakil ile 1 adet Mühendis, 1 adet Şef, 1 adet Bilgisayar İşletmeni olarak kullanılmıştır.
- 2023 Yılında 3713 sayılı Terörle Mücadele Kanunu gereği 1 adet Mühendis (Ş), 1 adet Tekniker, 1 adet Teknisyen (Ş), 1 adet Çocuk Eğitimcisi (Ş) ve 3 adet Memur (Ş) unvanında personel atanmıştır.
- 657 sayılı Devlet Memurları Kanununun 4-B maddesi kapsamında sözleşmeli personel pozisyonunda görev yapmakta iken, 26.01.2023 tarih ve 32085 sayılı Resmi Gazetede yayımlanarak yürürlüğe giren 7433 sayılı Kanun kapsamında 47 kişinin 657 sayılı Devlet Memurları Kanununa tabi kadrolara statü değişikliği yapılmıştır.
- 2022 yılında Cumhurbaşkanlığı Kararı ile ihdas edilen ve kullanım izni verilen 657 sayılı Devlet Memurları Kanununun 4-B maddesi kapsamında 156 adet sözleşmeli pozisyondan 155 kişi 2023 yılında işlemi tamamlanarak göreve başlamıştır.
- Üniversitemizde Devlet Planlama Teşkilatının Teknolojik Araştırma Sektöründe yer alan dokuz adet “İleri Araştırma Projesinde”, giderleri proje gelirlerinden karşılanmak ve 657 sayılı Devlet Memurları Kanununun 4-B maddesi uyarınca çalıştırılmak üzere 53 adet sözleşmeli personel pozisyonu vize edilmiş ve 35 adedi bilimsel projelerde kullanılmıştır.
- Üniversitemiz merkezlerinde 657 sayılı Devlet Memurları Kanununun 4-B Maddesi uyarınca çalıştırılmak üzere vize edilen 26 adet sözleşmeli personel pozisyonundan 19 adedi kullanılmıştır.

- Üniversitemiz ODTÜ-MEMS Merkezinde 657 sayılı Devlet Memurları Kanununun 4-B Maddesi uyarınca çalıştırılmak üzere vize edilen 30 adet sözleşmeli personel pozisyonundan 2 adedi kullanılmıştır.
- Maliye Bakanlığı'nca Üniversitemiz Deniz Bilimleri Enstitüsü Müdürlüğü bilim gemilerinde görev yapmak üzere 657 sayılı Devlet Memurları Kanununun 4-B Maddesi uyarınca çalıştırılmak üzere vize edilen 12 adet sözleşmeli personel pozisyonundan 5 adedi kullanılmıştır.
- Üniversitemizde 4857 sayılı İş Kanununa tabi 968 işçi çalışmaktadır. Bunun yanı sıra Üniversitemizde ücretleri Döner Sermaye gelirlerinden karşılanmak üzere 92 işçi çalışmaktadır.

Tablo 24 İdari Personel Sayıları

Hizmet Sınıfı	Dolu	Boş	Toplam
Genel İdare Hizmetleri	652	453	1.105
Sağlık Hizmetleri Sınıfı	46	83	129
Teknik Hizmetleri Sınıfı	400	234	634
Eğitim ve Öğretim Hizmetleri Sınıfı	4	9	13
Avukatlık Hizmetleri Sınıfı	7	4	11
Yardımcı Hizmetler Sınıfı	99	341	440
Toplam	1.208	1.124	2.332

Tablo 25 657 Sayılı Devlet Memurları Kanunu'na Tabi Personel Kadroları

KADRO UNVANI	Ankara Yerleşkesi		Deniz Bilimleri Ens.		Üniversite Geneli	
	Kadro Sayısı	Dolusu	Kadro Sayısı	Dolusu	Kadro Sayısı	Dolusu
Genel Sekreter	1	0	0	0	1	0
Genel Sekreter Yardımcısı	2	0	0	0	2	0
Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanı	1	1	0	0	1	1
Personel Daire Başkanı	1	1	0	0	1	1
Öğrenci İşleri Daire Başkanı	1	1	0	0	1	1
Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanı	1	1	0	0	1	1
Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanı	1	1	0	0	1	1
Bilgi İşlem Daire Başkanı	1	1	0	0	1	1
İdari ve Mali İşler Daire Başkanı	1	0	0	0	1	0
Strateji Geliştirme Daire Başkanı	1	1	0	0	1	1
Hukuk Müşaviri	1	0	0	0	1	0
Fakülte Sekreteri	5	4	0	0	5	4
Programcı	44	19	0	0	44	19
Yükseköğretim Sekreteri	2	1	0	0	2	1
Şube Müdürü	33	18	0	0	33	18
Kütüphaneci	25	14	1	0	26	14
Enstitü Sekreteri	4	4	1	1	5	5
Sivil Savunma Uzmanı	2	1	0	0	2	1
Bilgisayar İşletmeni	540	396	16	10	556	406
Şef	130	93	3	1	133	94
Antrenör	5	2	0	0	5	2
Memur	114	11	4	1	118	12

Anbar Memuru	3	1	0	0	3	1
Şoför	106	44	4	1	110	45
Gemi Adamı	0	0	13	7	13	7
Yurt Müdürü	13	10	0	0	13	10
Yurt Müdür Yardımcısı	6	3	0	0	6	3
Çocuk Eğitimcisi	9	4	0	0	9	4
Araştırmacı Özelleştirme	20	2	0	0	20	2
Şef Özelleştirme	15	3	0	0	15	3
Memur (Ş)	5	5	0	0	5	5
Çözümleyici	9	8	0	0	9	8
Mali Hizmetler Uzmanı	9	8	0	0	9	8
Mali Hizmetler Uzman Yardımcısı	2	1	0	0	2	1
İç Denetçi	5	2	0	0	5	2
Mühendis	48	33	0	0	48	33
Mimar	14	8	0	0	14	8
Mimar (Ş)	1	1	0	0	1	1
Tekniker	70	37	4	3	74	40
Tekniker (Ş)	1	1	0	0	1	1
Kaptan	0	0	1	0	1	0
Teknisyen	348	234	13	6	361	240
Kimyager	8	4	2	0	10	4
Mühendis (Özelleştirme)	7	4	0	0	7	4
Tekniker (Özelleştirme)	5	2	0	0	5	2
Teknisyen (Özelleştirme)	5	0	0	0	5	0
Teknisyen (Ş)	22	22	1	1	23	23
Şehir Plancısı	1	0	0	0	1	0
Kimyager (Ş)	0	0	1	1	1	1
Çocuk Eğitimcisi (Ş)	2	2	0	0	2	2
Mühendis (Ş)	2	2	0	0	2	2
İstatistikçi	1	0	0	0	1	0
Tabip	34	7	0	0	34	7
Diş Tabibi	9	2	0	0	9	2
Psikolog	11	4	0	0	11	4
Psikolog (Ş)	1	1	0	0	1	1
Sosyal Çalışmacı	6	0	0	0	6	0
Fizyoterapist	5	3	0	0	5	3
Hemşire	24	11	1	0	25	11
Eczacı	1	0	0	0	1	0
Diyetisyen	3	2	0	0	3	2
Biyolog	6	4	0	0	6	4
Sağlık Teknisyeni	11	5	0	0	11	5
Sağlık Memuru	9	2	0	0	9	2
Çocuk Gelişimcisi	4	3	0	0	4	3
Veteriner Hekim	2	1	0	0	2	1
Sağlık Teknikeri	2	1	0	0	2	1
Öğretmen	13	4	0	0	13	4
Avukat	10	6	0	0	10	6
Avukat (Ş)	1	1	0	0	1	1
Teknisyen Yardımcısı	64	17	5	0	69	17
Hizmetli	106	41	8	0	114	41
Aşçı	58	9	0	0	58	9
Bekçi	160	19	27	1	187	20
Hizmetli (Ş)	12	12	0	0	12	12
İşletme Müdürü	1	0	0	0	1	0

Şef	2	0	0	0	2	0
Memur	3	0	0	0	3	0
Bilgisayar İşletmeni	8	1	0	0	8	1
Uzman	1	1	0	0	1	1
Eğitim Uzmanı	1	1	0	0	1	1
Veri Hazırlama ve Kontrol İşletmeni	1	1	0	0	1	1
Koruma ve Güvenlik Görevlisi	5	5	0	0	5	5
Toplam	2.227	1.175	105	33	2.332	1.208

Tablo 26 Cinsiyete Göre İdari Personel Sayıları

Personel Tipi	Kadın	Erkek	Toplam
Devlet Memuru	440	767	1.207
Devlet Memuru (Döner Sermaye)	1	0	1
Geçici İşçi	24	8	32
Gemi Personeli	0	2	2
Gemici Sözleşmeli Personel	0	5	5
MEMS Sözleşmeli Personel	0	2	2
Merkezler Sözleşmeli Personel	8	11	19
Proje Sözleşmeli Personel	14	21	35
Sözleşmeli Personel	50	127	177
Sürekli İşçi	33	157	190
Sürekli İşçi Güvenlik	13	120	133
Sürekli İşçi 696 KHK	226	417	643
Toplam	809	1.637	2.446

Tablo 27 İdari Personelin Eğitim Durumu

	İlköğretim	Lise	Ön Lisans	Lisans	Y.L. ve Dokt.
Kişi Sayısı	32	206	303	528	139
Yüzde	2,6	17,1	25,1	43,7	11,5

Tablo 28 İdari Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı

	20-25 Yaş	26-30 Yaş	31-35 Yaş	36-40 Yaş	41-50 Yaş	51 Üzeri
Kişi Sayısı	33	55	82	1171	456	411
Yüzde	2,7	4,6	6,8	14,2	37,7	34,0

Tablo 29 İdari Personelin Hizmet Süreleri

	1 Yıldan Az	1-3 Yıl	4-6 Yıl	7-10 Yıl	11-15 Yıl	16-20 Yıl	21 Üzeri
Kişi Sayısı	13	71	32	88	193	193	618
Yüzde	1,1	5,9	2,6	7,3	16,0	16,0	51,2

c. İşçiler

Tablo 30 İşçiler

	Dolu	Boş	Toplam
Sürekli İşçi	190	217	407
Geçici İşçi	32		32
Gemici İşçi	2	21	23
Sürekli İşçi 696 KHK	643		643
Sürekli İşçi Güvenlik	133		133
Toplam	1.000	238	1.238

Tablo 31 Sürekli İşçilerin Hizmet Süreleri

	0-3 Yıl	4-6 Yıl	7-10 Yıl	11-15 Yıl	16-20 Yıl	21 Üzeri
Kişi Sayısı	77	56	227	224	200	184
Yüzde	8,0	5,8	23,5	23,1	20,7	19,0

5. Sunulan Hizmetler

Orta Doğu Teknik Üniversitesi, misyonuna uygun olarak eğitim, araştırma ve toplumsal hizmet alanlarında faaliyet göstermektedir.

Tablo 32 Sunulan Hizmetler

A- Eğitim-Öğretim	<ul style="list-style-type: none"> • Yabancı Dil Hazırlık Eğitimi • Lisans Eğitimi • Lisansüstü Eğitim • Uluslararası Ortak Eğitim (SUNY, Humboldt) • Değişim Programları (Erasmus vb.) • Uzaktan Eğitim programları • Öğretim Üyesi Yetiştirme Programı (ÖYP) • Sürekli Eğitim Programları • Akademik Gelişim Programı (AGEP) • İdari Personel Gelişim Programı (İGEP) • Mezunlar
B- Araştırma-Geliştirme	<ul style="list-style-type: none"> • Uygulama ve Araştırma Merkezleri • Merkezi Laboratuvar • Akademik birimlerdeki araştırma birimleri/laboratuvarlar • Destekli Ar-Ge projeleri (Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı, TÜBİTAK, AB vb.) • Üniversite kaynakları ile desteklenen projeler (BAP) • Sanayi katkısı ile yürütülen Ar-Ge ve yenilik projeleri (Döner Sermaye projeleri)

	<ul style="list-style-type: none"> • Araştırmacı yetiştirme programları (Savunma Sanayii için Araştırmacı Yetiştirme Programı (SAYP), Merkezler için İş Birliği Geliştirme Programı (MİGEP) vb.) • Araştırma Destek Birimleri (Araştırmalar Koordinatörlüğü, BAP Koordinasyon Birimi, Teknoloji Transfer Ofisi vb.) faaliyetleri • Teknokent iş birlikleri • Yayınlar • Patentler • Konferans / çalıştay katılma
C- Toplumsal Hizmet	<ul style="list-style-type: none"> • Toplum ve Bilim Merkezi • Sürekli Eğitim Merkezi • BİLTEM • Kurumsal iletişim faaliyetleri (Üniversitede yapılan araştırmaların toplumla yayınlar, konferanslar vb. yoluyla paylaşılması) • Toplumsal hizmet projeleri (Eğitim Fakültesi'nin toplumsal hizmet dersi kapsamındaki etkinlikler, Bilim Eğlencelidir, Bilimin Ev Hali vb. organizasyonlar) • Sivil toplum örgütleri vb. kuruluşlarla ortak yürütülen topluma bilimi sevdirmeye yönelik faaliyetler

6. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi

ODTÜ'nün akademik ve idari yapılanması, 1981 yılında yürürlüğe giren 2547 sayılı "Yükseköğretim Kanunu" esaslarına göre şekillenmiştir. Üniversitemiz yönetimi; Rektör, 3 Rektör Yardımcısı ile 6 Rektör Danışmanı ve Genel Sekreter'den oluşmaktadır.

Üniversite Yönetimi

Rektör	Prof. Dr. Mustafa Verşan KÖK
Rektör Yardımcısı	Prof. Dr. Mehmet T.ZEYREK
Rektör Yardımcısı	Prof. Dr. Tülin GENÇÖZ
Rektör Yardımcısı	Prof. Dr. Oğuzhan HASANÇEBİ
Genel Sekreter V.	Prof. Dr. Türker ÖZKAN
Rektör Danışmanı	Prof. Dr. Ömer DELİALIOĞLU
Rektör Danışmanı(Öğrenci Dekanı)	Prof. Dr. Gaye TEKSÖZ
Rektör Danışmanı	Prof. Dr. Y.Eren KALAY
Rektör Danışmanı	Doç. Dr. Bahar ÖZ
Rektör Danışmanı	Doç. Dr. Halil Mecit ÖZTOP

İdari Görevliler

Genel Sekreter Yardımcısı V.	Şule Nur AKMAN
Genel Sekreter Yardımcısı V.	İlhan SEPİN
Bilgi İşlem Daire Başkanı	Ferdi AYAYDIN
İdari ve Mali İşler Daire Başkanı V.	Mehmet EROĞLU

Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanı	Cevat GÜVEN
Öğrenci İşleri Daire Başkanı	Sema KARACA
Personel Daire Başkanı	Selda BİLGİN COŞKUN
Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanı	Aysun ÜSTÜNEL
Strateji Geliştirme Daire Başkanı	Ersin TATLI
Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanı	Osman Cenk SAKARYA

Ülkemizde kamu hizmeti kalitesinin artırılması, daha etkili ve verimli çalışan bir kamu yönetiminin oluşturulması temel bir politika olarak belirlenmiş ve bu kapsamda kamunun yeniden yapılanması çalışmaları başlatılmıştır. Bu değişim sürecinde kamu mali yönetim alanında ortaya çıkan en köklü değişiklik 5018 sayılı Kamu Mali Yönetim ve Kontrol Kanunudur. Çağdaş bir kamu yönetimi sistemi oluşturmak amacıyla hayata geçen 5018 sayılı Kanun; stratejik önceliklere göre kaynakların dağıtımı ve kullanımında etkinlik, mali disiplin ve mali saydamlığın sağlanması, politika üretim ve yönetiminde hesap verme sorumluluğu, yönetim bilgi sistemleri kurularak karar süreçlerinin desteklenmesi ve mali işlemlerin, bilgi ve iletişim teknolojileri altyapısı kullanılarak elektronik ortamda kayıt altına alınmasını geleneksel kontrol mekanizmaları yerine iç kontrol alanında yaşanan çağdaş gelişme ve uygulamalardan uluslararası kuruluşlarca oluşturulan standart ve yöntemlerden yararlanılarak iç kontrol sisteminin oluşturulmasını öngörmektedir. Anılan Kanunun 55 inci maddesi İç Kontrolü “İdarelerin amaçlarına, belirlenmiş politikalara ve mevzuata uygun olarak faaliyetlerin etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde yürütülmesini varlık ve kaynakların korunmasını, muhasebe kayıtlarının doğru ve tam olarak tutulmasını, mali bilgi ve yönetim bilgisinin zamanında ve güvenilir olarak üretilmesini sağlamak üzere idare tarafından geliştirilen;

- Organizasyon
- Yöntem
- Süreç
- İç denetim
- İdari ve mali tüm kontroller

bütünü” şeklinde tanımlamıştır.

Bu çerçevede; Üniversitemiz Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı, 5018 Sayılı Kanunun 60’ncı maddesi ile 5436 Sayılı Kanunun 15’inci maddesinde sayılan görevleri yürütmek üzere 01.01.2006 tarihinde kurulmuştur.

Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı; Stratejik Planlama Birimi, Bütçe ve Performans Programı Birimi, Muhasebe Kesin Hesap, Raporlama Birimi ve İç Kontrol ve Ön Mali Kontrol Birimi olmak üzere dört alt birimden oluşmaktadır.

Üniversitemizde, İç Kontrol sistemi 5018 Sayılı kanun gereğince düzenlenen aşağıdaki temel ilkeler doğrultusunda belirlenmiştir.

- İç kontrol faaliyetleri, sürekli ve sistematik bir şekilde ve idarenin yönetim sorumluluğu çerçevesinde yürütülür.

- İç kontrol faaliyet ve düzenlemelerinde öncelikle riskli alanlar dikkate alınır.
- İç kontrole ilişkin sorumluluk, işlem sürecinde yer alan bütün görevlileri kapsar.
- İç kontrol mali ve mali olmayan tüm işlemleri kapsar.
- İç kontrol sistemi yılda en az bir kez değerlendirilir ve alınması gereken önlemler belirlenir.
- İç kontrol düzenleme ve uygulamalarında mevzuata uygunluk, saydamlık, hesap verebilirlik, ekonomiklik, etkinlik ve etkililik gibi mali yönetim ilkeleri esas alınır.

2006/10809 sayılı Bakanlar Kurulu Kararına göre Üniversitemize tahsis edilen beş iç denetçi kadrosuna 11.12.2006 tarihi itibarıyla iki iç denetçi atanmıştır.

İç denetçilerimiz, İç Denetçilerin Çalışma Usul ve Esasları Hakkında Yönetmelik Geçici 1.Maddesinde belirtilen, Hazine ve Maliye Bakanlığı İç Denetim Koordinasyon Kurulu koordinatörlüğünde eğitimlerini tamamlayarak sertifikalarını almışlardır.

Ayrıca; Hazine ve Maliye Bakanlığı tarafından, 26.12.2007 tarih ve 26738 sayılı Resmî Gazetede yayımlanan Kamu İç Kontrol Standartları Tebliği ile Kamu İç Kontrol Standartları belirlenmiş kamu idarelerinin; iç kontrol sistemlerinin Kamu İç Kontrol Standartlarına uyumunu sağlamak üzere, yapılması gereken çalışmaları belirlemesi, bu çalışmalar için eylem planı oluşturması, gerekli prosedürler ve ilgili düzenlemelerin hazırlanması istenilmiştir. Üniversitemizde, Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı'nca "Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı" çalışmaları Rektörlük Makamından alınan onayla başlatılmış, 2011 yılı içerisinde Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı koordinatörlüğünde, üst yönetim ve harcama birimlerinin katılımıyla konu ile ilgili bilgilendirme toplantıları yapılmıştır. Katılımcı yöntemlerle hazırlanması amaçlanan "Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı" ilgili birimlerin katkılarıyla hazırlanmış, 7 Haziran 2012 tarihinde Hazine ve Maliye Bakanlığı'na gönderilmiştir. Son olarak, "Revize Eylem Planı" 26 Mayıs 2022 tarihinde, "2022 yılı Aralık ayı Eylem Planı Gerçekleşme Raporu" ise 17 Mart 2023 tarihinde Hazine ve Maliye Bakanlığı'na gönderilmiştir.

II. AMAÇ ve HEDEFLER

A. İdarenin Amaç ve Hedefleri

2023-2027 Stratejik Planı'mız 26 Nisan 2022 tarihinde yapılan Üniversite Yönetim Kurulu ve Senato ortak toplantısında onaylanarak yürürlüğe girmiştir. Üniversitemiz; yakın çevresinden başlayarak ülkemizin, bölgemizin ve dünyanın zorlayıcı problemleri ile ilgili ve temel bilim araştırmalarını; araştırma ile bütünleşik eğitimi ve topluma hizmeti önemli ve öncelikli görerek dünyayı; toplum, insanlık ve doğanın iyiliği için dönüştüren bir üniversite olma vizyonunu benimsemiştir. Vizyonuna erişmede temel değerlerimiz olan bilimsel özgürlük, bilinçli özgüven, dayanışmacı bireysellik, doğal çevreye duyarlılık, güvenilirlik, insana saygı, liyakat, sorgulayıcı yaklaşım, toplumsal sorumluluk, yenilikçilik ve öncülük, yerleşke mirasına bağlılık ve yüksek akademik nitelik, başarımızın en önemli güvencesi olacaktır.

2023-2027 Stratejik Planında 4 temel stratejik öncelik belirlenmiştir.

1. Bütüncül Yaklaşım
2. İşbirliği ve Etkileşim
3. Temeli Güçlendirme
4. Kaynakları Güçlendirme

EĞİTİM – ÖĞRETİM

AMAÇ 1: Ulusal ve uluslararası öğrenciler için eğitim öğretim kalitesini sürdürülebilir şekilde artırmak

H1.1.Üniversitenin eğitim öğretim programlarının işleyişini belirleyen eğitim politikalarını güncellemek, geliştirmek ve uygulamak

H1.2.Tüm alanlarda temel eğitim derslerini (servis derslerini), seçmeli dersleri ve İngilizce akademik yazma ve konuşma becerilerini daha etkin ve verimli hale getirmek

H1.3.Etkin bilgilendirme yoluyla nitelikli öğrencileri ODTÜ’ye çekmek ve Üniversiteye gelen öğrenciler için uyumu artırıcı ve yönlendirici öğrenci danışmanlık sistemi kurmak

ARAŞTIRMA – GELİŞTİRME

AMAÇ 2: Ulusal ve uluslararası ölçeklerdeki değişimlere ve ihtiyaçlara uyum sağlayabilen, sürdürülebilir,yenilikçi araştırma çalışmaları geliştirmek

H2.1.Çok disiplinli, disiplinlerarası ve iş birliklerine dayalı araştırmaları nicelik ve nitelik bakımından geliştirmek ve toplumsal faydaya dönüştürülmesini sağlamak

H2.2.Ulusal ve uluslararası kamu/özel sektör ve sivil toplum kuruluşları ile iş birlikleri yoluyla yürütülecek araştırma çıktılarının sosyal, ekonomik ve akademik etkilerini ulusal ve uluslararası ölçeklerde artırmak ve yaygınlaştırmak

İNSAN KAYNAKLARI

AMAÇ 3:Nitelikli akademik ve idari iş gücünü oluşturmak ve sürdürülebilirliğini sağlamak

H3.1.Kurumun ihtiyaçlarını karşılayacak nicelik ve niteliklerde ulusal ve uluslararası insan kaynağı çekmek

H3.2.Çalışanların mesleki ve kişisel gelişimine destek vermek

H3.3.Çalışanların genel iyilik halini korumaya yönelik uygulamalar yapmak

FİZİKSEL KAYNAKLAR -FİNANSAL KAYNAKLAR-BİLGİ KAYNAKLARI

AMAÇ 4:Kurumsal kaynakları önceliklendirmek ve güçlendirmek

H4.1.Öz gelirleri ve Döner Sermaye gelirlerini artırmak

H4.2.Yerleşkelerimizin özgün mekânsal ve mimari yapısı ile zengin orman, bozkır, deniz ve göl ekosistem bütünlüğünü ve biyo-çeşitliliğini korumak ve mekânsal kullanım gereksinimlerini sürdürülebilir, akıllı,dayanıklı ve engelsiz yerleşke yaklaşımları çerçevesinde karşılamak

H4.3.Bilişim hizmetleri yönetiminin etkinliğini ve etkisini paydaş beklentileri göz önüne alınarak artırmak

TOPLUMSAL KATKI -ULUSLARARASI İŞ BİRLİKLERİ

AMAÇ 5:Üniversitenin toplumsal katkı etkisini ve uluslararasılaşma kapasitesini güçlendirerek sürdürmek

H5.1.Yürütülen toplumsal katkı faaliyetlerini ulusal ve uluslararası boyutta çeşitlendirerek sürdürmek

H5.2.Üniversitenin uluslararasılaşma yapılanmasını geliştirmek

H5.3.Üniversitenin uluslararasılaşma kapasitesini artırmak

III.FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

A.Mali Bilgiler

2023 yılına ait Üniversitemiz bütçesinin uygulama sonuçları ve temel mali tablolara ilişkin açıklamalar aşağıda sunulmaktadır.

1. Bütçe Uygulama Sonuçları

Orta Doğu Teknik Üniversitesi için 2023 yılı için 2.097.747.000-TL başlangıç ödeneği tahsis edilmiştir. Başlangıç ödeneğinin 1.194.211.000 Personel Giderleri, 200.220.000-TL'si Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri, 382.690.000-TL'si Mal ve Hizmet Alım Giderleri, 78.913.000-TL'si Cari Transferler, 241.713.000-TL'si ise Sermaye Giderleri için tahsis edilmiştir. Üniversitemiz bütçesinin yıl sonu ödeneği 2.989.355.382-TL, yıl sonu harcaması ise 2.915.762.542-TL olarak gerçekleşmiştir.

Tablo 33 Ekonomik Kod Düzeyinde Ödenek ve Harcama Bilgisi (TL)

Ekonomik Kod	Açıklama	Başlangıç Ödeneği	Yıl Sonu Ödeneği	Yıl Sonu Harcama	Yıl Sonu Harcama Oranı (%)
01	Personel Giderleri	1.194.211.000	1.581.961.700	1.574.340.820	99,5
02	Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri	200.220.000	241.345.000	241.103.450	99,8
03	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	382.690.000	602.464.242	576.241.475	95,6
05	Cari Transferler	78.913.000	207.798.440	200.603.699	96,5
06	Sermaye Giderleri	241.713.000	355.786.000	323.473.099	90,9
Toplam		2.097.747.000	2.989.355.382	2.915.762.543	96,7

Performans esaslı program bütçe esaslarına göre 2023 yılında Üniversitemizin kanunlaşan ödenekleri Araştırma, Geliştirme ve Yenilik, Uluslararası Eğitim İş Birlikleri ve Yurtdışı Eğitim, Yükseköğretim ve Yönetim ve Destek olmak üzere dört programda yer almıştır. Program bazında ödenek ve harcama bilgisi aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Tablo 34 Program Bazında Ödenek ve Harcama Bilgisi

Programlar	Başlangıç Ödeneği	Yıl Sonu Ödeneği	Yıl Sonu Harcama	Yıl Sonu Harcama Oranı (%)
Araştırma, Geliştirme ve Yenilik	150.542.000	171.544.774	171.411.825	99,9
Yükseköğretim	1.498.430.000	2.052.443.108	1.995.062.545	97,2
Yönetim ve Destek Programı	448.775.000	714.367.500	698.288.173	97,7
Uluslararası eğitim iş birlikleri ve yurtdışı eğitim programı	0	51.000.000	51.000.000	100
Toplam	2.097.747.000	2.989.355.382	2.915.762.543	96,7

Her bir programın, alt program ve faaliyet düzeyinde başlangıç ödeneği, yıl sonu ödeneği ve harcama bilgileri aşağıdaki tablolarda yer almaktadır.

Tablo 35 Araştırma, Geliştirme ve Yenilik Programı, Alt Program ve Faaliyet Düzeyinde Ödenek ve Harcama Bilgisi

Araştırma, Geliştirme ve Yenilik	Başlangıç Ödeneği	Yıl Sonu Ödeneği	Yıl Sonu Harcama
Araştırma Altyapıları	109.470.000	119.470.000	119.470.000
Yükseköğretim Kurumları Araştırma Altyapısı Kurulması ve Geliştirilmesi	109.470.000	119.470.000	119.470.000
Yükseköğretimde Bilimsel Araştırma ve Geliştirme	41.072.000	52.074.774	51.941.825
Yükseköğretim Kurumlarının Bilimsel Araştırma Projeleri	41.072.000	52.074.774	51.941.825
Toplam	150.542.000	171.544.774	171.411.825

Tablo 36 Yükseköğretim Programı, Alt Program ve Faaliyet Düzeyinde Ödenek ve Harcama Bilgisi

Yükseköğretim	Başlangıç Ödeneği	Yıl Sonu Ödeneği	Yıl Sonu Harcama
Öğretim Elemanlarına Sağlanan Burs ve Destekler	0	588.000	211.629
Araştırma Görevlileri Yurtdışı Araştırma Bursu Hizmetleri	0	98.000	0
Öğretim Üyesi Yetiştirme Programı ve Yurtdışı Destek Hizmetleri	0	490.000	211.629
Ön Lisans Eğitimi, Lisans Eğitimi ve Lisansüstü Eğitim	1.336.547.000	1.873.338.708	1.821.980.820
Doktora Öğrencilerine Yönelik Burs Hizmetleri	0	8.838.105	2.584.596
Doktora ve Tıpta Uzmanlık Eğitimi	182.955.000	129.379.300	129.186.806

Lisans Öğrencilerine Yönelik Burs Hizmetleri	0	1.245.335	777.193
Yükseköğretim Kurumları Bilgi ve Kültürel Kaynaklar ile Sportif Altyapının Geliştirilmesi Hizmetleri	20.630.000	34.694.000	34.668.538
Yükseköğretim Kurumları Birinci Öğretim	1.120.779.000	1.686.964.268	1.650.984.982
Yükseköğretim Kurumları İkinci Öğretim	0	4.700	3.903
Yükseköğretim Kurumları Tezsiz Yüksek Lisans	3.313.000	3.343.000	970.123
Yükseköğretim Kurumları Uluslararası Ortak Eğitim ve Öğretim Programı	2.697.000	2.697.000	1.322.836
Yükseköğretim Kurumları Yaz Okulları	6.173.000	6.173.000	1.481.843
Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamı	161.883.000	178.516.400	172.870.096
Yükseköğretimde Barınım Hizmetleri	8.860.000	7.545.400	6.894.890
Yükseköğretimde Beslenme Hizmetleri	22.132.000	20.075.000	20.023.237
Yükseköğretimde Kültür ve Spor Hizmetleri	9.107.000	7.177.000	5.222.214
Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamına İlişkin Diğer Hizmetler	112.662.000	135.636.000	133.049.610
Yükseköğretimde Sağlık Hizmetleri	9.122.000	8.083.000	7.680.145
Toplam	1.498.294.000	2.052.443.108	1.995.062.545

Tablo 37 Yönetim ve Destek Programı, Alt Program ve Faaliyet Düzeyinde Ödenek ve Harcama Bilgisi

Yönetim ve Destek Programı	Başlangıç Ödeneği	Yıl Sonu Ödeneği	Yıl Sonu Harcama
Teftiş, Denetim ve Danışmanlık Hizmetleri	3.504.000	5.546.000	5.525.590
Hukuki Danışmanlık ve Muhakemat Hizmetleri	2.790.000	4.548.500	4.538.296
İç Denetim	714.000	998.000	987.294
Üst Yönetim, İdari ve Mali Hizmetler	445.271.000	708.821.000	692.762.581
Bilgi Teknolojilerine Yönelik Faaliyetler	12.945.000	13.014.000	13.008.960
Diğer Destek Hizmetleri	57.666.000	99.813.700	99.155.226
Genel Destek Hizmetleri	65.116.000	110.110.500	109.469.993
İnşaat ve Yapı İşlerinin Yürütülmesi	140.055.000	198.032.800	193.898.437
İnsan Kaynakları Yönetimine İlişkin Faaliyetler	81.823.000	154.040.000	153.547.176
Özel Kalem Hizmetleri	52.380.000	95.671.000	95.037.280
Strateji Geliştirme ve Mali Hizmetler	8.864.000	11.420.000	11.419.201
Taşınmaz Mal Gelirleriyle Yürütülecek Hizmetler	26.422.000	26.719.000	17.226.308
Toplam	448.775.000	714.367.500	698.288.173

2023 yılında Üniversitemiz personel giderleri 1.574.340.820-TL olarak gerçekleşmiş ve bütçe kanunu ile tahsis edilen 1.194.211.000-TL'lik başlangıç ödeneğinin üzerinde harcama yapılmıştır. Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri ise 241.103.450-TL gerçekleşmiş ve bütçe kanunu ile tahsis edilen 200.220.000-TL'lik başlangıç ödeneğinin üzerinde harcama yapılmıştır. Yıl sonu işlemleri kapsamında hazine tertipleri için Cumhurbaşkanlığı tarafından yedek ödenek aktarması yapılmış olup, öz gelir tertipleri için de Üniversitemiz finans fazlasından ödenek eklemesi yapılmıştır. Öz gelir tertiplerinden yapılan personel harcamalarının büyük bir bölümü, 696 Sayılı Kanun Hükmünde Kararname ile personel çalıştırılmasına dayalı hizmet alımı kapsamında çalıştırılanların, işçi kadrolarına geçirilmesi ile bu işçilere ait personel giderlerinin öz gelir tertiplerinden yapılmasından kaynaklanmaktadır.

Mal ve hizmet alım giderlerindeki sapmanın nedeni ise, Bütçe kanunu ile Üniversitemize tahsis edilen ödeneklerin ihtiyaçları karşılamada yetersiz kalmasından kaynaklanmaktadır.

Elektrik, su, doğalgaz gibi genel yönetim giderleri için Üniversitemiz finans fazlası imkanlarına çok fazla ihtiyaç duyulmaktadır.

Cari transfer harcamalarındaki sapmanın nedeni ise; 5434 sayılı Kanununun 89. Maddesi kapsamında Sosyal Güvenlik Kurumuna ödenmesi gereken emekli ikramiyesi, ölüm yardımı, makam, görev ve temsil tazminatlarına ait birikmiş, ödenek yetersizliği sebebiyle yıllarca ödenemeyen borçlar için Cumhurbaşkanlığı tarafından ödenek aktarılmış ve ödemeler yapılmıştır.

Tablo 38 Bütçe Gelirlerinin Gerçekleşme Durumu

Gelir Ekonomik Kodu	Gelirler	Gelir Tahmini	Yıl Sonu Gelir Gerçekleşmesi	Gerçekleşme Oranı (%)
03.1.1.01	Şartname, Basılı Evrak, Form Satış Gelirleri	0	0	0
03.1.2.03	Avukat Vekalet Ücreti Gelirleri	0	273.493	0
03.1.2.29	Birinci Öğretimden Elde Edilen Gelirler	10.000.000	19.842.989	198
03.1.2.31	İkinci Öğretimden Elde Edilen Gelirler	0	26.902	0
03.1.2.32	Yaz Okulu Gelirleri	6.173.000	1.849.518	30
03.1.2.33	Tezsiz Yüksek Lisans Gelirleri:	4.733.000	992.090	21
03.1.2.36	Sosyal Tesis İşletme Gelirleri:	76.889.000	96.752.847	126
03.1.2.41	Uluslararası Ortak Eğitim ve Öğretim Program Gelirleri	2.697.000	3.140.828	116
03.1.2.99	Diğer Hizmet Gelirleri	32.000.000	43.972.034	137
03.6.1.01	Lojman Kira Gelirleri	3.900.000	3.638.018	93
03.6.1.99	Diğer Taşınmaz Kira Gelirleri	22.522.000	24.790.113	110
03.6.1.99	Ecrimisil Bedeli	0	23.145	0
03.6.3.02	İrtifak Hakkı Gelirleri	0	15.274.420	0
04.2.1.01	Hazine Yardımı (Cari)	1.635.106.000	2.290.523.668	140

04.2.2.01	Hazine Yardımı (Sermaye)	241.500.000	292.885.668	121
04.4.1.02	Kişilerden Alınan Bağış ve Yardımlar	0	0	0
04.04.1.03	Kurumlardan Alınan Bağış ve Yardımlar	0	45.468	0
04.5.1.10	YÖK ÖYP Destekleri	0	0	0
04.5.1.13	YÖK Burs Destekleri	0	5.424.657	0
04.5.1.14	YÖK Yurt Dışı Araştırma Destekleri	0	190.000	0
05.1.9.01	Kişilerden Alacaklar Faizleri	0	172.831	0
05.2.6.16	Araştırma Projeleri Gelirleri Payı	16.512.000	18.389.774	111
05.3.2.99	Diğer İdari Para Cezaları	0	461.423	0
05.9.1.01	İrat Kaydedilecek Nakdi Teminatlar	0	457.250	0
05.9.1.03	İrat Kaydedilecek Teminat Mektupları	0	376.680	0
05.9.1.06	Kişilerden Alacaklar	721.000	2.601.687	361
05.9.1.19	Öğrenci Katkı Payı Telafi Gelirleri	42.994.000	25.503.613	59
05.19.99	Diğer Faizler	0	1.079.271	0
05.9.1.99	Yukarıda Tanımlanmayan Diğer Çeşitli Gelirler	2.000.000	5.592.685	280
Toplam		2.097.747.000	2.854.281.071	136

Orta Doğu Teknik Üniversitesi 2023 yılı bütçe gelirleri tahmini 2.097.747-TL olup yılsonu gelir gerçekleşmesi toplamı 2.854.281.071-TL olmuştur. Yıl sonu gelir gerçekleşmesinin bütçe tahminine oranı %136 olarak gerçekleşmiştir. Gelir gerçekleştirmeleri sonucunda oluşan sapmanın nedeni; yıl içinde personel giderleri, Sosyal Güvenlik Kuruma devlet primi giderlerine, mal ve hizmet kalemlerine ve cari transferler kalemlerine tahsis edilen yedek ödenek aktarmalarına karşılık gelen hazine yardımından kaynaklanmaktadır.

2. Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar

2023 yılında harcamaların yılsonu ödeneğimize oranı; personel giderlerinde %99,5; Sosyal Güvenlik Kurumlarına yapılan devlet primi giderlerinde %99,8; mal ve hizmet alımı giderlerinde %95,6; cari transferlerde %96,5 ve sermaye giderlerinde ise %90,9 olarak gerçekleşmiştir.

2023 yılında toplam ödenek miktarlarının, başlangıç ödeneğinin üzerinde olmasının sebebi 7 Temmuz 2023 tarihli ve 7457 sayılı Kanun ile Üniversitemiz bütçe tertiplerine ek ödenek tahsis edilmesinden kaynaklanmaktadır.

Yıl sonu işlemleri kapsamında hazine ve öz gelir personel tertiplerinde borç bırakılmaması için kurum yetkisindeki ve Cumhurbaşkanlığı yetkisindeki aktarma işlemleri ile ödenek aktarmaları yapılmıştır.

Öz gelir tertiplerinden yapılan personel harcamalarının büyük bir bölümü, 696 Sayılı Kanun Hükmünde Kararname ile personel çalıştırılmasına dayalı hizmet alımı kapsamında çalıştırılanların, işçi kadrolarına geçirilmesi ile bu işçilere ait personel giderlerinin öz gelir tertiplerinden yapılmasından kaynaklanmaktadır. Mal ve hizmet alım giderlerindeki sapmanın nedeni, Bütçe kanunu ile Üniversitemize tahsis edilen ödeneklerin Üniversitemizin temel ihtiyaçlarını karşılamada yetersiz kalmasından kaynaklanmaktadır. Elektrik, su, doğalgaz, personel servisi kiralama, araç kiralama, öğrenci kafeteryasına gıda alımları vb. giderlerin başlangıç ödeneği yetersiz kalmaktadır ve yıl içerisinde yedek ödeneye ihtiyaç duyulmaktadır. Cari transfer harcamalarındaki sapmanın nedeni ise; 5434 sayılı Kanununun 89. maddesi kapsamında Sosyal Güvenlik Kurumuna ödenmesi gereken emekli ikramiyesi, ölüm yardımı, makam, görev ve temsil tazminatlarına ait birikmiş, ödenek yetersizliği sebebiyle ödenemeyen borçlar için 7414 sayılı Kanun ile Cumhurbaşkanlığı tarafından ödenek aktarılmıştır.

Gelir gerçekleştirmeleri sonucunda oluşan sapmanın nedeni; Ek Bütçe Kanunu nedeniyle artan hazine yardımlarından kaynaklanmaktadır. Bununla birlikte öz gelir kalemlerinden elde edilen gelirin, gelir tahmininden fazla gerçekleşmesinden kaynaklanmaktadır.

BİLANÇO

Yıl: 2023

Kamu İdareleri Kodu Kamu İdareleri Adı		ORTA DOĞU TEKNİK ÜNİVERSİTESİ			
AKTİF HESAPLAR		2021 YILI	2022 YILI	2023 YILI	
1	DÖNER VARLIKLAR	413.348.323,94	595.206.296,47	927.727.702,76	
10	HAZİR DEĞERLER	138.208.348,63	152.465.083,47	252.884.505,87	
100	PROJE ÖZEL HESABI	137.628.039,46	150.031.878,80	250.335.745,87	
106	DÖVİZ HESABI	580.315,17	2.527.454,52	2.528.760,00	
1065	DÖVİZ GÖNDERME EYİRLERİ HESABI ()	0,00	-94.249,85	0,00	
11	MENKUL KİMYET VE VARLIKLAR	22,00	22,00	22,00	
12	HİSSE SENETLERİ HESABI	22,00	22,00	22,00	
14	FAALİYET ALACAKLARI	38.365.653,97	87.261.023,53	231.339.470,48	
140	GELİRLERDEN ALACAKLAR HESABI	37.815.478,39	86.710.847,95	230.209.999,03	
141	GELİRLERDEN TAKİPLİ ALACAKLAR HESABI	360.524,73	360.524,73	377.617,28	
146	VERİLEN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI	189.650,85	189.650,85	751.854,17	
15	KURUM ALACAKLARI	179.503.208,48	254.915.056,86	251.789.798,55	
153	TEK HAZİNE KURUMLAR HESABINDAN ALACAKLAR HESABI	179.503.208,48	254.915.056,86	251.789.798,55	
16	Diğer Alacaklar	2.916.516,84	4.146.941,66	4.642.851,36	
160	KİŞİLERDEN ALACAKLAR HESABI	2.916.516,84	4.146.941,66	4.642.851,36	
15	STOKLAR	28.093.239,65	52.063.156,14	83.182.891,92	
150	İLK MADDE VE MALZEME HESABI	28.092.947,60	52.063.156,14	83.182.891,92	
157	Diğer Stoklar Hesabi	292,05	0,00	0,00	
16	ÖN ÖDEMELER	26.261.334,37	44.355.012,81	103.508.162,58	
160	BÜTÇE DIŞI AVANIS VE KREDİLER HESABI	21.856.334,37	37.108.637,33	69.076.147,40	
167	AKREDİTİFLER HESABI	4.405.000,00	7.246.375,48	34.832.015,18	
17	DURAN VARLIKLAR	9.769.450.053,83	10.152.370.299,88	94.757.376.356,05	
170	FAALİYET ALACAKLARI	623.486,66	2.659.621,77	21.903.640,48	
1701	GELİRLERDEN ALACAKLAR HESABI	0,00	1.939.444,47	21.128.720,66	
1702	VERİLEN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI	623.486,66	720.177,30	774.919,82	
171	MALİ DURAN VARLIKLAR	26.092.130,90	26.092.130,90	34.092.130,90	
1711	MAL VE HİZMET ÜRETEN KURULUSLARA YATIRILAN SERMAYELER HESABI	5.000,00	5.000,00	8.000.000,00	
1712	DÖNER SERMAYELER KURULUSLARA YATIRILAN SERMAYELER HESABI	26.092.130,90	26.092.130,90	26.092.130,90	
18	PASİF HESAPLAR	219.219.004,84	88.236.302,21	218.219.709,69	
181	KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	29.633.497,18	6.252.190,06	65.415.722,06	
182	FAALİYET BORÇLARI	29.633.497,18	6.252.190,06	60.581.722,06	
183	BÜTÇE EMANETLERİ HESABI	0,00	0,00	4.834.000,00	
184	Diğer Cestilli Borçlar Hesabi	7.468.725,77	16.834.689,77	30.654.814,19	
185	EMANETLER HESABI	4.536.695,72	6.527.194,01	7.778.935,78	
186	ÖDENECEK VERGİ VE FONLAR HESABI	173.876.693,58	10.307.495,76	22.875.678,41	
187	ÖDENECEK DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER	6.659.707,68	11.438.551,01	18.951.866,08	
188	ÖDENECEK SOSYAL GÜVENLİK KESİNTİLERİ HESABI	6.398.187,00	11.127.803,39	25.834.513,47	
189	FONLAR VEYA DİĞER KAMU İDARELERİ ADINA VERİLEN GECİMSİZ BEKLENMİŞ VEYA TAKSİTLİNDİRİLMİŞ VERGİ VE DİĞER KAYNAKLAR HESABI	488.510,88	1.268.592,68	1.907.995,79	
190	BORÇ VE GİDER KARŞILIKLARI	160.360.288,02	18.781.982,32	28.218.379,40	
191	BORÇ VE GİDER KARŞILIKLARI	7.460.000,00	21.393.000,00	45.117.658,24	
192	KIDEM TAZMİNATI KARŞILIGI HESABI	7.460.000,00	21.393.000,00	45.117.658,24	
193	GELİR AYLANA AIT GELİRLER VE GİDER TAHAKKULLARI	800.086,31	1.139.492,78	2.119.860,36	
194	GELİR AYLANA AIT GELİRLER HESABI	800.086,31	1.139.492,78	2.119.860,36	
195	Diğer Kısa Vadeli Yabancı Kaynaklar	0,00	0,00	0,00	
197	SAYIM FAZLALARI HESABI	0,00	0,00	0,00	
198	UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	470.131.816,69	672.199.072,53	994.129.972,78	
199	Diğer Borçlar	248.453.462,80	244.599.462,80	384.428.972,23	
200	ALINAN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI	0,00	0,00	598.262,20	
201	Diğer Cestilli Borçlar Hesabi	248.453.462,80	244.599.462,80	283.830.709,03	
202	BORÇ VE GİDER KARŞILIKLARI	221.267.219,00	427.188.472,84	709.252.197,00	
203	KIDEM TAZMİNATI KARŞILIGI HESABI	221.267.219,00	427.188.472,84	709.252.197,00	
204	GELİR AYLANA AIT GELİRLER VE GİDER TAHAKKULLARI	411.136,89	411.136,89	448.803,55	
205	GELİR AYLANA AIT GELİRLER HESABI	411.136,89	411.136,89	448.803,55	
206	OZ KAYNAKLAR	9.487.447.554,24	9.987.141.221,61	94.472.754.376,34	

56	NET DEĞER	9.757.119.390,15	10.232.965.458,19	10.296.660.395,31
570	NET DEĞER HESABI	9.757.119.390,15	10.232.965.458,19	10.296.660.395,31
51	DEĞER HAREKETLERİ	168.431,04	224.271,04	1.137.734,15
519	DEĞER HAREKETLERİ SONUÇ HESABI	168.431,04	224.271,04	1.137.734,15
52	GEÇMİŞ YILLAR OLUMLU FAALİYET SONUÇLARI	1.834.253.531,16	2.674.511.175,91	88.491.947.173,91
570	GEÇMİŞ YILLAR OLUMLU FAALİYET SONUÇLARI HESABI	1.834.253.531,16	2.674.511.175,91	88.491.947.173,91
58	GEÇMİŞ YILLAR OLUMSUZ FAALİYET SONUÇLARI	-1.827.874.515,83	-3.056.523.644,49	-4.076.415.484,56
580	GEÇMİŞ YILLAR OLUMSUZ FAALİYET SONUÇLARI HESABI (-)	-1.827.874.515,83	-3.056.523.644,49	-4.076.415.484,56
59	DÖNEM FAALİYET SONUÇLARI	-276.219.282,28	135.983.960,96	-240.575.442,47
590	DÖNEM OLUMLU FAALİYET SONUCU HESABI	952.429.846,38	1.625.078.455,75	2.986.940.079,35
591	DÖNEM OLUMSUZ FAALİYET SONUCU HESABI (-)	-1.228.649.128,66	-1.489.114.494,79	-3.227.515.521,82
60	MADDİ DURAN VARLIKLAR	9.736.734.436,27	10.123.618.547,21	94.701.380.584,67
600	ARAZİ VE ANSALAR HESABI	9.218.293.993,56	9.576.409.142,16	88.198.728.199,30
601	YERALTI VE YERÜSTÜ DÜZENLERİ HESABI	8.271.363,54	11.784.264,52	119.421.331,17
602	BİNALAR HESABI	540.468.676,44	551.431.443,69	7.188.012.832,42
603	TESİS, MAKİNE VE CİHAZLAR HESABI	272.903.574,41	265.251.085,55	540.215.893,89
604	TAŞITLAR HESABI	11.810.297,82	12.134.444,31	312.061.570,60
605	DEMİRBAŞAR HESABI	221.770.575,11	237.815.903,26	319.356.809,82
606	BİRİMLİK AMORTİSMANLAR VE DEĞER DÜŞÜKÜĞÜ KARŞILIĞI HESABI (-)	-541.443.056,18	-557.809.950,92	-2.016.550.743,13
607	MADDİ DURAN VARLIKLAR	4.659.006,57	26.602.220,64	40.134.650,60
608	MADDİ DURAN VARLIKLAR	0,00	0,00	0,00
609	HAKLAR HESABI	24.105.733,38	32.676.444,01	54.769.549,06
610	BİRİMLİK AMORTİSMANLAR VE DEĞER DÜŞÜKÜĞÜ KARŞILIĞI HESABI (-)	-24.105.733,38	-32.676.444,01	-54.769.549,06
611	GELECEK YILLARA AİT GİDERLER VE GELİR TAHAKKUKLARI	0,00	0,00	0,00
612	DİĞER DURAN VARLIKLAR	0,00	0,00	0,00
613	ELDEN ÇIKARILACAK STOKLAR VE MADDİ DURAN VARLIKLAR HESABI	0,00	0,00	2.390.240,93
614	BİRİMLİK AMORTİSMANLAR HESABI (-)	0,00	0,00	-2.390.240,93
AKTİF TOPLAMI		10.176.798.377,77	10.747.576.596,35	95.685.104.058,81
PASİF TOPLAMI		10.176.798.377,77	10.747.576.596,35	95.685.104.058,81

Bilanço Dipnotları :		2022 YILI	2023 YILI
910	ALINAN TEMİNAT MİKTUPLARI HESABI	8.834.908,13	39.499.895,84
911	ALINAN TEMİNAT MİKTUPLARI EMANETLERİ HESABI	8.834.908,13	39.499.895,84
920	GİDER TAHHÜTLERİ HESABI	4.161.176,90	28.562.752,72
921	GİDER TAHHÜTLERİ KARŞILIĞI HESABI	4.161.176,90	28.562.752,72
948	BAKSAĞIRIMLAR ADINA ZİBEN ALACAKLARI HESABI	10.228.621,19	11.419.836,98
949	BAKSAĞIRIMLAR ADINA ZİBEN ALACAK EMANETLERİ HESABI	10.228.621,19	11.419.836,98
962	YÜKSELİŞ GÖRÜNTÜLERİ HESABI	902.742.730,87	246.108.570.664,03
963	BÜYÜME PROJELEERİ KARŞILIĞI HESABI	902.742.730,87	246.108.570.664,03
990	KIRAVAN VERİLEN İRTİFAK HAKKI TESİS EDİLEN İMDDİ DURAN VARLIKLARIN KATILIM DEĞERLERİ	4.621.425,00	4.621.425,00
993	İMDDİ DURAN VARLIKLARIN KİRA VE İRTİFAK HAKKI GELİRLERİ HESABI	340.365,25	340.365,25
998	DİĞER NÖZİM HESAPLAR HESABI	5.071.380,76	15.365.117,81
999	DİĞER NÖZİM HESAPLAR KARŞILIĞI HESABI	10.033.171,01	20.326.908,06

21.02.2024 14:23:21

** Rapor 21/02/2024 - 04:44:03 tarihli bilgileri içermektedir

FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

Kanun İdaresi Kodu 403
 Kanun İdaresi Adı ORTA DOĞU TEKNİK ÜNİVERSİTESİ

Mali Yılı: 2023

Hesap Kodu	KOD1	KOD2	KOD3	KOD4	G İDERİN TÜRÜ	2021 YILI	2022 YILI	2023 YILI	Yardımlar Hesap	GELİRİN TÜRÜ	2021 YILI	2022 YILI	2023 YILI			
														Hesap Kodu	KOD1	KOD2
6.00	01	01	00	00	GİDERLER HESABİ	1.478.984.984,19	2.030.799.912,59	3.900.298.828,07	000	00	00	00	00	1.200.236.045,16	2.188.712.023,87	3.665.008.206,44
6.00	01	01	00	00	PERSONEL GİDERLERİ	585.685.571,35	1.062.319.391,03	1.565.060.517,13	000	03	00	00	00	52.897.111,10	1.35.842.891,53	254.300.777,79
6.00	01	01	00	00	MERHURAR	380.506.007,07	604.164.736,46	1.101.416.461,36	000	03	01	00	00	35.997.767,25	107.694.621,03	169.020.576,95
6.00	01	01	10	00	Temel Maaşlar	140.869.996,68	223.008.428,45	363.037.312,32	000	03	01	01	00	650,00	3.746,00	0,00
6.00	01	01	10	01	Temel Maaşlar	29.510.718,94	47.437.421,54	85.633.538,51	000	03	01	01	01	650,00	3.746,00	0,00
6.00	01	01	10	02	Tatil Aylığı	111.359.277,74	175.581.004,91	277.401.933,81	000	03	01	02	00	35.997.117,25	107.690.875,03	169.020.576,95
6.00	01	01	20	00	Zamda ve Tamamda	140.208.898,96	226.993.463,79	469.738.908,63	000	03	01	02	03	15.622,65	61.783,43	274.118,03
6.00	01	01	20	01	Zamda ve Tamamda	140.208.898,96	226.993.463,79	469.738.908,63	000	03	01	02	29	4.741.149,62	7.944.298,61	19.050.809,87
6.00	01	01	30	00	Ödenekler	68.625.721,97	111.868.951,61	174.932.188,21	000	03	01	02	31	2.946,80	4.357,80	26.902,31
6.00	01	01	30	01	Ödenekler	68.625.721,97	111.868.951,61	174.932.188,21	000	03	01	02	32	2.943.408,00	3.200.663,34	2.494.091,51
6.00	01	01	40	00	Sıradan Harca	3.796.076,21	5.889.969,71	9.052.222,57	000	03	01	02	33	1.218.289,00	2.414.498,50	1.121.153,00
6.00	01	01	40	01	Sıradan Harca	3.796.076,21	5.889.969,71	9.052.222,57	000	03	01	02	36	15.690.968,08	56.834.476,77	97.622.278,62
6.00	01	01	50	00	Ek Çalışma Karşılıkları	23.366.008,20	36.349.360,76	55.652.829,63	000	03	01	02	41	1.267.249,09	4.348.142,65	3.194.238,89
6.00	01	01	50	01	Ek Çalışma Karşılıkları	305.025,93	960.021,06	904.049,82	000	03	01	02	99	10.597.486,01	32.872.549,91	44.254.984,72
6.00	01	01	50	02	İş Sağlığı ve Güvenliği Hizmetleri, Okullarda ve Diğer Hizmetler	153.577,72	265.070,88	437.687,78	000	03	06	00	00	16.899.343,85	28.159.270,50	86.360.200,94
6.00	01	01	50	03	Ek Ders Ücretleri	22.907.397,55	35.124.268,82	54.311.012,03	000	03	06	01	00	7.363.912,15	19.664.743,57	68.963.473,44
6.00	01	01	60	00	Ödül ve İhtiyaçlar	0,00	75.562,44	0,00	000	03	06	01	01	2.588.672,73	3.019.280,03	3.694.574,05
6.00	01	01	60	01	Ödül ve İhtiyaçlar	0,00	75.562,44	0,00	000	03	06	01	02	0,00	0,00	23.145,00
6.00	01	01	90	00	Diğer Gelirler	639.305,05	0,00	0,00	000	03	06	01	99	4.846.333,42	16.645.457,54	65.235.756,39
6.00	01	01	90	01	Diğer Gelirler	639.305,05	0,00	0,00	000	03	06	03	00	9.535.631,70	8.463.524,93	17.946.725,40
6.00	01	02	00	00	SİZLİŞMELİ PERSONEL	37.045.245,82	56.629.152,21	103.707.006,08	000	03	06	03	02	9.535.631,70	8.463.524,93	17.946.725,40
6.00	01	02	10	00	Ücretler	32.624.087,26	46.889.336,37	94.783.456,73	000	04	00	00	00	1.082.631.440,14	1.764.332.383,96	3.249.822.845,35
6.00	01	02	10	01	6575 K. AİR Sözlüme Personel Ücretleri	8.888.526,94	16.214.784,17	26.339.688,57	000	04	01	01	00	119.707.935,73	135.423.268,52	269.036.840,28
6.00	01	02	10	02	Katılımlı Sözlüme Personel Ücretleri	0,00	0,00	0,00	000	04	01	01	01	119.707.935,73	135.423.268,52	269.036.840,28
6.00	01	02	10	03	Akademik Sözlüme Personel Ücretleri	6.744.872,39	10.724.694,29	17.474.657,24	000	04	01	01	04	0,00	0,00	269.036.840,28
6.00	01	02	10	04	Yabancı Uyruklu Sözlüme Personel Ücretleri	6.775.472,38	9.146.639,30	16.134.636,60	000	04	02	00	00	0,00	0,00	269.036.840,28
6.00	01	02	10	90	Diğer Sözlüme Personel Ücretleri	10.215.214,55	10.723.248,61	14.819.594,32	000	04	02	01	00	689.361.800,00	1.443.941.560,00	2.717.211.000,00
6.00	01	02	20	00	Zamda ve Tamamda	310.940,28	1.138.546,76	10.658.127,61	000	04	02	01	00	767.711.800,00	1.298.900.560,00	2.371.638.000,00
6.00	01	02	20	01	6575 K. AİR Sözlüme Personel Zam ve Tamamda	310.940,28	1.138.546,76	10.658.127,61	000	04	02	01	01	767.711.800,00	1.298.900.560,00	2.371.638.000,00

15/02/2024 16:01:39

--- Rapor | 602/2024 04:4:17 tarihli bilgileri içermektedir

Sayfa 1 / 12

Kamu İdaresi Kodu		Yardımcı Hesap		G İDERİN TÜRÜ		2021 YILI	2022 YILI	2023 YILI	Yardımcı Hesap		GEİRLİK TÜRÜ	2021 YILI	2022 YILI	2023 YILI						
Hesap Kodu	Kod2	Kod3	Kod4	Hesap Kodu	Kod2	Kod3	Kod4	Kod5	Kod6	Kod7	Kod8	Kod9	Kod10	Kod11						
630	01	02	20	03	Academi'si Stajyer mes Personel Zaman ve Tutarıdır.		0,00	0,00	406.694,45			60	04	02	02	00	Se-ma-je	60.650.000,00	145.011.000,00	345.973.000,00
630	01	02	30	01	Öğretme	2.976,43	116.263,93	580.386,35				60	04	02	02	01	Hazırlık	60.650.000,00	145.011.000,00	345.973.000,00
630	01	02	30	01	Öğretme	2.976,43	116.263,93	34.240,30				60	04	04	00	00	Kurumlar ve Kurulardan Alınan Yardım ve Bütçeler	22.616.950,25	20.385.704,29	42.228.988,94
630	01	02	30	03	Personel Ödeneği	0,00	0,00	21.603,45				60	04	04	01	00	Çalı	22.616.950,02	20.385.704,29	42.089.229,94
630	01	02	30	90	Diğer Stajyer mes Personel Ödeneği	0,00	0,00	22.342,00				60	04	04	01	01	Kurumlar Alınan Başlı ve Yardımları	22.430.193,17	19.525.314,70	41.924.986,94
630	01	02	40	00	Seyahat Harcı	98.564,39	247.058,60	501.179,47				60	04	04	01	02	Kurumlar Alınan Başlı ve Yardımları	186.780,85	870.388,59	16.688,00
630	01	02	40	01	657 S.K. 4/B Stajyer mes Personel Seyahat Harcı	71.276,81	198.162,23	413.932,26				60	04	04	01	03	Kurumlar Alınan Başlı ve Yardımları	0,00	0,00	147.528,00
630	01	02	40	04	Kurumlar Alınan Başlı ve Yardımları	27.287,58	58.896,37	87.347,21				60	04	04	02	01	Se-ma-je	11,23	0,00	139.776,00
630	01	02	50	00	Et, Çalgı mal Kısıtlıdır	235.880,01	0,00	0,00				60	04	04	02	02	Kurumlar Alınan Başlı ve Yardımları	11,23	0,00	139.776,00
630	01	02	50	01	657 S.K. 4/B Stajyer mes Personel Et, Çalgı mal Kısıtlıdır	235.880,01	0,00	0,00				60	04	05	00	00	Proje Yardımları	111.965.279,16	164.572.321,15	221.646.008,13
630	01	02	60	00	Öğüt ve İvan-je	3.772.793,45	8.274.416,26	7.201.588,63				60	04	05	01	00	Çalı	111.965.279,16	164.572.321,15	221.646.008,13
630	01	02	60	03	Academi'si Stajyer mes Personel Ödüt ve İvan-je	3.772.793,45	8.274.416,26	7.201.588,63				60	04	05	01	02	Özel Bütçe İnançlı Alınan Proje Yardımları	19.475.008,33	85.468.593,49	121.191.216,62
630	01	02	90	00	Diğer Göde-je	0,00	43.480,27	268,29				60	04	05	01	04	Se-yahat Gerekli	0,00	257,03	0,00
630	01	02	90	01	657 S.K. 4/B Stajyer mes Personel Diğer Göde-je	0,00	43.480,27	268,29				60	04	05	01	09	Diğer İnançlı Alınan Proje Yardımları	87.873.210,83	75.258.755,63	94.373.540,51
630	01	02	90	90	Diğer Stajyer mes Personel Diğer Göde-je	0,00	0,00	0,00				60	04	05	01	10	Yük Ödenim Üzeri Yardım Programı	160.000,00	0,00	0,00
630	01	03	00	00	YAZILAR	165.383.181,92	346.896.920,14	744.401.273,45				60	04	05	01	13	Yük Bütçe Dışındaki	4.457.050,00	3.984.715,00	5.491.250,00
630	01	03	00	00	İnançlı	69.050.001,41	138.980.172,57	294.660.242,24				60	04	05	01	14	Yük Yardımlı Araştırma Dışı	0,00	0,00	190.000,00
630	01	03	00	01	Sınırlı İnançlı	16.800.058,48	25.482.962,23	35.293.041,78				60	05	00	00	00	Diğer Gelir-je	17.544.930,10	189.322.647,33	65.088.598,89
630	01	03	00	02	Geçici İnançlı	6.493.666,72	17.740.667,67	33.247.235,32				60	05	01	00	00	Diğer Gelir-je	11.834,95	1.233.507,64	907.176,34
630	01	03	00	03	Geçici İnançlı	45.756.247,21	75.756.542,67	197.945.965,24				60	05	01	01	00	Faz Gelir-je	11.834,95	1.233.507,64	907.176,34
630	01	03	00	00	İnançlı ve Kıdem Tutarları	66.018.023,81	225.635.512,02	322.680.688,32				60	05	01	09	01	Kurumlar Alınan Faz-je	11.834,95	50.704,22	172.446,41
630	01	03	00	01	Sınırlı İnançlı	14.620.631,51	55.359.504,33	56.014.401,38				60	05	01	09	99	Diğer Faz-je	0,00	1.182.803,42	734.729,93
630	01	03	00	02	Geçici İnançlı	2.897.902,18	15.980.712,18	23.011.494,87				60	05	02	00	00	Kıy ve Kurumlar Alınan Faz-je	5.765.923,62	9.348.316,51	18.398.773,80
630	01	03	00	03	Geçici İnançlı	48.324.490,12	154.256.295,51	243.661.799,07				60	05	02	06	00	Özel Bütçe İnançlı	5.765.923,62	9.348.316,51	18.398.773,80
630	01	03	00	00	İnançlı ve Kıdem Tutarları	10.333.554,52	21.120.893,04	33.818.844,73				60	05	02	06	15	Araştırma Proje-je Gelir-je	5.765.923,62	9.348.316,51	18.398.773,80
630	01	03	00	01	Sınırlı İnançlı	2.181.029,66	4.234.123,94	10.109.870,36				60	05	03	00	00	Pas-je	90.262,50	283.191,54	461.422,96
630	01	03	00	01	Sınırlı İnançlı	2.181.029,66	4.234.123,94	10.109.870,36				60	05	03	02	00	İnançlı ve Kıdem Tutarları	90.262,50	283.191,54	461.422,96

FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

Kamü İdare Kodu 403
Kamü İdare Adı ORTA DOĞU TEKNİK ÜNİVERSİTESİ

Mali Yılı: 2023

Hesap Kodu	Kod1	Kod2	Kod3	Kod4	G İDERİN TÜRÜ	Yardımlar Hesap			GEİRLİRİN TÜRÜ	2021 YILI	2022 YILI	2023 YILI
						Hesap Kodu	Kod1	Kod2				
630	01	03	30	02	Geyik İsp. İm. Sosyal Hizmetler	323,406,70	536,461,68	1.432.083,48	Düğüne Çeyiz Gelirleri	11.676.809,03	178.457.631,64	45.330.222,79
630	01	03	30	03	375.5. RH Kim. Gece 23 İm. Md. Kapsamında Süreli İsp. Kadrolarına Çeyizlenen İşleri Sosyal Hizmetler	7.801.108,16	16.380.087,94	42.276.431,27	Düğüne Çeyiz Gelirleri	11.676.809,03	178.457.631,64	45.330.222,79
630	01	03	30	04	375.5. RH Kim. Gece 23 İm. Md. Kapsamında Geyik İsp. Kadrolarına Çeyizlenen İşleri Sosyal Hizmetler	0,00	219,38	4,59,42	İşleri Sosyal Hizmetler Teminat Mesabihleri	34.027,68	81.456,35	608.117,33
630	01	03	40	00	Faaliyet Mesabihleri	67,5307,83	510,676,66	1.1737,82,12	Yükarıda Tanımlanmayan Gelirleri	58.730,13	7.543,50	376.680,00
630	01	03	40	01	Süresi İsp. İm. Faaliyet Mesabihleri	67,3824,00	510,676,66	860,980,10	Yükarıda Tanımlanmayan Gelirleri	2.694.625,56	3.018.454,20	3.058.025,28
630	01	03	40	02	Geyik İsp. İm. Faaliyet Mesabihleri	1,483,83	0,00	1.151,90	Yükarıda Tanımlanmayan Gelirleri	8.219.129,99	10.827.581,50	20.394.077,45
630	01	03	40	03	375.5. RH Kim. Gece 23 İm. Md. Kapsamında Süreli İsp. Kadrolarına Çeyizlenen İşleri Faaliyet Mesabihleri	0,00	0,00	311,270,52	Düğüne Çeyiz Gelirleri	670.265,67	164.522.995,09	20.886.322,03
630	01	03	50	00	Ödül ve Tevazü Mesabihleri	19.266,293,95	30.649,665,815	82.050,748,94	Diğer Memurlardan Diğer Memurlara Ödenen Ödül ve Tevazü Mesabihleri	49.311.561,30	99.129.431,05	95.493.969,66
630	01	03	50	01	Süresi İsp. İm. Ödül ve Tevazü Mesabihleri	19.266,293,95	30.649,665,815	82.050,748,94	Diğer Memurlardan Diğer Memurlara Ödenen Ödül ve Tevazü Mesabihleri	49.311.561,30	99.129.431,05	95.493.969,66
630	01	03	50	02	Geyik İsp. İm. Ödül ve Tevazü Mesabihleri	4.876,174,26	7.310,034,95	14.807,346,94	Diğer Memurlardan Diğer Memurlara Ödenen Ödül ve Tevazü Mesabihleri	0,00	90.192.159,85	93.264.114,77
630	01	03	50	03	375.5. RH Kim. Gece 23 İm. Md. Kapsamında Süreli İsp. Kadrolarına Çeyizlenen İşleri Ödül ve Tevazü Mesabihleri	789,467,71	1.151,961,20	4.308,441,21	Diğer Memurlardan Diğer Memurlara Ödenen Ödül ve Tevazü Mesabihleri	0,00	537.271,20	1.305,48
630	01	03	50	04	Geyik İsp. İm. Ödül ve Tevazü Mesabihleri	13.801,654,98	22.179,669,70	62.933,880,99	Diğer Memurlardan Diğer Memurlara Ödenen Ödül ve Tevazü Mesabihleri	49.311.561,30	99.129.431,05	2.237.489,41
630	01	04	00	00	Geyik İsp. İm. Çeyiz Gelirleri	2.749,136,94	4.620,582,22	6.536,776,24	Çeyiz Gelirleri	851.002,32	94.200,00	223.077,75
630	01	04	00	01	Ünvan Gelirleri	2.749,136,94	4.620,582,22	6.536,776,24	Ünvan Gelirleri	0,00	0,00	3.099,35
630	01	04	00	02	Adıy Çeyiz Gelirleri	215,874,39	380,628,92	651,059,47	Adıy Çeyiz Gelirleri	0,00	0,00	3.099,35
630	01	04	00	03	Kim. Zaman Çeyiz Gelirleri	259,902,76	542,482,13	579,608,46	Kim. Zaman Çeyiz Gelirleri	0,00	0,00	219.977,80
630	01	04	00	04	Değer Ücreti Çeyiz Gelirleri	2.273,339,39	3.725,471,17	5.326,108,31	Değer Ücreti Çeyiz Gelirleri	851.002,32	94.200,00	219.977,80
630	02	00	00	00	Sosyal Güvenlik Kurumlarına Borçlu Para Ödemeleri	81.762,339,09	130.379,111,90	252.054,376,63	Kamusal Kurum ve Kuruluşlardan Alınan Borç ve Borçluların Karşılıklarından Etkelenen Gelirleri	0,00	37.000,00	217.782,80
630	02	01	00	00	Memurlar	56.230,316,34	88.480,244,61	146.166,455,94	Memurlardan Alınan Teminat Mesabihleri	0,00	0,00	2.185,20
630	02	01	10	00	Sosyal Güvenlik Kurumlarına Borçlu Para Ödemeleri	56.230,316,34	88.480,244,61	146.166,455,94	Sosyal Güvenlik Kurumlarına Borçlu Para Ödemeleri	851.002,32	47.200,00	2.185,20
630	02	01	10	01	Sosyal Güvenlik Kurumlarına Borçlu Para Ödemeleri	34.771,583,95	54.269,630,80	88.795,708,65	Sosyal Güvenlik Kurumlarına Borçlu Para Ödemeleri	0,00	0,00	3.665.008,206,44
630	02	01	10	02	Sağlık Kurumlarına Borçlu Para Ödemeleri	21.488,732,78	34.189,610,81	56.370,747,19	Sağlık Kurumlarına Borçlu Para Ödemeleri	0,00	0,00	0,00
630	02	02	00	00	Sözleşmeli Personel	3.272,564,80	5.260,351,04	11.268,549,26	Sözleşmeli Personel	0,00	0,00	0,00
630	02	02	10	00	Sosyal Güvenlik Kurumlarına Borçlu Para Ödemeleri	3.223,377,03	5.189,839,59	11.161,660,63	Sosyal Güvenlik Kurumlarına Borçlu Para Ödemeleri	0,00	0,00	0,00
630	02	02	10	01	Sosyal Güvenlik Kurumlarına Borçlu Para Ödemeleri	3.200,461,38	5.169,200,98	11.152,257,64	Sosyal Güvenlik Kurumlarına Borçlu Para Ödemeleri	0,00	0,00	0,00
630	02	02	10	02	Sağlık Kurumlarına Borçlu Para Ödemeleri	23,916,45	21,638,61	29,402,99	Sağlık Kurumlarına Borçlu Para Ödemeleri	0,00	0,00	0,00
630	02	02	40	00	İsp. İkt. Sigortaları Fonuna	48,997,77	70,511,45	106,888,63	İsp. İkt. Sigortaları Fonuna	0,00	0,00	0,00
GEİRLER TOPLAMI (E)										1.203.295.045,16	2.188.712.023,87	3.665.008.206,44

FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

Kanun İdaresi Kodu 403
Kamun İdaresi Adı ORTADOĞU TEKNİK ÜNİVERSİTESİ

Mali Yıl: 2023

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap Kodu	Kod2	Kod3	Kod4	2021 YILI	2022 YILI	2023 YILI	İNDİRİM İADE VE İSKONTONUN TÜRÜ	2021 YILI	2022 YILI	2023 YILI
630	02	02	40	01	48.987,77	70.511,45	106.838,63	İNDİRİM İADE VE İSKONTONUN TÜRÜ	980.240,25	1.948.130,32	2.286.820,84
630	02	03	00	00	21.022,740,41	34.425.627,11	83.196.893,77	İNDİRİM İADE VE İSKONTONUN TÜRÜ	832.749,10	1.905.747,49	2.215.513,19
630	02	03	10	00	19.145.121,98	31.371.903,71	75.310.467,18	İNDİRİM İADE VE İSKONTONUN TÜRÜ	813.303,30	1.886.339,78	2.167.802,31
630	02	03	10	01	19.145.121,98	31.369.361,08	75.310.467,18	İNDİRİM İADE VE İSKONTONUN TÜRÜ	813.303,30	1.886.339,78	2.167.802,31
630	02	03	10	02	0,00	2.542,63	0,00	İNDİRİM İADE VE İSKONTONUN TÜRÜ	0,00	0,00	0,00
630	02	03	40	00	1.877.618,53	3.053.723,40	7.386.428,59	İNDİRİM İADE VE İSKONTONUN TÜRÜ	0,00	825,00	0,00
630	02	03	40	01	1.877.618,53	3.053.723,40	7.386.428,59	İNDİRİM İADE VE İSKONTONUN TÜRÜ	0,00	825,00	0,00
630	02	04	00	00	890.872,29	1.641.961,64	2.834.896,06	İNDİRİM İADE VE İSKONTONUN TÜRÜ	284.724,00	646.891,00	624.573,52
630	02	04	10	00	890.872,29	1.641.961,64	2.834.896,06	İNDİRİM İADE VE İSKONTONUN TÜRÜ	41.780,00	15.772,00	131.003,00
630	02	04	10	01	890.872,29	1.641.961,64	2.834.896,06	İNDİRİM İADE VE İSKONTONUN TÜRÜ	206.095,30	619.622,18	869.431,51
630	02	05	00	00	346.065,25	590.330,10	1.417.038,15	İNDİRİM İADE VE İSKONTONUN TÜRÜ	179.161,50	374.627,85	281.239,28
630	02	05	10	00	346.065,25	590.330,10	1.417.038,15	İNDİRİM İADE VE İSKONTONUN TÜRÜ	39.445,80	20.417,71	47.680,98
630	02	05	10	01	346.065,25	590.330,10	1.417.038,15	İNDİRİM İADE VE İSKONTONUN TÜRÜ	39.445,80	20.417,71	47.680,98
630	02	05	10	02	0,00	0,00	833,58	İNDİRİM İADE VE İSKONTONUN TÜRÜ	16.462,24	10.768,53	46.555,98
630	02	09	00	00	0,00	0,00	7.170.541,55	İNDİRİM İADE VE İSKONTONUN TÜRÜ	22.883,56	9.649,18	1.125,00
630	03	00	00	00	368.297,538,05	4.28.322.938,60	737.273.797,98	İNDİRİM İADE VE İSKONTONUN TÜRÜ	117.800,00	34.415,00	66.593,00
630	03	01	00	00	9.890,234,41	47.714.875,82	97.116.287,44	İNDİRİM İADE VE İSKONTONUN TÜRÜ	117.800,00	34.415,00	66.593,00
630	03	01	90	00	9.890,234,41	47.714.875,82	97.116.287,44	İNDİRİM İADE VE İSKONTONUN TÜRÜ	0,00	0,00	0,00
630	03	01	90	90	9.890,234,41	47.714.875,82	97.116.287,44	İNDİRİM İADE VE İSKONTONUN TÜRÜ	0,00	0,00	0,00
630	03	02	00	00	59.244,92,71	274.616.159,55	438.945.196,36	İNDİRİM İADE VE İSKONTONUN TÜRÜ	5.800,00	34.415,00	66.593,00
630	03	02	10	00	118.587,15	240.009,90	404.733,36	İNDİRİM İADE VE İSKONTONUN TÜRÜ	112.000,00	0,00	0,00
630	03	02	10	03	280,00	0,00	0,00	İNDİRİM İADE VE İSKONTONUN TÜRÜ	0,00	0,00	0,00
630	03	02	10	05	118.307,15	235.287,72	384.103,70	İNDİRİM İADE VE İSKONTONUN TÜRÜ	9.794,15	7.987,83	4.714,65
630	03	02	10	90	0,00	4.721,18	40.631,66	İNDİRİM İADE VE İSKONTONUN TÜRÜ	9.794,15	7.987,83	4.714,65
630	03	02	20	00	2.077.139,26	4.304.403,11	3.693.902,76	İNDİRİM İADE VE İSKONTONUN TÜRÜ	0,00	0,00	0,00
630	03	02	20	01	2.077.139,26	4.169.902,76	3.693.902,76	İNDİRİM İADE VE İSKONTONUN TÜRÜ	0,00	0,00	0,00
630	03	02	20	02	0,00	134.500,35	0,00	İNDİRİM İADE VE İSKONTONUN TÜRÜ	0,00	0,00	0,00
630	03	02	30	00	51.428.941,60	261.861.943,61	413.946.784,44	İNDİRİM İADE VE İSKONTONUN TÜRÜ	0,00	0,00	0,00
630	03	02	30	01	23.542.545,51	143.822.402,58	269.862.433,49	İNDİRİM İADE VE İSKONTONUN TÜRÜ	0,00	0,00	0,00
İNDİRİM İADE VE İSKONTO TOPLAMI (C)									980.343.915	1.948.130,32	2.286.820,84

15/02/2024 16:01:43

** Rapor 15/02/2024 04:41:17 tarihli bilgileri içermektedir

Sayfa 4 / 12

FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

Mali Yıl:2023

Kamu İdare Kodu 403

Kamu İdare Adı ORTADOĞU TEKNİK ÜNİVERSİTESİ

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap	GİDERİN TÜRÜ	YIL		
			2021	2022	2023
630 03 02 30 02		Akaryakıt ve Yağ Alınları	2.231.102	4.083.028,96	6.639.119,16
630 03 02 30 03		Bağcı Alınları	27.864.588,07	113.545.492,17	137.345.229,79
630 03 02 40 00		Yıpranma, Deprem ve Yem Alınları	0,00	146.402,82	0,00
630 03 02 40 01		Yıpranma Alınları	0,00	146.402,82	0,00
630 03 02 60 00		Özel Malzeme Alınları	343.439,00	0,00	0,00
630 03 02 60 01		Laboratuvar Malzemesi ile Kimyasal ve Farmasötik Malzeme Alınları	343.439,00	0,00	0,00
630 03 02 90 00		Diğer Üstün Kalite Malzeme Alınları	5.275.908,70	8.363.400,11	20.623.773,80
630 03 02 90 90		Diğer Üstün Kalite Malzemesi Alınları	5.275.908,70	8.363.400,11	20.623.773,80
630 03 03 00 00		Yatırım	8.627.166,00	37.752.401,41	51.869.051,15
630 03 03 10 00		Geçmiş Görev Yatırımları	2.253.567,32	13.004.598,99	20.629.390,82
630 03 03 10 01		Yeni Görev Görev Yatırımları	6.373.598,68	24.747.802,42	31.239.660,33
630 03 03 10 02		Yeni Görev Görev Yatırımları	1.370.238,57	10.666.571,53	15.544.519,25
630 03 03 20 00		Suikast Görev Yatırımları	280.858,78	320.623,70	803.298,05
630 03 03 20 01		Yeni Suikast Görev Yatırımları	276.703,55	320.623,70	803.298,05
630 03 03 20 02		Yeni Suikast Görev Yatırımları	4.155,23	0,00	0,00
630 03 03 90 00		Diğer Yatırım	6.092.942,90	24.427.178,72	30.436.363,88
630 03 03 90 01		Profesyonel Üstün ve Hizmet Müdürlük Görevleri	893.343,40	147.893,03	0,00
630 03 03 90 02		Öğrenci Müdürlük Görevleri	5.903.599,50	24.279.285,67	30.436.363,88
630 03 04 00 00		Görev Görevleri	469.339,59	4.368.900,77	5.819.526,96
630 03 04 20 00		Yasadışı Görevleri	210.794,80	3.884.907,06	5.654,00
630 03 04 20 90		Diğer Yasadışı Görevleri	210.794,80	3.884.907,06	5.654,00
630 03 04 30 00		Öğrenci Yem, Barınak, Harç ve Bursu Görevleri	32.208,57	24.766,74	892.76,25
630 03 04 30 02		Harç ve Bursu Ödenekleri ve Bursu Görevleri	32.208,57	24.766,74	892.76,25
630 03 04 40 00		Kütüphane Alınları ve Kurumlar Görevleri	0,00	0,00	41.400,00
630 03 04 40 01		Araştırma Görevleri	0,00	0,00	41.400,00
630 03 04 70 00		Malzeme Harç ve Görevleri	665.23,16	82.793,86	849.196,72
630 03 04 70 01		Malzeme Harç ve Görevleri	665.23,16	82.793,86	849.196,72
630 03 04 80 00		Herhangi Bir Hizmetin Tevdihi İçin İşlenen Hizmetin İstisna Bölgesi	1568.33,06	304.893,09	4.333.999,99

15/02/2024 16:01:43

Rapor 15/02/2024 04:41:17 tarihi bilgileri içermektedir.

Sayfa 5 / 12

FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

Mali Yıl:2023

Kamu İdaresi Kodu 403
Kamu İdaresi Adı ORTADOĞU TEKNİK ÜNİVERSİTESİ

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap Kodu	GİDERİNİN TÜRÜ	2021 YILI	2022 YILI	2023 YILI
6.30.03.04.80	01	Hizmetlerin Alınması, Hizmetlerin Alınması ve Hizmetlerin Alınması İçin Yapılan Harcamalar	156.833,06	304.893,09	4.833.998,99
6.30.03.04.90	00	Diğer Hizmet Giderleri	0,00	1.540,02	0,00
6.30.03.04.90	90	Sınırlanmamış Genel Hizmet Giderleri	0,00	1.540,02	0,00
6.30.03.05.00	00	Genel Hizmet Alımları	275.503.904,58	51.000.742,22	130.696.403,07
6.30.03.05.10	00	Genel Hizmet Alımları	2.731.239,42	2.722.817,93	4.773.325,44
6.30.03.05.10	01	Bula-Bula Bilgi, Basım-Gözetim Giderleri	47.617,20	111.813,93	5.206,22
6.30.03.05.10	02	Araştırma ve Geliştirme Hizmetleri Alınması	344.721,70	112.883,79	1.878.768,40
6.30.03.05.10	03	Bilgi Teknolojileri Hizmetleri Alınması	1.772.072,08	1.745.163,29	2.213.811,81
6.30.03.05.10	05	Enformasyon ve İletişim Hizmetleri Alınması	177.590,00	289.631,06	147.201,74
6.30.03.05.10	07	İş Sağlığı ve Güvenliği Hizmetleri Alınması	0,00	2.960,00	0,00
6.30.03.05.10	17	Toplam ve Organize Hizmetleri Alınması	0,00	394.250,00	462.582,11
6.30.03.05.20	90	Diğer Genel Hizmet Alımları	389.230,34	67.125,86	18.935,16
6.30.03.05.20	00	Haberleşme Giderleri	246.798,05	375.939,40	462.594,92
6.30.03.05.20	01	Posta ve Telefaks Giderleri	74.788,02	68.738,11	316.583,20
6.30.03.05.20	02	Telefon Abonelik ve Kullanım Ücretleri	4.249,52	37.759,27	73.439,32
6.30.03.05.20	03	İnternet Erişimi Giderleri	5.897,64	2.653,00	3.880,00
6.30.03.05.20	04	Haberleşme Cihazları, Rutinleş ve Malzeme Giderleri	18.882,80	13.824,00	18.576,00
6.30.03.05.20	06	Har. Ara. Giderleri	8.335,61	7.031,90	9.161,90
6.30.03.05.20	07	Bünye Abonelik Giderleri	8.3072,00	241.285,12	0,00
6.30.03.05.20	08	Elektronik Servisler Giderleri	12.989,26	3.492,80	38.183,30
6.30.03.05.20	90	Diğer Haberleşme Giderleri	3.55,00	1.155,20	2.661,00
6.30.03.05.30	00	Tagima Giderleri	0,00	81.547,79	151.200,00
6.30.03.05.30	03	Yol Tagima Giderleri	0,00	0,00	7.200,00
6.30.03.05.30	90	Diğer Tagima Giderleri	0,00	81.547,79	144.000,00
6.30.03.05.40	00	Taahhüt Ödemeleri	249.203.500,38	946.691,69	47.103.371,72
6.30.03.05.40	01	İlan Giderleri	249.810.880,39	480.432,61	45.838.832,63
6.30.03.05.40	02	Signage Giderleri	394.619,99	365.268,08	1.167.338,09
6.30.03.05.50	00	Kırtlar	9.288.694,34	24.510.143,49	24.280.634,14
6.30.03.05.50	02	Tagir Kırtlar Giderleri	1.146.560,68	2.606.918,09	3.543.335,24

15/02/2024 16:01:43

*** Rapor: 15/02/2024 04:11:17 İahtıl bllgllrll brmlklldlr.

Sayfa 6 / 12

Kanun İdaresi Kodu		403		ORTADOĞU TEKNİK ÜNİVERSİTESİ		FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU			Mali Yılı:2023	
Kanun İdaresi Adı		Yardımlar/Hesap		2021 YILI		2022 YILI		2023 YILI		
Hesap Kodu	Yardımlar/Hesap Kodu	GİDERİM TÜRÜ	2021 YILI	2022 YILI	2023 YILI					
630	03	05	90	03	807.985,71	30.532,50			0,00	
					1. Makine Kıtlama Gideri					
630	03	05	90	10	53.100,00	140.000,00			96.570,00	
					Bilgi Teknoloji ve İletişim Kurum ve Kuruluşları Hizmetleri Giderisi					
630	03	05	90	12	8.016.237,95	21.724.694,10			20.650.700,30	
					Personel Servis Kıtlama Giderisi					
630	03	05	70	00	0,00	400,00			840,34	
					Yanlgına Giderisi					
630	03	05	70	05	0,00	400,00			0,00	
					Avakullukları İnceleme Giderisi					
630	03	05	70	90	0,00	0,00			840,34	
					Diğer Yardımlara Giderisi					
630	03	05	90	00	14.023.671,49	22.465.201,92			43.912.517,51	
					Diğer Hizmet Alımları					
630	03	05	90	03	22.934,30	33.173,30			497.381,70	
					Kıtlama Kıtlama ve Bütçe Dışı Hizmet Alımları					
630	03	05	90	90	14.000.737,19	22.430.028,62			43.415.135,81	
					Diğer Hizmet Alımları					
630	03	06	00	00	63.990,71	181.112,53			165.528,99	
					Temsil ve Tanıtım Giderisi					
630	03	06	10	00	63.990,71	181.112,53			165.528,99	
					Temsil, Tanıtım ve Ağrı Giderisi					
630	03	06	10	01	63.990,71	181.112,53			165.528,99	
					Temsil, Tanıtım ve Ağrı Giderisi					
630	03	07	00	00	13.914.824,07	11.843.797,36			21.703.866,00	
					Menkul Mali Geyirli ve Alınan ve Ödenen Giderisi					
630	03	07	10	00	11.324.721,09	7.085.381,01			13.077.715,96	
					Menkul Mali Giderisi					
630	03	07	10	90	11.324.721,09	7.085.381,01			13.077.715,96	
					Diğer Gayrimenkul Maliye ve Menkul Maliye Alımları					
630	03	07	20	00	1.159.171,03	2.276.505,90			4.274.117,39	
					Gayri Maddi Hizmet Alımları					
630	03	07	20	01	1.061.633,33	1.836.153,90			4.117,91	
					Bilgi Teknoloji ve İletişim Kurum ve Kuruluşları Hizmetleri Alımları					
630	03	07	20	90	96.537,70	340.430,00			156.199,20	
					Diğer Gayri Maddi Hizmet Alımları					
630	03	07	30	00	1.231.961,35	2.487.630,45			4.354.024,46	
					Batum ve Ödenim Giderisi					
630	03	07	30	01	26.963,00	0,00			0,00	
					Ticariyat Batum ve Ödenim Giderisi					
630	03	07	30	02	762.451,15	1.376.149,62			1.452.334,16	
					Maliye Teftiş ve Ödenim Giderisi					
630	03	07	30	03	363.466,06	949.571,96			1.334.521,30	
					Ticariyat Batum ve Ödenim Giderisi					
630	03	07	30	90	77.081,14	135.908,87			1.344.228,30	
					Diğer Batum ve Ödenim Giderisi					
630	03	08	00	00	58.110,98	744.859,94			1.255,93	
					Gayrimenkul Batum ve Ödenim Giderisi					
630	03	08	10	00	416.237,33	379.913,82			731.935,00	
					Kir ve Ödenim Giderisi					
630	03	08	10	01	209.97,62	121.42,00			110.400,00	
					Diğer Batum ve Ödenim Giderisi					
630	03	08	10	02	12.130,00	0,00			0,00	
					Diğer Batum ve Ödenim Giderisi					
630	03	08	10	03	7.670,00	0,00			0,00	
					Hesap Batum ve Ödenim Giderisi					
630	03	08	10	04	80.332,11	0,00			0,00	
					400'ye ve 1000'ye Ödenim Giderisi					

FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

Mali Yılı:2023

403

Kamu İdaresi Kodu

ORTADOĞU TEKNİK ÜNİVERSİTESİ

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap	G İDİRİN TÜRÜ	2021 YILI	2022 YILI	2023 YILI
6.30.01.08.10.90	Döğr Kıymet, Ertesi Bakım ve Onarım GÖdeler	18.524,20	488.461,82	621.556,00	
6.30.01.08.20.00	Diğr Bakım ve Onarım GÖdeler	19.470,00	0,00	0,00	
6.30.01.08.20.01	Diğr Bakım ve Onarım GÖdeleri	19.470,00	0,00	0,00	
6.30.01.08.30.00	Sonradan Temin ve Onarım GÖdeleri	134.045,05	101.903,60	91.580,61	
6.30.01.08.30.01	Sonradan Temin ve Onarım GÖdeleri	134.045,05	101.903,60	91.580,61	
6.30.01.08.40.00	Genel Bakım ve Onarım GÖdeleri	0,00	35.872,00	432.400,00	
6.30.01.08.40.01	Genel Bakım ve Onarım GÖdeleri	0,00	35.872,00	432.400,00	
6.30.01.08.90.00	Diğr Teminat Yorum, Bakım ve Onarım GÖdeleri	11.263,00	27.869,52	0,00	
6.30.01.08.90.01	Diğr Teminat Yorum, Bakım ve Onarım GÖdeleri	11.263,00	27.869,52	0,00	
6.30.05.00.00.00	Can Tutarları	230.224.511,63	172.264.293,52	272.792.573,72	
6.30.05.01.00.00	Zararları	201.194.602,63	72.840.489,70	141.943.010,24	
6.30.05.01.20.00	Sonradan Temin ve Onarım GÖdeleri	182.277.034,66	72.840.489,70	141.943.010,24	
6.30.05.01.20.02	Sonradan Temin ve Onarım GÖdeleri	6.019.243,00	7.424.318,00	15.179.935,00	
6.30.05.01.20.05	Sonradan Temin ve Onarım GÖdeleri	186.257.791,66	65.416.171,70	124.467.199,91	
6.30.05.01.20.06	Sonradan Temin ve Onarım GÖdeleri	0,00	0,00	2.265.835,33	
6.30.05.01.30.00	Har. Kuru Maddeler	8.917.567,97	0,00	0,00	
6.30.05.01.30.90	Har. Kuru Maddeler	8.917.567,97	0,00	0,00	
6.30.05.02.00.00	Har. Yardımları	0,00	18.781.982,52	0,00	
6.30.05.02.40.00	Sonradan Temin ve Onarım GÖdeleri	0,00	18.781.982,52	0,00	
6.30.05.02.40.90	Sonradan Temin ve Onarım GÖdeleri	0,00	18.781.982,52	0,00	
6.30.05.03.00.00	Kar Amacı Gökmen Kuruluşları Yapılan İşlemler	2.528.476,00	2.277.000,00	6.085.300,00	
6.30.05.03.30.00	Kar Amacı Gökmen Kuruluşları	2.528.476,00	2.277.000,00	6.085.300,00	
6.30.05.03.30.01	Denetim, Bilgi Kurum Kuruluş, Sınak vb. Kuruluşları	11.600,00	0,00	0,00	
6.30.05.03.30.03	Kamu İşyerleri Sınıdalanma	0,00	23.000,00	25.300,00	

15/02/2024 16:01:43

** Rapor 15/02/2024 04:41:17 tarihli bilgileri içermektedir

Sayfa 8 / 12

FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

Mali Yıl:2023

Kamu İdaresi Kodu 403 ORTA DOĞU TEKNİK ÜNİVERSİTESİ
Kamu İdaresi Adı

Hesap Kodu	Kod1	Kod2	Kod3	Kod4	G İDERİN TÜRÜ	2021 YILI	2022 YILI	2023 YILI
630	05	03	10	05	Hemolunin Öğle Yemeđine Yardım	2.265.000,00	2.254.000,00	6.060.000,00
630	05	03	10	90	Kar Amacı Gökmenen Dđer Kurullarına	25.1876,00	0,00	0,00
630	05	04	00	00	Hareketli ve İstemelele Yapılan Transferler	26.39000,20,29	43.026.747,60	73.068.493,18
630	05	04	10	00	Bu\$un ve Harç\$un	24.712.193,40	20.199.341,89	31.174.823,34
630	05	04	10	01	Yurđu\$ Bu\$un ve Harç\$un	24.066,009,29	20.150.795,23	30.668,040,57
630	05	04	10	02	Yurđu\$ Bu\$un	5,600,00	90,000	503.798,77
630	05	04	10	03	Yabancı U\$ruku K\$imlele Bu\$un ve Harç\$un	640.584,11	47.846,66	2.975,00
630	05	04	20	00	Bölüm Amacı Dđeri Transferleri	1.214.187,10	227.700,00	200.468,82
630	05	04	20	90	Sınırlanmamış Girmek\$en Bölüm Amacı Dđeri Transferleri	1.214.187,10	227.700,00	200.468,82
630	05	04	80	00	Ekonomik/Halk Amacı Transferleri	5.500,00	5.750,00	0,00
630	05	04	80	01	Teknoloji Ürün Yatırım D\$erleri	0,00	5.750,00	0,00
630	05	04	80	20	Ekonomik/Halk Amacı ve Halk Yararına Katkıları	5.500,00	0,00	0,00
630	05	04	90	00	Hareketli ve İstemelele Yapılan Dđeri Transferleri	468.139,79	22.593.955,71	41.693.200,02
630	05	04	90	90	Sınırlanmamış Girmek\$en Hareketli ve İstemelele Yapılan Dđeri Transferleri	468.139,79	22.593.955,71	41.693.200,02
630	05	06	00	00	Yurđu\$na Yapılan Transferler	111.412,71	35.638.079,70	51.395.770,30
630	05	06	10	00	Diđ Ülkelere Yapılan Transferleri	0,00	35.400.000,00	51.086.315,45
630	05	06	10	01	Küresel Yinelebilir Enerji Kaynaklarına Yatırım Dđeri	0,00	35.400.000,00	51.000.000,00
630	05	06	10	90	Diğer Ülkelere Yapılan Dđeri	0,00	0,00	86.215,45
630	05	06	20	00	Ülkelerarası Kurumlararası Yapılan Dđeri	100.062,09	208.435,62	289.454,85
630	05	06	20	01	Ülkelerarası Kurumlararası Üst\$el Akademi Öđemeleri	100.062,09	208.435,62	289.454,85
630	05	06	90	00	Yurđu\$na Yapılan Dđeri Transferleri	113.90,62	32.644,08	0,00
630	05	06	90	90	Sınırlanmamış Girmek\$en Bölüm Yurđu\$lı Transferleri	113.90,62	32.644,08	0,00
630	07	00	00	00	Sermayel Transferleri	64.876,036,42	32.642.553,59	59.265,939,60
630	07	01	00	00	Kurum, İ\$leme ve Kurumlararası Yapılan Sermayel Transferleri	64.876,036,42	32.642.553,59	59.265,939,60
630	07	01	30	00	Diğer Kurumlararası Sermayel Transferleri	182.374,44	0,00	0,00
630	07	01	30	90	Diğer Kurumlararası Sermayel Transferleri	182.374,44	0,00	0,00
630	07	01	90	00	Diğer Kurum, İ\$leme ve Hareketli ve İstemelele Yapılan Sermayel Transferleri	64.693,614,98	32.642.553,59	59.265,939,60
630	07	01	90	04	Kamu O\$ullularına	26.787,33	0,00	0,00

15/02/2024 16:01:43

** Rapor 15/02/2024 04:41:17 tarihi bilgileri içermemektedir

Sayfa 9 / 12

FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

Mali Yıl: 2023

403

Kamu İdaresi Kodu

ORTADOĞU TEKNİK ÜNİVERSİTESİ

Kamu İdaresi Adı

Yardımlar Hesap	2021 YILI	2022 YILI	2023 YILI
630 07 01 91 05	515.794,50	0,00	0,00
630 07 01 91 06	92.762,72	0,00	0,00
630 07 01 91 13	67.335,62	0,00	0,00
630 07 01 91 90	63.384.343,81	32.642.523,59	59.263.939,60
630 11 01 00 00	0,00	63.238.048,97	12.248.711,18
630 11 01 00 00	0,00	63.238.048,97	12.248.711,18
630 11 01 01 00	0,00	63.238.048,97	10.059.782,23
630 11 01 99 00	0,00	0,00	2.188,928,95
630 13 00 00 00	55.412.032,98	57.569.664,70	581.860.425,61
630 13 01 01 00	51.600.538,81	48.988.954,07	389.708.260,27
630 13 01 01 00	921.493,51	662.709,46	7.441.554,91
630 13 01 02 00	10.797.790,61	11.260.841,04	166.138.233,77
630 13 01 03 00	21.832.278,73	18.538.054,31	78.367.117,89
630 13 01 04 00	802.272,88	802.639,67	54.111.032,22
630 13 01 05 00	17.246.613,08	17.333.714,59	53.650.401,08
630 13 02 00 00	3.811.514,17	8.570.710,63	22.093.106,05
630 13 02 01 00	3.811.514,17	8.570.710,63	22.093.106,05
630 13 03 00 00	0,00	0,00	88.960,29
630 13 03 02 00	0,00	0,00	88.960,29
630 14 00 00 00	41.338.597,91	67.907.852,34	116.323.391,32
630 14 01 00 00	1.758.226,88	1.605.457,72	2.962.171,35
630 14 02 00 00	880.447,10	488.661,32	1.400.338,39
630 14 03 00 00	18.825.525,85	19.604.706,41	29.058.943,70
630 14 04 00 00	2.854.937,87	3.029.581,92	5.389.028,97
630 14 05 00 00	1.939.444,65	3.173.965,12	5.788.228,19
630 14 06 00 00	914.544,78	3.708.235,66	1.611.457,02

15/02/2024 16:01:43

Rapor 15/02/2024 04:41:17 tarihli bilgileri içermektedir.

Sayfa 10 / 12

FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

Mali Yılı:2023

Kamu İdaresi Kodu 403

ORTA DOĞU TEKNİK ÜNİVERSİTESİ

Kamu İdaresi Adı

Hesap Kodu	Hesap Türü	GİDERİM TÜRÜ	2021 YILI	2022 YILI	2023 YILI
630 14 07 00 00	Yımsak		3.618.708,92	19.314.441,69	32.515.008,22
630 14 08 00 00	İzmit		205.011,19	1.390.888,85	1.893.134,30
630 14 09 00 00	Çevre		56.184,41	36.357,93	119.432,61
630 14 10 00 00	Çevre		462.079,99	531.834,59	499.142,64
630 14 11 00 00	Yeni		2.965,70	15.894,20	0,00
630 14 12 00 00	Bakım Onarım ve Üretim		4.080.182,94	6.462.636,23	15.239.362,93
630 14 13 00 00	Yerleşik		5.017.887,72	7.179.373,05	18.774.165,19
630 14 14 00 00	Yerleşik		59.698,48	85.975,98	127.584,78
630 14 15 00 00	Değişim, Başlangıç ve Sonuç		30.266,60	47.802,23	68.002,92
630 14 16 00 00	Yeni		949.007,89	42.685,26	243.348,83
630 14 17 00 00	Yeni		188.274,29	118.939,51	594.365,30
630 14 99 00 00	Diğer		330.909,76	1.071.718,67	650.874,68
630 20 00 00 00	Diğer		152.888,54	447.419,22	1.658.167,34
630 20 01 00 00	Diğer		117.000,00	428.765,45	1.653.097,11
630 20 01 03 00	Diğer		117.000,00	428.765,45	1.653.097,11
630 20 02 00 00	Diğer		35.888,54	18.653,77	50,70,23
630 20 02 09 00	Diğer		35.888,54	18.653,77	50,70,23
630 20 02 09 90	Diğer		35.888,54	4.601,51	50,70,23
630 20 02 09 98	Diğer		0,00	12.336,05	0,00
630 20 02 09 99	Diğer		0,00	1.712,41	0,00
630 25 00 00 00	Diğer		218.573,40	0,00	0,00
630 25 01 00 00	Diğer		218.573,40	0,00	0,00
630 25 01 01 00	Diğer		218.573,40	0,00	0,00
630 25 01 05 00	Diğer		117.188,16	0,00	0,00
630 25 01 07 00	Diğer		93.517,00	0,00	0,00
630 30 00 00 00	Diğer		49.352.277,99	30.017.840,32	104.844.260,35
630 30 06 00 00	Diğer		49.352.277,99	30.017.840,32	104.844.260,35

15/02/2024 16:01:43

** Rapor 15/02/2024 04:41:17 tarihli bilgileri içermektedir

Sayfa 11 / 12

Kamu İdaresi Kodu 403 **ORTA DOĞU TEKNİK ÜNİVERSİTESİ** **FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU** **Mali Yıl: 2023**

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap Kodu	Kod1	Kod2	Kod3	Kod4	GİDERİM TÜRÜ		
						2021 YILI	2022 YILI	2023 YILI
6.30	30	06	02	00	Mensul Şemaye Üretim Gökleri	3.700.000,00	4.251.028,12	12.000.000,00
6.30	30	06	02	10	Müşeri Firma ve Kışile Ödemeleri	3.700.000,00	4.251.028,12	12.000.000,00
6.30	30	06	05	00	Gayrimenkul Şemaye Üretim Gökleri	7.702.135,40	1.033.932,20	63.571.949,79
6.30	30	06	05	10	Müşeri Firma ve Kışile Ödemeleri	657.830,00	261.214,83	815.400,00
6.30	30	06	05	90	Diğer Gayrimenkul Şemaye Üretim Gökleri	7.044.285,40	792.717,37	62.756.549,79
6.30	30	06	06	00	Mensul Malın Büyük Ölçümlü Gökleri	21.336.920,00	612.375,16	7.406.034,00
6.30	30	06	06	10	Müşeri Firma ve Kışile Ödemeleri	0,00	612.375,16	23.109,00
6.30	30	06	06	20	Makeme Gökleri	19.338.000,00	0,00	0,00
6.30	30	06	06	90	Mensul Malın Diğer Büyük Ölçümlü Gökleri	1.998.920,00	0,00	7.174.944,00
6.30	30	06	07	00	Gayrimenkul Büyük Ölçümlü Gökleri	7.901.571,26	16.465.907,28	8.552.794,18
6.30	30	06	07	10	Müşeri Firma ve Kışile Ödemeleri	385.302,96	1.141.735,06	3.128.414,83
6.30	30	06	07	20	Makeme Gökleri	3.163.000,00	0,00	0,00
6.30	30	06	07	70	Müşeri Öd. Gökleri	0,00	1.721.803,45	2.070.780,00
6.30	30	06	07	90	Diğer Gayrimenkul Büyük Ölçümlü Gökleri	4.353.268,40	13.602.368,77	3.353.599,35
6.30	30	06	09	00	Diğer Şemaye Gökleri	7.711.651,33	7.634.597,56	13.313.482,58
6.30	30	06	09	20	Yatırı Gökleri	434.009,08	777.187,06	166.636,65
6.30	30	06	09	90	Diğer Şemaye Gökleri	7.277.642,25	6.857.410,50	13.146.845,93
6.30	99	00	00	00	Diğer Gökleri	2.174.596,83	5.490.830,80	8.702.667,01
6.30	99	00	00	00	Yükarıda Tanımlanmayan Diğer Gökleri	2.174.596,83	5.490.830,80	8.702.667,01
GİDERLER TOPLAMI (A)						1.478.494.984,19	2.060.799.912,69	3.903.296.828,07

	2021 YILI	2022 YILI	2023 YILI
GİDERLER TOPLAMI (A)	1.478.494.984,19	2.060.799.912,69	3.903.296.828,07
GELİRLER TOPLAMI (B)	1.203.256.045,16	2.188.712.023,87	3.665.008.206,44
İNDİRİM İADE İSKONTO TOPLAMI (C)	980.343,25	1.948.150,32	2.296.820,84
NET GELİR (D= (B-C))	1.202.275.701,91	2.186.763.873,55	3.662.711.385,60
ENFLASYON DÜZELTİMİ (E)	0,00	0,00	0,00
FAALİYET BÖLÜMÜ ((D+E) - A)(+/-)	-276.219.282,28	135.963.960,96	-240.575.442,47

15/02/2024 16:01:47

** Rapor 15/02/2024 04:41:17 tarihli bilgileri içermektedir

Sayfa 12 / 12

Nakit Akış Tablosu

Üniversitemizin 2023 Yılı İdare Faaliyet Raporu hazırlandığı sırada Nakit Akış Tablosu Bütünleşik Kamu Mali Yönetim Bilgi Sisteminden (BKMYBS) üretilmediğinden ilgili tabloya yer verilememiştir. Sistemden üretildiğinde Strateji Geliştirme Daire Başkanlığının web sayfasında yayınlarak kamuoyuyla paylaşılacaktır.

3. Mali Denetim Sonuçları

Üniversitemize ait mali rapor ve tablolarının tüm önemli yönleriyle doğru ve güvenilir bilgi içerdiği; gelir, gider ve mallarına ilişkin hesap ve işlemlerinin kanun ve diğer hukuki düzenlemelere uygunluğu, 6085 Sayılı Sayıştay Kanunu kapsamında Sayıştay Denetçileri tarafından incelenmekte bulgular cevaplanarak Sayıştay Başkanlığı'na iletilmektedir.

B.Performans Bilgileri

1-Program, Alt Program, Faaliyet Bilgileri

Tablo 39 Program AltProgram Faaliyet Bilgileri

Program	Alt Program	Faaliyet	Faaliyet Açıklamaları
ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK	ARAŞTIRMA ALTYAPILARI	Yükseköğretim Kurumları Araştırma Altyapısı Kurulması ve Geliştirilmesi	Ülkemizin bilgi birikiminin artırılmasına ve teknolojik gelişimine katkıda bulunmak üzere yükseköğretim kurumlarında araştırma altyapılarının kurulması ve kapasitelerinin güçlendirilmesi
	YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME	Yükseköğretim Kurumlarının Bilimsel Araştırma Projeleri	Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların artırılması
HAYAT BOYU ÖĞRENME	YÜKSEKÖĞRETİM KURUMLARI SÜREKLİ EĞİTİM FAALİYETLERİ	Toplum Hizmetine Sunulan Eğitim Programları, Kurs ve Seminerler	Toplumun tüm kesimlerine ihtiyaç duyduğu alanlarda eğitimler verilmesi, kamu kurum ve kuruluşları, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla işbirliğinin gelişmesine katkıda bulunulması
YÜKSEKÖĞRETİM	ÖĞRETİM ELEMANLARINA SAĞLANAN BURS VE DESTEKLER	Öğretim Üyesi Yetiştirme Programı ve Yurtdışı Destek Hizmetleri	Alanında yetkin, araştırmacı, bilgi üreten ve aktaran akademisyenler yetiştirilmesi
	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	Doktora Eğitimi, Yükseköğretim Kurumları Bilgi ve Kültürel Kaynaklarının Geliştirilmesi ve Erişimin Kolaylaştırılması, Yükseköğretim Kurumları Birinci Öğretim, Yükseköğretim Kurumları İkinci Öğretim, Yükseköğretim Kurumları Tezsiz Yüksek Lisans, Yükseköğretim Kurumları Uluslararası Ortak Eğitim ve Öğretim Programı, Yükseköğretim Kurumları Yaz Okulları	Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi
	YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI	Yükseköğretimde Barınma Hizmetleri, Yükseköğretimde Beslenme Hizmetleri, Yükseköğretimde Kültür ve Spor Hizmetleri, Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamına İlişkin Diğer Hizmetler, Yükseköğretimde Sağlık Hizmetleri	Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükseltilmesi

ARAŞTIRMA GELİŞTİRME VE YENİLİK

ARAŞTIRMA FAALİYETLERİ

ODTÜ'nün başta TÜBİTAK'ın ve Avrupa Birliği'nin araştırma-geliştirme destek programı olan Ufuk Avrupa'nın imkanlarından en etkin şekilde yararlanabilmesi için yürütülen sistematik bilgilendirme faaliyetleri 2023 yılında da sürdürülmüştür. Avrupa Komisyonu'nun Araştırma ve Yenilik Çerçeve Programı Ufuk Avrupa'ya odaklanılan Araştırma Bilgi Günleri-2023 kapsamında aşağıda listelenen bilgi günleri düzenlenmiştir:

- Marie Skłodowska-Curie *Staff Exchanges* Programı Çevrimiçi Deneyim Paylaşımı Etkinliği, 17 Ocak 2023
- Ufuk Avrupa Çerçeve Programı Tanıtım Günleri
- Avrupa Araştırma Konseyi - ERC Programları Bilgi Günü ve Deneyim Paylaşımı, 24 Mart 2023, ODTÜ-TÜBİTAK İşbirliğinde
- Yenilikçi Avrupa Programları Bilgi Günü, 4 Nisan 2023, ODTÜ-TÜBİTAK İşbirliğinde,
- Marie Skłodowska-Curie Programı Bilgi Günü, 27 Aralık 2023, ODTÜ-TÜBİTAK-MCAA (Marie Curie Mezunlar Derneği) İşbirliğinde ODTÜ Araştırmalar Koordinatörlüğü tarafından düzenlenen etkinliklerin yanı sıra, kurum içi başka birimler veya başka kurumlar tarafından düzenlenen etkinliklerin de duyuruları kurum içinde paylaşılmıştır.
- Avrupa İnovasyon ve Teknoloji Enstitüsü (EIT) HEI4Future Projesinin Hackathon4Future Etkinliği
- EIT Food Türkiye Hub Foodback Gıda ve Tarım Sektöründe Etki Odaklı Kariyer Geliştirme Programı
- ODTÜ İKLİM Merkezi 1. Çalıştayı
- ODTÜ TEKNOKENT Teknoloji Transfer Ofisi'nin Etkinlikleri ve Çağruları: ör. T-BİGG Programı, BİGG-LabsOut, LabsOut, Pre-Seed Fund
- TÜBİTAK Avrupa İnovasyon ve Teknoloji Enstitüsü (EIT) Jumpstarter Programı Çevrimiçi Semineri*
- TÜBİTAK Ufuk Avrupa Marie Skłodowska-Curie Alanı 2023 Çağruları Çevrimiçi Konferansı
- TÜBİTAK WIDERA Twinning Çağrısı Eğitimleri
- Türkiye'nin Birleşmiş Milletler Okyanus Bilimleri On Yılına Katkıları Uluslararası Konferansı

Yapılan duyurularda sadece etkinlik bilgisi değil; başta TÜBİTAK olmak üzere çeşitli kurumların ar-ge projesi çağruları da duyurulmuştur (ör. TÜBİTAK ARDEB 1001, BİDEB 2232, BİDEB 2247, BİÇABA, Ağlara Üyelik; SAYE-Araştırma, Ufuk Avrupa Hop-On) ve ODTÜ araştırmacılarının böylesi çağrılarda ve başka mecralarda elde ettiği başarılar da paylaşılmıştır.

* Etkinliklerin hedef kitlesi ile uyumlu olarak, bazı duyurular üniversitemiz öğrencileri ile de paylaşılmaktadır. İşbu paylaşımlar vesilesiyle, üniversitemiz Avrupa İnovasyon ve Teknoloji Enstitüsü tarafından düzenlenen Jumpstarter yarışmasının InnoEnergy kategorisinde ülkemize birincilik getirmiştir.

- Araştırma Bilgi Günleri-2023 kapsamındaki “Avrupa Araştırma Konseyi - ERC Programları Bilgi Günü ve Deneyim Paylaşımı” etkinliği sonrasında gerçekleştirilen grup çalışmasına ilgi gösteren araştırmacılara, *Yellow Research* firması tarafından toplam 5 saatlik ERC Proje Yazma Eğitimi verilmiştir.
- İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi dekanlığının özel talebi üzerine, fakülte öğretim üyelerine Ufuk Avrupa programının genel olarak ve MSCA programının özel olarak tanıtıldığı ve deneyim paylaşımı yapıldığı iki grup bilgilendirme etkinliği düzenlenmiştir.
- Üniversitemiz öğretim üyesi kadrosuna son 2 yıl içinde katılmış araştırmacılara özel olarak, TÜBİTAK ARDEB 1001 - Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Projelerini Destekleme Programı 2023 yılı 1. dönem çağrısına yönelik çevrimiçi bir deneyim paylaşımı oturumu gerçekleştirilmiştir.
- Üniversitemizin “Biyogirişimcilik” ve “Sosyal Bilimlerde Araştırma Yöntemleri” derslerinde toplam 3 kere lisansüstü öğrencilere yönelik ulusal ve uluslararası burs ve fon fırsatlarını tanıtan sunum yapılmıştır.
- 2023 yılında MASC0565 koduyla lisansüstü öğrencilere yönelik “Ar-Ge Proje Önerisi Yazma Alıştırmaları” başlıklı ders ilk defa açılmış ve bir ODTÜ Araştırmalar Koordinatörlüğü uzmanı tarafından 2022-2023 yılı bahar döneminde başarılı bir şekilde verilmiştir.
- Sistematik bilgilendirme faaliyetlerinin 3. ve vazgeçilmez ayağı olan bireysel bilgilendirme toplantıları (proje özelinde görüşmeler veya yol haritası çizme danışmanlığı) yoğun bir şekilde devam etmiştir. Bu toplantılar ile araştırmacılara uygun çağrı seçimi, uluslararası ortak bulma, araştırma ağı oluşturma/geliştirme ve çağrıya uygun proje kurgulama yöntemleri hakkında detaylı bilgiler verilmektedir.

Uluslararası Ar-Ge Destekleri: 2023 yılında, 14 adet Ufuk Avrupa ve 8 adet diğer uluslararası (Erasmus+, Birleşik Krallık AHRC, NATO vb.) kaynaklı proje başlamıştır.

2023 yılında da Ufuk Avrupa Programı MSCA, ERC ve WIDERA bileşenleri konusunda özelleşmiş çalışmalar yürütülmüştür:

Marie Skłodowska Curie (MSCA) çağrılarında toplam 14 başvuru olmuştur: 1 tanesi desteklenmeye hak kazanmış 2 MSCA-COFUND; 2 tanesi desteklenmeye hak kazanmış 3 MSCA-SE; birinde koordinatör olarak toplam 4 MSCA-DN ve 5 MSCA-PF. MSCA-DN ve MSCA-PF çağrılarının değerlendirme süreci devam etmektedir.

Avrupa Araştırma Konseyi (ERC) çağrılarında toplam 13 başvuru olmuştur: 5 ERC-*Starting*, 4 ERC-*Consolidator*, 3 ERC-*Advanced* ve 1 ERC-*Proof of Concept* (Kavram Kanıtı) başvurusu. ERC-*Advanced* ve ERC-*Consolidator* çağrılarında yapılan başvurulardan birer tanesi mülakat aşamasına geçmiştir; ERC-*Starting* ve ERC-*Consolidator* çağrılarının değerlendirme süreci devam etmektedir.

WIDERA çağrılarında toplam 14 başvuru olmuştur: 1 *Teaming*, 7 *Twinning* (6'sı koordinatör), 2 *European Excellence Initiative* (1'i koordinatör), 2 *Pathways to Synergies* (1'i koordinatör) ve 2 *Hop-On* başvurusu. ODTÜ'nün konsorsiyum ortağı olduğu bir *Pathways to Synergies* projesi desteklenmeye hak kazanmıştır; *Twinning* ve *Hop-On* çağrılarının değerlendirme süreci devam etmektedir.

Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından Katılım Öncesi Mali Yardım Aracı (*Instrument for Pre-accession Assistance - IPA*) kapsamında uygulanan “Rekabetçi Sektörler Programı”na desteklenen Dijital Dönüşüm Merkezi isimli DIC ve Oyun, giyilebilir teknolojiler, ve film sektörlerini hedefleyerek yenilikçi teknolojilerle ekonomik kalkınmaya katkıda bulunma üzerine kurulu ECITE projeleri kapsamında *Pathways to Synergies* (ECITE’de koordinatör, DIC’te ortak) çağrısına sunulan iki projeden biri desteklenmeye hak kazanmıştır. ODTÜ’nün konsorsiyum ortağı olduğu MAPIT kısa isimli proje finansal olarak desteklenmiştir.

Bütün bu projeler kapsamında oluşturulacak altyapı ve gerçekleştirilecek faaliyetler ile Üniversitemizin dijital dönüşüm ve yaratıcı endüstriler alanlarındaki araştırma kapasitesine ve ülkemizin rekabetçiliğine önemli kazanımlar elde edilecektir.

2023 yılında da hazırlık aşamasındaki projelere birebir destek verilmiştir, projelerin kurgulanmasında ODTÜ’nün bütün imkanlarından faydalanılması sağlanmıştır ve projelerin bütçelemeleri kontrol edilmiştir. Böylece, Üniversitemizin 2023 yılında başlayan ve/veya desteklenmeye hak kazanan toplam 19 adet Ufuk Avrupa projesi vardır.

İşbu çalışmaların da etkisiyle, Ufuk 2020’deki proje sayımız 55’e, ERC proje sayımız 4’e (biri ERC PoC), koordinatörlük sayımız 6’ya ulaşmıştır. Dahası, Ufuk Avrupa’ya ve Erasmus 2027’ye 2023 yıl sonu itibarıyla 175+ başvuru yapılmış ve 2 tanesi ERC olmak üzere 21 proje kabul almıştır. Halen değerlendirme aşamasında olan birçok başvuru bulunmaktadır. Tüm bu başarılarla, Avrupa Komisyonu tarafından 26 Ekim 2023 tarihinde yayınlanan resmi verilere dayanarak, alınan fon miktarına göre ODTÜ 7. Çerçeve Programı’nda en başarılı, Ufuk 2020 ve Ufuk Avrupa Programları’nda 2. en başarılı; katılım sağlanan proje sayısına göre ODTÜ Ufuk Avrupa Programı’nda en başarılı Türk araştırma kuruluşudur.

Talep eden tüm araştırmacılar ile birebir görüşmeler aracılığıyla uygun çağrı seçimi, uluslararası ortak bulma, araştırma ağı oluşturma/geliştirme yöntemleri hakkında bilgi paylaşımı yapılmaya 2023 yılında da devam edilmiştir. Ufuk Avrupa faaliyetlerine destek olacak şekilde Avrupa’daki en etkin ağlardan biri olan *Crowdhelix*’e (<https://network.crowdhelix.com>) kurumsal üyeliğimiz 2023 yılında da devam ettirilmiş ve araştırmacılarımızın alanlarına özel çağrılarla eşleştirilme çalışmaları yürütülmüştür.

2016 yılında kurulan PDO Sosyal ve Beşeri Bilimler Birimi, ilgili araştırmacılarımıza ulusal ve uluslararası çağrılar, etkinlikler ve proje pazarları konusunda bilgi sağlamaya ve proje başvuru, yürütme ve denetim süreçlerinde destek vermeye devam etmektedir. PDO Sosyal ekibi, 2023 yılında yukarıda özetlenen Ufuk Avrupa Çerçeve Programı Tanıtım Günleri’nin ve İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi dekanlığının özel talebi üzerine yapılan grup bilgilendirme etkinliklerinin sunumlarına yoğun destek vermiştir. PDO Sosyal ekibinin desteğiyle hazırlanan, ODTÜ Araştırmalar Koordinatörlüğü’nün koordinatör olduğu *ENRICH-TOGETHER* kısa isimli Ufuk Avrupa MSCA-COFUND projesi 2022 yılında desteklenmeye hak kazanmıştır; 2023 yılında ise yürütülmeye başlanan bu projenin çalışmalarına günümüzde yine PDO Sosyal ekibinin yoğun desteğiyle devam edilmektedir. PDO Sosyal ekibi 2023 yılında ayrıca bir Ufuk Avrupa ERC-Advanced projesinin kurgulanmasına ve yazımına yoğun ve etkin bir şekilde destek olmuştur. Dahası, aşağıda açıklanan HR Logo ve TCEP çalışmalarına da PDO Sosyal ekibi yoğun bir şekilde destek vermiş ve vermeye devam etmektedir.

Üniversitemiz, düzenli olarak uluslararası görünürlüğünü artırma amacına hizmet eden faaliyetlerde bulunmaktadır. Bu amaçla atılan adımlardan bir tanesi, ODTÜ'nün Avrupa Komisyonu tarafından "Araştırmacı Dostu Üniversite" olmaya odaklanmış kurumlara verilen "Araştırmada İnsan Kaynakları Mükemmelliyet Sertifikası (HR Logo) (*HR Excellence in Research Award*)" alma başvurusunu hazırlamasıydı.

ODTÜ, 2020 yılında üniversitelerin uluslararası görünürlüğü ve güvenilirliği açısından önemli bir simge olan HR Logo'yu almaya hak kazanan ilk Türk üniversitesi olmuştur.

Bu kapsamda, 2020 yılında başvuru aşamasında sunulan HR Logo Eylem Planı doğrultusunda gerçekleştirilen çeşitli faaliyetlerin açıklandığı ara rapor 5 Ağustos 2022 tarihinde ilgili sisteme yüklenmiş ve 19 Eylül 2022 tarihinde Avrupa Komisyonu uzmanları tarafından kabul edilmiştir. 2022 yılında kabul edilen yeni HR Logo Eylem Planı doğrultusunda öngörülen çeşitli faaliyetlerin çalışmalarına devam edilmektedir.

Avrupa Komisyonu, 1 Ocak 2022 tarihi itibarıyla Ufuk Avrupa Çerçeve Programı çağrularına başvuran kurumların Toplumsal Cinsiyet Eşitliği Planı'na (TCEP) sahip olmaları zorunluluğunu getirmiştir. Bu değişiklik sonucu, Üniversite Senatosu onayından geçmiş bir TCEP sahibi olmak Ufuk Avrupa programından yararlanabilmek için önkoşul halini almıştır. Araştırmalar Koordinatörlüğü'nün girişimiyle başlatılan ODTÜ TCEP çalışmaları kapsamında kurum içinde çıkılan ilgi beyanını takiben, farklı fakülte ve akademik unvanlardan araştırmacılarımızın katılımıyla Eylül 2021'de Rektör Danışmanı Prof. Dr. Gaye Teksöz başkanlığında ODTÜ TCEP Çalışma Grubu oluşturulmuştur. Bu çalışma grubu tarafından, üniversitemizin çeşitli birimlerinden toplanan verilere dayanılarak bir mevcut durum analizi yapılmış ve kurumun bu alandaki zayıf ve güçlü yönleri belirlenmiştir. Bu analiz doğrultusunda 2022-2026 dönemi için bir Eylem Planı hazırlanmış ve 29 Aralık 2021 tarihinde Üniversitemiz Senatosu tarafından onaylanmıştır. 2023 yılında Toplumsal Cinsiyet Eşitliği Eylem Planı doğrultusunda öngörülen çeşitli faaliyetler gerçekleştirilmiştir. Örneğin, Ufuk Avrupa programına yapılan 5+ başvurunun TCEP tanımlarına uygun şekilde kurgulanmasına PDO Sosyal ekibi tarafından destek verilmiştir. TÜBİTAK ARDEB 1001 Programı için 2023 yılında iki dönem olmak üzere çağrı açılmıştır ve bu çağrılar kapsamında Üniversitemiz yürütücülüğünde 50 başvuru yapılmıştır. Bu başvuruların 24 adet proje önerisi desteklenmeye hak kazanmıştır (aynı dönemde sunulan ve bir sonraki dönemi beklemeden tekrar başvuru yapmaya hak kazanan projeler dahil).

TÜBİTAK BİDEB tarafından öncelikli alanlarda sanayide ihtiyaç duyulan doktora derecesine sahip nitelikli insan kaynağının üniversite-sanayi iş birliği ile yetiştirilmesine yönelik açılan BİDEB 2244 Sanayi Doktora Programı" kapsamında Üniversitemiz ile 5 proje kapsamında 2 farklı sanayi kuruluşu ortaklığında 12 doktora öğrencisi desteklenmeye devam etmektedir.

BİDEB 2232-A/B Uluslararası Lider/Genç Araştırmacılar Programı" 2021 çağrısı kapsamında 3'ü yabancı uyruklu toplam 11 seçkin araştırmacı üniversitemizde çalışmalarını yürütmek üzere TÜBİTAK'a başvurmuştur. Bu başvuruların sonuçları 2022 yılında açıklanmış ve Türkiye'ye gelecek 63 araştırmacıdan sekizi ev sahibi kuruluş olarak Üniversitemizi tercih etmiştir. BİDEB 2232 programı kapsamında Türkiye'de araştırma yapması desteklenen 173 araştırmacıdan 25'i ev sahibi kuruluş olarak Üniversitemizi tercih etmiştir. Araştırmacılara BİDEB 2232 programına çağrı beklenmeksizin başvurma hakkı verildiğinden bu yana 2022 yılında 2 araştırmacı, 2023 yılında 1 araştırmacı daha üniversitemizde araştırma yapmak için başvuruda bulunmuşlardır.

BİDEB 2247/A Ulusal Lider Araştırmacılar Programı çerçevesinde 2023 yılı 1. aşama çağrısına üniversitemizden toplam 13 araştırmacı, 2247/D Ulusal Genç Araştırmacılar Programına ise 2 araştırmacı başvuru yapmıştır.

Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı (SBB), Kamu Yatırım Programı aracılığıyla 2023 yılında 10 adet devam eden proje için toplam 96.500.000 TL destek sağlamıştır.

Uygulama ve Araştırma merkezleri faaliyetleri kapsamında YÖK tarafından kurulan sisteme (YÖKSİS) 30 merkezin faaliyetleri 6'şar aylık dönemlerde işlenmiştir.

Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nca kurulan ve YÖK Üniversite İzleme ve Değerlendirme Raporuna da esas teşkil eden "Sanayi LABS Portalı"na 2023 yılında 52 laboratuvarın veri girişleri sağlanmıştır.

Üniversitelerde lisansüstü programlara kayıtlı öğrenciler (araştırmacı) tarafından yapılacak olan veya halen gerçekleştirilmekte olan lisansüstü tez çalışmalarının savunma sanayii şirketlerinin orta ve uzun vadeli araştırma ve geliştirme stratejileri doğrultusunda ve Savunma Sanayii

Başkanlığı'nın (SSB) belirlediği öncelikli alanlarda gerçekleştirilecek şekilde güdümlü projeler olarak yapılandırılması amacıyla Üniversitemiz tarafından başlatılan ve halen SSB koordinatörlüğünde tüm üniversitelerce uygulanan Savunma Sanayi Araştırmacı Programı kapsamında 2023 yılında yürütülen 2 projenin de 2023 yılında kapatılmasıyla bugüne kadar 35 proje tamamlanmıştır.

ÖYP (Öğretim Üyesi Yetiştirme Programı), 2010 yılına kadar ODTÜ tarafından DPT desteğiyle yürütülürken, 2010 yılından itibaren YÖK'e devredilmiştir. ÖYP birimi, programın ODTÜ'deki işleyişinden sorumludur. ÖYP adaylarının atama işlemleri ilgili daire başkanlıkları tarafından yapılmakta, ÖYP birimi tarafından koordine edilmektedir. Program 2020 yılından itibaren aday kabulü yapmamıştır. 2023 yılında ÖYP'de gerçekleşen rakamlarla ilgili özet bilgiler ve tablo aşağıda verilmektedir.

Tablo 40 ÖYP Verileri

ÖYP VERİLERİ	
ÖYP'ye YÖK Kapsamında Kabul Edilen (2010-2021)	447
ÖYP'ye Devam Eden	46
Mezun (Toplam)	109
Akademik Başarısızlık*	116
İstifa	75

*Tez aşamasında üniversitesine dönen, kamu görevinden ayrılan vb. araştırma görevlileri dahil edilmemiştir.

DOSAP (Doktora Sonrası Araştırma Programı), doktorasını tamamladıktan sonra, yurtiçi veya yurtdışında herhangi bir üniversitede öğretim elemanı olarak atanmış ya da bir kamu veya özel kurumda görev yapan bir araştırmacının geçici bir süre için ODTÜ'de bir öğretim üyesi ile birlikte araştırma yapması amacı ile 2004 yılından beri yürütülmektedir. Programın amacı, genç araştırmacıların kendi konusunda uzmanlaşmış öğretim üyeleri ile ortak araştırmalar yapmasını teşvik etmek ve kurumlar arası bilimsel etkileşimi artırmaktır.

2023 yılında DOSAP yönergelerinde bazı değişiklikler yapılmış ve programların isimleri DOSAP B ve DOSAP C olarak güncellenmiştir. DOSAP B programı kamu kurumlarından, üniversitelerden ve özel şirketlerden gelen araştırmacıları kapsarken, DOSAP C programı herhangi bir yere bağlı çalışmayan ancak, ODTÜ’de yürütülen araştırma projelerinde görev alarak veya burslu olarak ODTÜ’deki bir öğretim üyesi ile doktora sonrası araştırma faaliyeti gerçekleştiren doktoralı araştırmacılar için yürütülmektedir. 2004 yılından bu yana, bu programlar kapsamında yaklaşık 600 araştırmacı Üniversitemizde araştırma yapma fırsatı elde etmiş, yürütülen araştırmaların sonucunda çok sayıda makale yayınlanmış, ulusal ve uluslararası konferanslarda sözlü sunumlar yapılmıştır. 2023 yılında DOSAP programı kapsamında toplam 69 kişi Üniversitemizde görev yapmıştır. 2023 yılında uygulamaya konan iki yeni program kapsamında, Yükseköğretim Kurulu tarafından desteklenen Devlet Yükseköğretim Kurumlarında Doktora Sonrası Sözleşmeli Araştırmacı Çalıştırılmasına ilişkin usul ve esaslar çerçevesinde 2023 yılında 2 Araştırmacı çalıştırılmaya başlanmıştır. Bu program, üniversitemizde DOSAP-A olarak kurgulanmıştır.

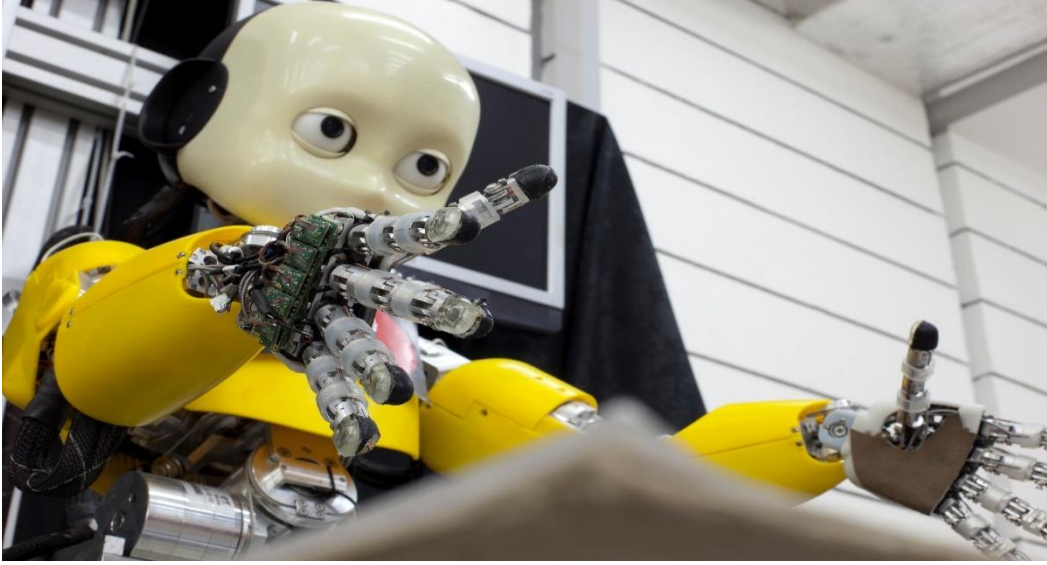
Tüm DOSAP programları için gerekli bilgileri içeren web sayfamız 2023 yılında revize edilmiştir (<https://dosap.metu.edu.tr/>) .

Yine 2023 yılında Yükseköğretim Kurulu tarafından desteklenen Doktora Derecesine Sahip Türk veya Yabancı Uyruklu Nitelikli Araştırmacıların Kısmi Zamanlı Görevlendirilmesine İlişkin Usul ve Esaslar çerçevesinde 2023 yılında 6 Araştırmacı görevlendirilmiştir.

Bilindiği üzere, ODTÜ Araştırmalar Koordinatörlüğü bir yandan ODTÜ araştırmacılarının ar-ge projeleri yazmalarına ve yürütmelerine destek veren bir yandan da kurumsal performansı artıracak yatay eylemleri (ör. Ufuk Avrupa Komisyonu, HR Logo, TCEP) belirleyip gerekli çalışmaları yürüten bir birimdir. Ancak, ODTÜ’nün çeşitli birimleri ile bir araya gelerek ODTÜ’ye kurumsal düzeyde kazanımlar getiren projeler yazıp yönetmeye de özen gösteren bir birimdir. HORIZON-MSCA-COFUND-2021 (*COFUND Postdoctoral Programme*) çağrısına Üniversitemizin birçok bölümünden öğretim üyemizin desteği ve ODTÜ Araştırmalar Koordinatörlüğü’nün koordinasyonu ile 2022 yılında sunulan ENRICH-TOGETHER kısa isimli kurumsal başvuru, yine 2022 yılında desteklenmeye hak kazanmıştır, 16 Ekim 2023 tarihinde yürütülmeye başlanmıştır ve günümüzde çalışmalarına PDO Sosyal ekibinin de desteğiyle yoğun bir şekilde devam edilmektedir.

2023 yılında “100.Yıl TÜBİTAK Ödülleri” kapsamında yedi bilim ödülü, bir özel ödül, bir hizmet ödülü ve 18 teşvik ödülü verilmiştir. Üniversitemiz Teşvik Ödülüne 2 kurumsal aday göstermiş olup, adaylar 2023 yılı TÜBİTAK Teşvik ödülünü almaya hak kazanamamıştır. Türkiye Bilimler Akademisi Üstün Başarılı Genç Bilim İnsanı Ödülleri (TÜBA-GEBİP) kapsamında 2023 yılında toplam 34 ödül verilmiştir. Üniversitemizden 3 kurumsal aday gösterilmiş olup, adaylar 2023 yılında TÜBA-GEBİP Ödülü almaya hak kazanamamıştır. 2023 Yılı UNESCO-L’Oréal Ulusal Genç Bilim Kadınlarına Destek Bursları kapsamında Üniversitemizden 3 başvuru yapılmış olup, başvurulardan biri anılan ödülü almaya hak kazanmıştır.

Teknoloji Geliştirme Bölgeleri ve ARGE Tasarım Merkezlerindeki Görevlendirmelerde 2023 yılına ait 183 adet görevlendirme yapılmıştır. Bu görevlendirmelerden 9 tanesi ODTÜ dışı Teknoloji Geliştirme Bölgesi veya Tasarım Merkezine aittir.



Tablo 41 2023 Yılı Yurtiçi Destekli Bölüm ve Bütçeleri (TL)

2023 Yılı Ulusal proje Sayı ve Bütçesi						
Proje Türü	2023 yılında başlayan projeler		2023 yılında devam eden projeler		2023 yılında tamamlanan projeler	
	Proje Sayısı	Proje Bütçesi (TL)	Proje Sayısı	Proje Bütçesi (TL)	Proje Sayısı	Proje Bütçesi (TL)
TÜBİTAK 1004	2	58.873.579	2	58.873.579	0	0
TÜBİTAK 1007	0	0	2	21.057.880	1	3.505.298
TÜBİTAK TEYTEP	0	0	5	3.251.586,66	4	2.038.177,46
TÜBİTAK ARDEP	46	41.768.699,5	278	320.925.886,3	81	54.540.138,73
TÜBİTAK Uluslararası İşbirliği	10	13.924.440	53	46.908.976,16	10	4.152.949,5
BAPİ	102	31.637.568,67	189	45.804.855,82	75	3.251.967,79
BAPİİ (Yatırım Programı Projeleri)	0	0	11	387.539.044,09	4	45.079.994,75
MEVLANA	0	0	0	0	0	0
UDAP	0	0	0	0	3	1.234.600
GAP	0	0	0	0	0	0
BOREN	0	0	0	0	0	0
GPDP	0	0	1	6.038.950	0	0
Ulusal Projeler Toplamı	160	146.204.287,2	541	890.400.758	178	113.803.126,2

Tablo 42 Uluslararası Projeler (ODTÜ Payı)

2023 Yılı Uluslararası Proje Sayı ve Bütçesi (ODTÜ Payı TL)						
Proje Türü	2023 yılında başlayan projeler		2023 yılında devam eden projeler		2023 yılında tamamlanan projeler	
	Proje Sayısı	Proje Bütçesi	Proje Sayısı	Proje Bütçesi	Proje Sayısı	Proje Bütçesi
AB Projeleri (5,6,7,8 H2020)	10	161.829.564,44	39	500.664.519,09	10	14.694.375,12
Erasmus+Plus	0	0	7	11.916.375,15	6	38.106.117,11
Erasmus Hareketlilik	2	39.646.659,48	8	158.855.537,02	0	0
Diğer Uluslararası Projeler	5	5.144.328,68	27	44.963.788,03	5	10.688.826,04
Uluslararası Projeler Toplamı	17	206.620.552,6	81	716.400.219,3	21	63.489.318,27

Tablo 43 2023 yılı DSİM Bünyesinde Yürütülen Projeler

Bölüm	Proje Sayısı	Döner Ser. Bedeli
FEN EDEBİYAT FAKÜLTESİ		
Matematik Bölümü	1	50.000
Psikoloji Bölümü	1	233.333
Kimya Bölümü	2	136.272
Toplam	4	419.605
MİMARLIK FAKÜLTESİ		
Mimarlık Bölümü	4	870.100
Şehir ve Bölge Planlama Böl.	1	50.000
Toplam	5	920.100
MÜHENDİSLİK FAKÜLTESİ		
Elektrik Mühendisliği Bölümü	1	780.000
Makina Mühendisliği Bölümü	11	652.000
İnşaat Mühendisliği Bölümü	215	9.267.651
Kimya Mühendisliği Bölümü	2	247.666
Maden Mühendisliği Bölümü	16	3.547.500
Petrol Mühendisliği Bölümü	5	558.500
Endüstri Mühendisliği Bölümü	1	65.000
Metalurji Mühendisliği Bölümü	28	1.564.660
Jeoloji Mühendisliği Bölümü	28	5.780.818
Mühendislik Bilimleri Bölümü	25	216.800
Çevre Mühendisliği Bölümü	10	2.899.823
Bilgisayar Mühendisliği Bölümü	1	150.000
Toplam	343	25.730.418
İKTİSADİ VE İDARİ BİL.FAK.		

Siyaset ve Kamu Yönetimi	1	45.000
Uluslararası İlişkiler	2	251.389
Toplam	3	296.389
EĞİTİM FAKÜLTESİ		
Eğit.Fak.Matematik ve Fen Bilimleri Eğit.		
Beden Eğitimi Bölümü	1	59.322
Yabancı Diller Eğitimi Bölümü	1	9.007
Toplam	2	68.329
REKTÖRLÜĞE BAĞLI ARŞ.MER.		
Deniz Bilimleri Enstitüsü	3	14.569.000
Yabancı Diller Yüksekokulu		
SEM	39	6.299.536
KTM	2	250.000
Uzaktan Eğitim Uygulama ve Arş.Mrkz.	1	200.694
UYGULAMALI MATEMATİK	1	17.500
RÜZGEM	3	81.000
ENDAM	1	120.000
BİLTEM	2	1.466.635
MODSİM	1	378.000
Toplam	53	23.382.364
Genel Toplam	816	101.214.805

HAYAT BOYU ÖĞRENME

Toplumsal Hizmet Projeleri

Toplumda bilimsel farkındalık düzeyini artırmak üzere araştırma yapmak, toplumun bilimsel ve teknolojik konulara olan ilgisini yükseltmek, topluma bilimi sevdirmek ve bilimin gündelik yaşamda kullanımını artırmak, ilköğretimden başlayarak toplumun her katmanında bilimsel yaklaşım ve araştırma, yaratıcılık ve analiz yeteneğini geliştirmeyi özendirmek üzere faaliyetlerde bulunmak, toplum ve bilim arasındaki bağları güçlendirmek, üniversitelerin topluma yönelik faaliyetlerini artırmak ve bu tür faaliyetleri özendirmek amacıyla kurulan Toplum ve Bilim Uygulama ve Araştırma Merkezi (<https://tbm.metu.edu.tr/>) çeşitli faaliyetleri yürütmektedir. ilköğretim seviyesinden başlayarak, 7'den 70'e toplumdaki tüm bireylerin bilimsel bilgileri öğrenmenin önemini fark etmesini, eleştirel düşünebilmesini ve bilgisini yeri geldiğinde kullanabilecek veya yeni durumlara uygulayabilecek zihinsel düşünme kalıplarına sahip olabildiğini sağlayacak faaliyetlerde bulunmaktadır. Bu hedefleri gerçekleştirmek için merkezimiz çeşitli çalışmalarda bulunmaktadır. "Sergi Alanı" ile yıllık ortalama 30 bin ziyaretçiyi ağırlamakta, binlerce bireyin katılım gösterdiği bilim şenlikleri (Bilimin Ev Hali, ODTÜ'de Bilim Eğlencelidir!) düzenlemekte veya kurumların/okulların/diğer bilim merkezlerinin bilim şenliklerine etkin destek vermektedir. Ülkemizde Merkez bünyesinde ilk defa organik artıkların solucanlarla geri dönüştürülmesini anlatan atölye uygulamalarını gerçekleştirerek, küçük yaşlardan itibaren çocuklarımıza çevre bilinci kazandırmaya çalışmaktadır. Düzenli seminerler, söyleşiler, yarışmalar düzenleyerek, toplumumuzun bilim ve teknolojiye yönelik ilgisini canlı tutmaya çalışmaktadır.



Faaliyet ve Proje Bilgileri

- Ocak-Haziran 2023 döneminde her hafta içi 5 gün boyunca ilk ve orta öğretim seviyesindeki randevulu okul grupları çeşitli etkinliklerle TBM Sergi Alanı'nda ağırlanmıştır.
- ODTÜLÜ Dergisinin "Dijitalleştiremediklerimizden misiniz? İnsanlık dijital evrene mi taşıyor?" temasıyla çıkacak yeni sayısı için 'Metaverse' temalı dergi yazısı hazırlanarak ilgili birime iletilmiştir (05.01.2023).
- ODTÜ İlyar Öğrenci Topluluğu tarafından depremzede öğrencilere yönelik organize edilen etkinlik kapsamında 188 (4.-8. sınıf) öğrenci merkezimizde çeşitli bilimsel etkinliklerle ağırlanmıştır (21 Mart - 12 Nisan 2023).
- ODTÜ Geliştirme Vakfı Okullarının "Bilim İnsanı Olmak" adlı etkinlik kapsamında Ortaokul 6. sınıf öğrencilerine yönelik Solucanlarla geri dönüşüm konulu bir atölye etkinliği gerçekleştirilmiştir (26.04.2023).
- 16 Mayıs Salı ve 18 Mayıs Perşembe günü "Kod Blokları ile 3B Modelleme" Etkinliği gerçekleştirilmiştir.
- "Hitit Kralı I.Suppiluliuma'nın Oğlu Prens Zannanza Üzerine Bir Araştırma" adlı makale yayımlanmıştır (Temmuz 2023).
- Anadolu Gezegen Gezgini yarışması 20-23 Temmuz 2023 tarihleri arasında TBM Sergi Alanı'nda gerçekleştirilmiştir.
- ODTÜLÜ Dergisi'nin 71. Sayısında "Teknoloji Dönüşüyor, Peki Ya Toplum?" başlıklı yazı yayımlanmıştır.

Sürekli Eğitim Merkezi

Günümüzde endüstri ve sanayide üstün teknoloji ile donatılmış karmaşık sistemler yer almaktadır. Bu teknolojik gelişmeler üretimi, üretimin kalitesini ve kurumların rekabet edebilme şansını artırmaktadır. Teknolojinin gelişmesi ve hızla artan bilgi birikimi, bu teknolojiyi ve bilgiyi kullanıp, yönlendirebilecek, ileriye dönük tahminler yapabilecek eğitilmiş insan gücüne olan ihtiyacı da beraberinde getirmektedir. Bu durumu göz önüne alan üniversitemiz, ülkemizdeki bu ihtiyacı karşılamak amacıyla, 1991 yılı Mart ayında Rektörlüğe bağlı Sürekli Eğitim Merkezi'ni (SEM) kurmuştur.

Merkezin amacı; Orta Doğu Teknik Üniversitesi'nin uzmanlaştığı ve bilgi birikimi olan tüm alanlarda sürekli eğitim programları ile Üniversitenin kamu kuruluşları, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla işbirliğini geliştirmek, Türk sanayii ve ülke kalkınmasına hizmet etmek, bu hizmeti uluslararası bir boyuta ulaştırmaktır.

Sürekli Eğitim Merkezi 2023 yılında 26 sözleşmeli, 16 genel katılıma açık olmak üzere toplam 42 seminer gerçekleştirmiştir.

Tablo 44 2023 Yılı Tüm Seminerler

	Saat	Kişi
Genel Katılıma Açık Eğitimler	791	916
Sözleşmeli Eğitimler	1.634	2.370
Tüm Eğitimler	2.425	3.286

Tablo 45 2023 Yılı Sözleşmeli Seminerler

No	Firma/Kurum	Seminerin Konusu	Bölüm	Saat	Kişi	Adam Saat
1	SEM	Kaynak Mühendisliği Eğitimi	KTM	514	58	29.812
2	Özel Kültür Yayınları	Değişimin Lideri Öğretmen	BÖTE	3	70	210
3	MESS Eğitim Vakfı	Modern Elektrik Dağıtım Sistemleri Temelleri	Elk. Elektr. Müh.	12	50	600
4	SÜTAŞ	Teknolojik İnovasyon Yönetimi	İşletme	24	26	624
5	SEM	Tahribatsız Muayene	KTM	24	80	1.920
6	İş Bankası A.Ş.	Blok Zincir Semineri	Enformatik	4	450	1.800
7	Acıbadem Sağlık Hiz. Ve Tic. A.Ş.	Hemşirelik Hizmetleri Haftası	BÖTE	4	450	1.800

8	ASELSAN	Hava ve Uzay Mühendisliği Navigasyon Eğitimi	Havacılık ve Uzay Müh.	24	15	360
9	SEM	Kaynak Mühendisliği Eğitimi	KTM	514	41	21.074
10	Türk Telekom	Yetişkin Eğitimi ve Gelişim Psikolojisi	BÖTE	3	40	120
11	Ödemiş Özel Dünya Koleji	Her Çocuk Öğrenir; Ama Nasıl?	BÖTE	3	40	120
12	TED Sivas Koleji	Her Çocuk Öğrenir; Ama Nasıl?	BÖTE	3	40	120
13	EREN ENRji	Eğiticinin Eğitimi	BÖTE	4	20	80
14	Bandırma Amerikan Kültür	Her Çocuk Öğrenir	BÖTE	4	450	1.800
15	REPKON A.Ş.	Titreşim Mekaniği	Mak. Müh.	12	20	240
16	Medicana Eğitim Hiz. Tic. A.Ş	Öğrenmenin Bilimsel Temelleri	BÖTE	6	60	360
17	Başkent Ün. Özel İlk ve Ortaöğretim Okulları	Sınıfa Özel Öğretim Metodu	BÖTE	3	80	240
18	Terakki Vakfı	Öğretim Tasarımı Geliştirme	BÖTE	12	30	360
19	Genelkurmay Bşk.	Uluslararası Askeri Diplomasi	YDYO, Uluslararası İlişkiler	315	25	7.875
20	TED Kayseri Koleji	Öğrenmenin Zihindeki Yolcuğu - Her Çocuk Öğrenir, Ama Nasıl?	BÖTE	3	120	360
21	Medicana Eğitim Hiz. Tic. A.Ş	Matematik Öğretiminde Nitelik: Singapur CPA Yaklaşımı	Fen ve Mat. Bil.	3	60	180
22	Dalsan A.Ş.	Kuru Duvar Sistemleri Tasarım ve Denetim İnternete Dayalı Sertifika Programı	İnş. Müh.	30	60	1.800
23	Tübitak_Sage	Kaynak Eğitimi	KTM	40	20	800
24	Tübitak_Sage	Kaynak Eğitimi	KTM	40	20	800
25	Etibakır A.Ş.	Madencilikte Süreç Farkındalığı ve Yönetimi Sertifika Programı	Maden Müh.	24	15	360
26	K2C Danışmalık Ltd. Şti.	Öğrenme	BÖTE	6	30	180
Toplam				1.634	2.370	73.995

Tablo 46 2023 Yılı Genel Katılıma Açık Seminerleri

No	Seminerin Konusu	Bölüm	Saat	Kişi	Adam Saat
1	Yapı Bilgi Modelleme Uzmanı Sertifika Programı	Mimarlık	60	31	1.860
2	Yapı Bilgi Modelleme Uzmanı Sertifika Programı	Mimarlık	60	36	2.160
3	Yapı Bilgi Modelleme Uzmanı Sertifika Programı	Mimarlık	60	37	2.220
4	Yapı Bilgi Modelleme Uzmanı Sertifika Programı	Mimarlık	60	38	2.280
5	Psikanalize Giriş Eğitimi 1. Modül	Psikoloji	15	26	390
6	Psikanalize Giriş Eğitimi 2. Modül	Psikoloji	15	24	360
7	Yapı Bilgi Modelleme Uzmanı Sertifika Programı	Mimarlık	60	36	2.160
8	Sanal Gerçeklik ile Maruz Bırakma Terapisi	BÖTE	10	6	60
9	26. Grup Bilgi Teknolojileri Sertifika Programı 2. Dönem	Bilgisayar Müh.	84	187	15.708
10	Taramalı Elektron Mikroskobu Sertifika Programı	Merkez Lab.	30	7	210
11	26. Grup Bilgi Teknolojileri Sertifika Programı 3. Dönem	Bilgisayar Müh.	84	134	11.256
12	26. Grup Bilgi Teknolojileri Sertifika Programı 4. Dönem	Bilgisayar Müh.	84	120	10.080
13	Taramalı Elektron Mikroskobu Sertifika Programı	Merkez Lab.	30	6	180
14	27. Grup Bilgi Teknolojileri Sertifika Programı 1. Dönem	Bilgisayar Müh.	84	210	17.640
15	Bibliyometrik Yöntemlerle Araştırma Çıktılarının Değerlendirmesi (online)	Online	25	12	300
16	Taramalı Elektron Mikroskobu Sertifika Programı	Merkez Lab.	30	6	180
Toplam			791	916	67.044

YÜKSEKÖĞRETİM HİZMETLERİ

Eğitim Faaliyetleri

Öğrenci Sayısı ve Eğitim

Orta Doğu Teknik Üniversitesi, Eğitim-Öğretim, araştırma ve toplumsal hizmet alanlarında yıllık stratejik planlar hazırlamakta ve bu plan kapsamında çalışmalarını yürütmektedir. Eğitim-Öğretim alanındaki son yedi yıllık stratejik plan temelinde ve titizlikle uygulamaya çalıştığı Strateji Dokümanları çerçevesinde, ülkemizin gittikçe artan öğretim elemanı gereksinimine cevap verebilmek amacı ile yüksek lisans ve doktora eğitimine ağırlık vermeyi; buna karşılık lisans programlarındaki öğrenci sayısını da daha makul seviyelere çekmeyi hedeflemiştir. 2023 DGS ile ÖSYM tarafından 30 öğrenci yerleştirilmiş 27'si Lisans programlarına kayıt yapmıştır, 3'ü DGS Ek Kontenjan ile yerleşip kaydolmuş öğrencidir. (2023-2024 Güz Dönemi)

206 yeni uluslararası öğrenci lisans programlarına kayıt yaptırmıştır (2023-2024 Güz Dönemi).

1383 yeni öğrenci lisansüstü programlara kayıt yaptırmıştır. (2022-2023 Bahar Dönemi ve 2023-2024 Güz Dönemi)

78 yeni uluslararası öğrenci lisansüstü programlara kayıt yaptırmıştır. (2022-2023 Bahar Dönemi:36; 2023-2024 Güz Dönemi:42)

Bahar Döneminde 26685 öğrenci etkileşimli kayıt yapmıştır.Yaz okulunda 5326 öğrenci etkileşimli kayıt yapmıştır.Güz Döneminde 25513 öğrenci etkileşimli kayıt yapmıştır.

Ön lisans ve lisans programlarında 438 öğrenci, lisansüstü programlarda 141 öğrenci kendi isteği ile kayıt sildirmiştir. Yeni kayıt, kimlik kaybı vb. nedenlerle 4519 ön lisans ve lisans öğrencisi, 1858 lisansüstü öğrencisi olmak üzere Ankara Kampusu için 6377 adet; Kıbrıs Kampusu öğrencileri için de 811 adet toplamda 7144 adet kimlik kartı hazırlanmıştır. 3089 öğrenci için mezuniyet işlemleri yürütülmüş, Diploma ve Diploma Eki hazırlanmıştır.

Lisans programlarına 922 uluslararası öğrencinin başvuru ve kabul işlemleri yürütülmüş; bu adaylar arasından 275'i programlara kabul edilmiş, 197'sinin Üniversiteye kaydı yapılmıştır. 9 öğrenci ise Türkiye Burslusu olarak lisans programlarına kayıt yaptırmıştır. Lisansüstü programlarına enstitüler tarafından kabul verilen uluslararası öğrencilerden toplam 78'inin kaydı yapılmıştır. Orta Doğu Teknik Üniversitesi Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı tarafından sunulmakta olan hizmetlerle ilgili gerek öğrencilerin gerek ODTÜ idari ve akademik personelinin, gerekse ÖİDB bünyesinde hizmet vermekte olan personelin memnuniyet düzeyini ölçmek, sunulan hizmetleri iyileştirmek ve potansiyel sorunların önüne geçebilmek amacıyla 20 - 24 Kasım 2023 tarihleri arasında "Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı Hizmet Memnuniyet Anketleri" yapılmıştır. Söz konusu anketlerin sonuçları aşağıda özetlenmiştir.

ÖİDB çalışanlarına yönelik olarak yapılan ankete 29 ÖİDB çalışanı, ODTÜ idari ve akademik personeline yönelik yapılan ankete 103 ODTÜ mensubu, ODTÜ öğrencilerine yönelik yapılan ankete ise toplam 1078 öğrenci tarafından katılım sağlanmıştır.

ÖİDB çalışanlarına yönelik olarak yapılan ankette katılımcılara "Çalışma ortamı ve çalışma şartları", "Kariyer gelişimi", "Çalışma arkadaşlarının performansı", "Amir-çalışan ilişkisi", "Genel memnuniyet ve bağlılık" gibi beş genel başlık altında sorular yöneltilmiştir.

ODTÜ idari ve akademik personeline yönelik yapılan ankette katılımcılara "ÖİDB personelinin çalışma performansının değerlendirilmesi" ve "ÖİDB tarafından sunulan hizmetlerin değerlendirilmesi" gibi iki genel başlık altında sorular yöneltilmiştir.

ODTÜ öğrencilerine yönelik yapılan ankette öğrencilere "ÖİDB personelinin çalışma performansının değerlendirilmesi", "ÖİDB'nin alt birimlerinin değerlendirilmesi" ve "ÖİDB tarafından sunulan hizmet kalemlerinin değerlendirilmesi" başlıkları altında sorular yöneltilmiştir.

2023-2024 Akademik Yılı içerisinde yapılacak benzer anketlerle, Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı tarafından sunulmakta olan hizmetler ve çalışanların performansı ile ilgili değerlendirmeler yapılmaya devam edilecektir. Ayrıca bu kapsamda, 2023 yılında yapılan anketler neticesinde edinilen genel performans değerlendirmelerinin işleyişte ne ölçüde dikkate alındığını tespit etmeye yönelik çalışmalar yapılması planlanmaktadır.

Tablo 47 Öğrenci Sayıları (2014-2023)

	2014-2015	2015-2016	2016-2017	2017-2018	2018-2019	2019-2020	2020-2021	2021-2022	2022-2023	2023-2024
Hazırlık	3184	3147	3413	3301	3331	3356	3242	3306	3536	2964
Lisans	14242	14573	14645	14957	15204	15386	15716	15797	15732	16238
Hazırlık+Lisans	17426	17720	18058	18258	18535	18742	18958	19103	19268	19202
Önlisans	109	112	119	72	47	19	5	4	7	14
Yüksek Lisans	4798	4860	4932	5014	4814	3963	4244	4103	3862	3112
Doktora	3177	3231	3273	3242	3182	2992	2963	2745	2651	2418
Bilimsel Hazırlık	270	273	243	234	331	324	428	280	262	160
Yüksek Lisans+Doktora	8245	8364	8448	8490	8327	7279	7635	7128	6775	5669
Özel Öğrenci	569	543	670	635	639	758	186	216	208	184
Ankara Kampusu Toplam	26349	26739	27295	27455	27548	26798	26784	26451	26251	25089
Hazırlık (KKK)	734	717	690	693	673	518	378	425	573	608
Lisans (KKK)	1632	1863	2172	2339	2357	2382	2452	2336	2080	1986
Hazırlık+Lisans (KKK)	2.366	2580	2862	3032	3030	2900	2830	2761	2653	2594
Yüksek Lisans (KKK)	60	57	56	78	85	82	88	76	62	60
Kuzey Kıbrıs Kam. Top.	2426	2637	2918	3110	3115	2982	2918	2837	2715	2654
Genel Toplam	28.775	29.376	30.213	30.565	30.663	29.780	29.702	29.288	28.966	27.743

*Öğrenci sayıları, ilgili akademik yılı güz dönemi itibarı ile gerçekleşen sayılardır.

*Hazırlık Okulu öğrenci sayıları, sadece lisans hazırlık öğrenci sayılarını göstermektedir.

Tablo 48 Mezun Sayıları (2013-2023)

	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Önlisans	34	27	39	18	26	36	21	8	5	2	3
Lisans	2443	2459	2770	2510	2561	2538	2901	2759	2797	2664	2519
Yüksek Lisans	828	969	748	580	700	825	1307	834	675	1099	1020
Doktora	255	210	203	182	220	246	237	215	226	254	401
Genel Toplam	3.560	3.665	3.760	3.290	3.507	3.645	4.466	3.816	3.703	4.019	3.943
Lisans (KKK)	199	190	181	207	200	225	306	324	439	423	412
Yüksek Lisans (KKK)	4	12	14	12	17	11	9	25	19	23	21
Kuzey Kıbrıs Kam.Top.	203	202	195	219	217	236	315	349	458	446	433
Genel Toplam	3.866	3.762	3.860	3.979	3.507	3.743	3.960	4.815	4.274	4.465	4.376

- Yukarıda belirtilen mezun sayıları bahar, yaz ve güz dönemlerini kapsayan takvim yılı bazında alınmaktadır.

Sosyal Faaliyetler

1. Yurtlar



ODTÜ Sağlık, Kültür ve Spor Dairesi Başkanlığına bağlı Yurtlar Müdürlüğünde 20 yurt hizmet vermekte olup, yurtlarımız, 3682 kadın, 4013 erkek olmak üzere toplam 7695 öğrenci kapasitesine sahiptir. Doktora ve Yüksek Lisans Öğrencileri Lisansüstü Konukevinde kalmaktadır. ODTÜ Kent Konukevi'nde 144 yatak kapasitesi tadilat beklentisi nedeniyle deprem bölgesinde ikamet eden

öğrenciler ve geçici olarak yeni kayıt öğrenci alınmıştır

Öğrencilerin barınma problemlerini kaliteli bir ortamda çözmeyi hedefleyen Yurtlar Müdürlüğü verilen hizmetle ilgili olarak, 2005 yılında TSE'den TSE-EN ISO 9001-2000 kalite belgesi almış olup, 2023 yılında da TSE-EN ISO 9001-2015 standardına uygun olarak gözetim tetkiki yapılmış olup, belgenin devamlılığı sağlanmıştır. Koşulların imkân verdiği ölçüde yurtlarımızda yenileme çalışmalarına devam edilmektedir.

Bu anlayışla Yurtlar Yönetim Kurulunca her yıl mevcut kapasite, başvuru durumu ve ilgili mevzuat hükümlerine göre belirlenerek Rektörlük Makamınca onaylanan yurtlara kabul ölçütleri çerçevesinde, öğrenci yurt başvuruları değerlendirilerek kabul ve kayıt işlemleri gerçekleştirilmektedir.

Öğrencilerimize verilmekte olan hizmetler Yurtlar Yönetmeliği, Yurtlar Yönetim Kurulu Kararları, Yüksek Öğrenim Kurumları Öğrenci Disiplin Yönetmeliği ve kalite belgesi çerçevesinde hazırlanan prosedür, talimat, süreç akışları, görev yetki ve sorumluluklara göre yürütülmektedir.

Tablo 49 Yurt Başvuru ve Kayıtları

Ders Yılı	Kapasite	Başvuru Sayısı	Kaydedilen Öğrenci Sayısı
2011-2012	6.669	2.496	2.071
2012-2013	6.661	2.164	1.731
2013-2014	6.647	2.200	1.775
2014-2015	7.339	2.364	2.095
2015-2016	7.328	2.490	2.057
2016-2017	7.348	2.407	1.875
2017-2018	7.348	2.215	1.922
2018-2019	7.358	2.297	2.052
2019-2020	7.286	2.628	2.255
2020-2021	7.294	2.107	----*
2021-2022	7.322	4.456	3.453
2022-2023	7.695	2.345	1.295
2023-2024	7.695	2.165	1.337

*Başvuru alınmış olup yüzyüze eğitim başlamadığı için kayıt yapılmamıştır.

2023-2024 Eğitim yılı yurt yerleştirmeleri devam etmektedir.

2. Kafeterya Müdürlüğü



Kafeterya Müdürlüğü kendi imkanları ve personeli ile üretim yapmakta ve eğitim-öğretim döneminde günlük ortalama 10.000 öğrenci ve personelimize yemek hizmeti vermektedir. Akademik takvime göre okulun açık olduğu dönemlerde Merkez Kafeteryamızda öğrencilerimiz için öğle ve akşam yemek hizmeti verilmekte ve üniversitemizin kapalı olduğu dönemlerde öğle yemeği hizmeti devam etmektedir.

Kafeteryamızda, TSE ve Türk Gıda Kodeksine uygun malzemeler kullanılarak, hijyen kurallarına özen gösterilerek üretim gerçekleştirilmektedir. Malzemelerin kabulünden servis bitimine kadar devam eden süreçte hazırlanan yemekler, Diyetisyen ve Gıda Mühendisi tarafından her aşamada kontrol edilir.

Diyetisyenlerimiz tarafından aylık olarak hazırlanan yemek menüleri; sağlıklı bir vücudun ihtiyaç duyduğu karbonhidrat, protein, yağ, vitamin ve mineral gibi her bir besin maddesi ve enerji gereksinimleri göz önünde bulundurularak ve beslenme ilkelerine uygun olarak planlanmaktadır.

Kafeterya Müdürlüğü merkez binasında 21, diğer birimlerimiz de 8 olmak üzere toplam 29 kamera ile üretim ve hizmet alanlarımız 24 saat izlenir, böylece üretimin ve hizmetin her aşaması kontrol altında tutulur.

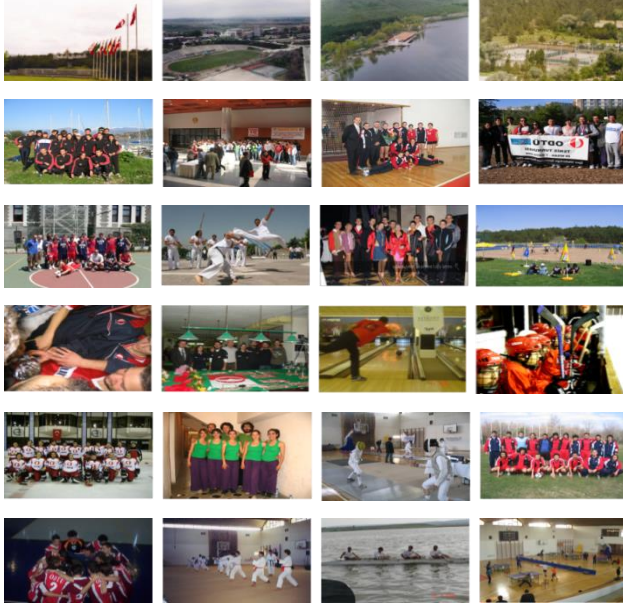
Dilek, istek, öneri ve şikâyetler ayda bir yapılan toplantılarda görüşülür, kayıt altına alınan veriler değerlendirilerek öğrenci ve personelimizin beklentileri doğrultusunda iyileştirmeler yapılır.

Tablo 50 Sunulan Tabldot Sayısı

Yıl	Öğrenci	Personel
2016	857.340	173.757
2017	958.793	155.799
2018	1.080.544	176.134
2019	1.182.604	261.119
2020	298.120	103.828
2021	336.274	112.936
2022	1.037.402	167.493
2023	812.490	183.207

3.Spor Etkinlikleri

3.1 Spor Müdürlüğü



Yüksek Öğretim Kurumları Mediko-Sosyal Sağlık, Kültür ve Spor İşleri Daire Başkanlığı Uygulama Yönetmeliği'nin 17. Maddesinde üniversite spor faaliyetlerinin nasıl yönetileceği anlatılmıştır. Birimimiz bu yönetmelik çerçevesinde Türk Standartları Enstitüsü tarafından her yıl tetkik edilen TS EN ISO 9001: 2015 Şartlarına uygun kalite yönetim sistemini uygulamaktadır.

Öğrencilerimizin akademik bilgilerinin yanında sosyal, kültürel ve sportif alanlarda yer almalarını sağlayarak onların kolektif çalışmaya uyumlu, özgüveni gelişmiş sağlıklı bireyler olmalarının hedefliyoruz. Mezun olan öğrencilerimizin topluluk ve takım faaliyetleri sırasında edindikleri birikimlerin iş yaşamlarına sağladığı katkıları örnekler vererek anlatmaları, yapılan faaliyetlerin değerini ve önemini göstermektedir.

Tablo 51 Müsabakalar

Yarışma Adı	Tarih	Yer	Sonuç
Üniversitelerarası Güreş Şampiyonası	1-5 Nisan 2023	Ankara	Derece yok.
Üniversitelerarası Futbol (Erkek) Müsabakaları	24, 26 ve 28 Nisan 2023	ODTÜ	Derece yok.
Badminton Ünilig Bölgesel Lig Müsabakaları	25-30 Nisan 2023	Ordu	Derece yok.
Üniversitelerarası Masa Tenisi Türkiye Şampiyonası	16-21 Mayıs 2023	Kırklareli Üniversitesi	Kadın ve Erkek Takım Süper Lig müsabakalarına katılma hakkı kazandı.
Üniversitelerarası Red Bull Half Court 3X3 Basketbol Şampiyonası	26-28 Nisan 2023	Gazi Üniversitesi	Erkek Takımımız 1. olarak Finallere katılma hakkı kazanmıştır.
Üniversitelerarası Korumalı Futbol Süper Lig Müsabakaları	29 Nisan, 21 Mayıs, 11 ve 24 Haziran 2023	ODTÜ-İstanbul	Takım 3.
Ragbi Ünilig Müsabakaları	8-11 Mayıs 2023	ODTÜ	Derece yok.
Basketbol Ünilig Süper Lige Yükselme Müsabakaları (Kadın)	5-10 Mayıs 2023	ODTÜ	Derece yok.
Karting Ünilig Müsabakaları	4-6 Mayıs 2023	Ankara	Takım 3.
Hentbol Ünilig Süper Lige Yükselme Müsabakaları	5-12 Mayıs 2023	ODTÜ	Derece yok.
Yüzme Ünilig Türkiye Şampiyonası	5-7 Mayıs 2023	Gazi Üniversitesi	Kadın Takım 2.
Atletizm Ünilig Türkiye Şampiyonası	4-7 Mayıs 2023	Manisa	Derece yok.
E-Sporlar Ünilig Türkiye Şampiyonası	7-9 Mayıs 2023	İzmir	Takım Türkiye 2.
Eskrim Ünilig Türkiye Şampiyonası	9-11 Mayıs 2023	Ankara	Derece yok.
Bayrak Futbolu Ünilig Türkiye Şampiyonası	8-11 Mayıs 2023	Ankara	Derece yok.
Taekwon-do Ünilig Türkiye Şampiyonası	10-13 Mayıs 2023	Bartın	Derece yok.
Üniversitelerarası Frizbi Türkiye Şampiyonası	25-26 Mayıs 2023	ODTÜ	Derece yok.
Kürek ve Dragon Bot Ünilig Türkiye Şampiyonası	29-30 Mayıs 2023	İstanbul	Dragon Bot Karışık Takım 3. Kadınlar Deniz Küreği 4 Çifte Kategorisinde Takım 2.

Yelken Ünilig Türkiye Şampiyonası	29-30 Mayıs 2023	İstanbul	Derece yok.
Oryantiring Ünilig Türkiye Şampiyonası	30 Mayıs-1 Haziran 2023	Sivas	Erkek Takım 2.
Okçuluk Ünilig Türkiye Şampiyonası	12-16 Haziran 2023	Eskişehir	Klasik Yay Kategorisinde Erkek Takım 2.
Üniversitelerarası Red Bull Half Court 3X3 Basketbol Şampiyonası	3-4 Haziran 2023	İstanbul	Erkek takımı gitti, derece yok.
Üniversitelerarası Tenis Bölgesel Lig Müsabakaları	30 Mayıs-3 Haziran 2023	ODTÜ	Kadın Takım 1. olarak Süper Lig müsabakalarına katılma hakkı kazandı.
Dağ ve Yol Bisikleti Ünilig Türkiye Şampiyonası	22-23 Ekim 2023	İzmir	Kadın Takım 1.
Üniversitelerarası Futsal Bölgesel Lig Müsabakaları	4-19 Aralık 2023	ODTÜ	Takım Grup 1. olarak play-off müsabakalarına katılma hakkı kazandı.
Üniversitelerarası Voleybol Bölgesel Lig Müsabakaları	27 Kasım-12 Aralık 2023	Bilkent Üniversitesi	Derece yok
Üniversitelerarası Basketbol (Kadın) Bölgesel Lig Müsabakaları	21 Kasım-4 Aralık 2023	Bilkent Üniversitesi	Takım 2. olarak play-off müsabakalarına katılma hakkı kazandı.
Üniversitelerarası Basketbol (Erkek) Bölgesel Lig Müsabakaları	20 Kasım-5 Aralık 2023	ODTÜ	Takım 1. olarak play-off müsabakalarına katılma hakkı kazandı.
Üniversitelerarası Hentbol Bölgesel Lig Müsabakaları	20-24 Aralık 2023	ODTÜ	Erkek Takım Grup 1. olarak süper lig terfi müsabakalarına katılma hakkı kazandı.
Korumalı Futbol Ünilig Süperlig Müsabakaları	24 Aralık 2023	ODTÜ	Mسابakalar devam etmektedir.

*Spor Müdürlüğü TS-EN ISO 9001:2015 Kalite Belgesi kapsamında gözetim tetkiki geçirmiştir.

Turnuvalar

6 Şubat 2023 tarihinde yaşanan deprem felaketi sonrası yükseköğretim kurumlarının nisan ayına kadar uzaktan eğitim ile sürdürülmesi sonucunda normal zamanda yapmış olduğumuz pek çok etkinlik ve turnuvalar organize edilememiştir.

Tablo 52 Turnuvalar

Turnuva Adı	Katılımcı Sayısı
Hazırlık Futbol	320
Yurtlar Futbol	230
Uluslararası Aikido Festivali	245
Aslı Tarım Badminton	40
100. Yıl Bölümler Arası Voleybol Turnuvası	240
Oryantiring ODTÜ – Open Yarışması	510
Toplam	1.585

Tablo 53 Topluluk Faaliyetleri

Topluluk Adı	Etkinlik Sayısı	Kişi Sayısı
Aikido	4	550
Briç	1	34
Can Kurtarma ve İlk yardım	11	1.396
Kapoera	1	120
Dağcılık ve Kış Sporları	6	426
Eşli Danslar	10	698
İzcilik	16	560
Jonglörler	0	0
Motor Sporları ve Trafik (MOST)	3	445
Satranç	1	36
Sualtı	10	483
Su Altı Sporları	4	185
E-Sporlar	2	117
Denizcilik ve Yelken	2	162
Havacılık Topluluğu, Yamaç Paraşütü Grubu	10	210
Toplam	83	5.422

3.2 Havuz Müdürlüğü

Tablo 54 2023 Yılı Kapalı Havuz Kullanımı

Aylar	Öğrenci	Personel	Personel Ailesi	Misafir	Mezun	7 Yaş Altı	Toplam
Ocak	694	269	71	14	67	5	1.120
Şubat	670	242	45	10	49	3	1.019
Mart	1.554	428	78	13	94	9	2.176
Nisan	969	298	63	14	68	5	1.417
Mayıs	1.165	401	69	16	98	7	1.756
Haziran	1.039	429	101	36	76	12	1.693
Temmuz	39	27	3	1	4	1	75
Ağustos	-	-	-	-	-	-	0
Eylül	-	-	-	-	-	-	0
Ekim	1.117	236	58	8	32	5	1.456
Kasım	607	214	25	8	39	3	896
Aralık	338	90	17	4	23	5	477
Toplam	8.192	2.633	530	124	550	55	12.084

Tablo 55 2023 Yılı Açık Havuz Kullanımı

Aylar	Öğrenci	Personel	P. Ailesi	Misafir	Mezun	7 Yaş Altı	Toplam
Temmuz	1.173	402	73	10	12	38	1.708
Ağustos	4.204	729	357	18	58	82	5.448
Eylül	1.074	216	74	4	19	14	1.401
Ekim							
Toplam	6.451	1.347	504	32	89	134	8.557

Tablo 56 2023 Yılı Müsabakaları

Müsabaka Adı	Sayısı
Su Topu Süperlig Müsabakası	11
Su Altı	9
Toplam	20

4.Kültürel Etkinlikler

4.1Kültür İşleri Müdürlüğü



1984 yılında kurulan ODTÜ Kültür İşleri Müdürlüğü bünyesinde halen 87 topluluk faaliyet göstermektedir.

Tümü öğrencilerimizden gelen istek doğrultusunda kurulan kültür, sanat, bilim alanlarında faaliyet gösteren topluluklar her yıl konserler, sergiler, gösteriler, film gösterimleri, festivaller, şenlikler, kültür haftaları ile konferans, sempozyum, kongre, seminer, panel ve gezileri içeren nitelikli etkinlikler düzenlenmektedir.

Öğrencilerimiz projelerini ve etkinliklerini gerçekleştirirken resmi kurumlarla, özel sektörle ve sivil toplum örgütleriyle işbirliğine girerek yapıcı ilişkiler kurmaktadır. Bu da öğrencilerimize kendilerine olan güvenlerini kazanmalarını, ileride ki iş yaşamlarında başarılı olmalarını, insani ilişkilerde önemli deneyimler edinmelerini ve aranan eleman olmalarını, derslerinin dışında da kendilerini ifade edip sosyalleşmeleri olanağını sağlamaktadır.

Tablo 57 2023 Yılı Öğrenci Toplulukları Tarafından Gerçekleştirilen Kültürel Faaliyetler

Faaliyet Türü	Sayısı
Çalıştay-Atölye	69
Dinleti	0
Eğitim	56
Film Gösterimi	29
Fuar	1
Gezi	20
Gösteri	20
Gözlem	2
Konferans	14
Kongre	3
Konser	15
Kurs	22
Kültür-Sanat-Bilim Günleri	19
Panel	13
Proje	4
Seminer-Sunum	50
Sempozyum	1
Sergi	2
Söyleşi	31
Stant	0
Şenlik-Festival	6
Toplantı	18
Turnuva	5
Yarışma	5
Yaz Üniversitesi Yaz Kampı	1
Toplam	413

4.1 Kültür Kongre Merkezi



ODTÜ'nün bilimsel üretkenliğine katkıda bulunmanın yanı sıra, sosyal ve kültürel yaşamındaki hareketliliği artıran ve Ankara'nın bilim, kültür ve sanat yaşamına büyük katkıda bulunan, teknolojinin tüm yeniliklerini bir araya getiren ODTÜ Kültür ve Kongre Merkezi, her türlü ulusal ve uluslararası kongre, seminer, toplantı, konferans ve kültürel etkinliğin düzenlenmesine olanak sağlayacak biçimde tasarlanmıştır.

Kullanım açısından uygun bir mimariye ve teknik alt yapıya sahip olan Merkez, dokuz

salon, iki fuaye ve bir sergi salonu ile destek hizmet birimlerinden oluşmaktadır. 300 araçlık park yerine sahip Merkez'in aynı anda farklı etkinliklere olanak sağlayan mekanları ve bunlara servis veren protokol, basın, kümbet, otopark olmak üzere 4 adet farklı girişi de mevcuttur. Merkez'in yakın çevresi de sergi, gösteri amacı ile kullanılacak biçimde düzenlenmiştir. Çeşitli birimleri ile dışarıdan hizmet almadan tüm işleyişini kendi içinde sağlayabilen Merkez, ODTÜ yerleşkesinin zengin olanaklarından da yararlanmaktadır.

Faaliyet ve Proje Bilgileri

Kültür ve Kongre Merkezinde 2023 yılı içerisinde gerçekleştirilen bilimsel, sanatsal ve kültürel etkinliklerin sayısı ve etkinlik türlerine göre dağılımı, aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Tablo 58 Topluluklara Ait Etkinlikler

Faaliyet Türü	Sayısı
Toplantı	105
Konser ve Gösteri	33
Kongre	6
Sergi	3
Seminer	15
Tören	5
Çalıştay	5
Konferans	2
Fuar	3
Sempozyum	1
Toplam	178

5. Sağlık Hizmetleri



ODTÜ Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı'na bağlı Sağlık ve Rehberlik Merkezi, öğrenci, idari ve akademik personelimize hizmet vermekte olup, 2023 yılı içerisinde toplam 50.624 kişi merkezimizden faydalanmıştır.

Öğrenci ve personelimizin sağlık problemlerini kaliteli bir ortamda çözmeyi hedefleyen Sağlık ve Rehberlik Merkezi'miz verilen hizmetle ilgili olarak, 2000 yılında TSE'den TSE-EN ISO 9001-2000 kalite belgesi almış olup, 2020 yılında da TSE-EN ISO 9001-2015 standardına uygun olarak belge yenilemesi yapılmıştır.

Merkezimizde Çocuk Sağlığı ve Hastalıkları, Dermatoloji, Diş Hastalıkları ve Sağlığı, Fizik Tedavi, Göğüs Hastalıkları, Kadın Hastalıkları, Psikolojik Danışmanlık ve Rehberlik Merkezi, Psikiyatri, Radyoloji, İlk Yardım ve Laboratuvar hizmetleri verilmektedir. Merkezimiz İlk Yardım Ünitesinde acil durumlar için 24 saat kesintisiz hizmet verilmektedir.

Birimimizde verilmekte olan hizmetler; Tıbbi Deontoloji Nizamnamesi, Yönetmeliği, Devlet, Hasta Hakları Yönetmeliği, Hıfzıssıhha Kanunu, Sağlık İşletmelerinin Yönetimi Çalışma Usul ve Esasları Yönetmeliği, Sağlık Hizmetleri Temel Kanunu, ODTÜ Öğrenci Sağlık İşleri ve Sağlık Raporları Yönetmeliği, Tababet Uzmanlık Tüzüğü, Kanunu, Yükseköğretim, Yükseköğretim Kanunu ve Kalite belgesi çerçevesinde hazırlanan prosedür, talimat, süreç akışları, görev yetki ve sorumluluklarına göre yürütülmektedir.

Tablo 59 Sağlık Ve Rehberlik Merkezi Personeli

Ünvanı	Kişi Sayısı
Kadın Doğum Mütahassısı	2
Göğüs Hastalıkları Mütahassısı	1
Göz Mütahassısı	1
Çocuk Sağlığı ve Hastalıkları Mütahassısı	1
Dahiliye Mütahassısı	1
Dermatoloji Mütahassısı	1
Diş Hekimi	2
Pratisyen Hekim	4
Psikiyatrist	2
Röntgen Mütahassısı	1
Psikolog	3
Psikolojik Danışman	3
Fizyoterapist	3
Biyolog	3
Büro Personeli	19
Hemşire	11
Sağlık Memuru	1
Sağlık Teknisyeni	6
Yardımcı Personel	12
Toplam	77

2-Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi

i. Alt program hedef ve göstergeleriyle ilgili gerçekleştirme sonuçları ve değerlendirmeler

Form3: Performans Göstergesi Gerçekleşmeleri İzleme Formu									
Yıl:		2023							
Programın Adı:		ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK							
Alt Programın Adı:		ARAŞTIRMA ALTYAPILARI							
Alt Program Hedefi:		Ülkemizin bilgi birikiminin artırılmasına ve teknolojik gelişimine katkıda bulunmak üzere yükseköğretim kurumlarında araştırma altyapılarının kurulması ve kapasitelerinin güçlendirilmesi							
Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Son Gerçekleşme		Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini	Yılsonu Değeri	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
			Yılı	Değeri					
1	Araştırma altyapısı projesi tamamlanma oranı	Oran	2021	76	104	104	99,92	96,07	Hedeflenen değere kısmen ulaşıldı.
Yıl:		2023							
Programın Adı:		ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK							
Alt Programın Adı:		YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME							
Alt Program Hedefi:		Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların artırılması							
Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Son Gerçekleşme		Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini	Yılsonu Değeri	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
			Yılı	Değeri					
1	Ar-ge'ye harcanan bütçenin toplam bütçeye oranı	Oran	2021	24	36,50	36,50	19,69	53,95	Hedeflenen değere ulaşılamadı
2	Ar-ge sonucu ortaya çıkan ürünlere ilişkin alınan patent sayısı	Sayı	2021	20	46	46	63	136,96	Hedeflenen değer aşıldı
3	Ar-ge sonucu ticarileştirilen ürün sayısı	Sayı	2021	7	11	11	8	72,72	Hedeflenen değere ulaşılamadı
4	Araştırma merkezleri gelir miktarı	TL	2021	1.731.400	1.397.000	1.397.000	18.389.773	1.316	Hedeflenen değer aşıldı
5	Araştırma merkezlerinin sanayi ile yaptığı proje sayısı	Sayı	2021	41	320	320	99	30,94	Hedeflenen değere kısmen ulaşıldı
6	BAP kapsamında desteklenen araştırma projeleri sayısı	Sayı	2021	587	978	958	572	58,49	Hedeflenen değere ulaşılamadı
7	Öğretim elemanı başına düşen ar-ge proje sayısı	Sayı	2021	0,54	0,23	0,23	1,49	647,83	Hedeflenen değer aşıldı
8	Patent, faydalı model ve endüstriyel tasarım başvuru sayısı	Sayı	2021	74	66	66	33	50	Hedeflenen değere ulaşılamadı

9	Ulusal ve uluslararası kuruluşlar tarafından desteklenen ar-ge projesi sayısı	Sayı	2021	413	340	340	1050	308,83	Hedeflenen değer aşıldı
10	Uluslararası endekslerde yer alan bilimsel yayın sayısı	Sayı	2021	1.193	1.455	1.455	1.217	83,64	Hedeflenen değere kısmen ulaşıldı
Yıl:		2023							
Programın Adı:		HAYAT BOYU ÖĞRENME							
Alt Programın Adı:		YÜKSEKÖĞRETİM KURUMLARI SÜREKLİ EĞİTİM FAALİYETLERİ							
Alt Program Hedefi:		Toplumun tüm kesimlerine ihtiyaç duyduğu alanlarda eğitimler verilmesi, kamu kurum ve kuruluşları, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla işbirliğinin gelişmesine katkıda bulunulması							
Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Son Gerçekleşme		Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini			Gerçekleşme Durumu
			Yılı	Değeri			Yılsonu Değeri	Gerçekleşme Oranı	
1	Dezavantajlı gruplara yönelik sosyal entegrasyon ve kapsayıcılığa ilişkin yapılan faaliyet sayısı	Sayı	2021	6	10	10	7	70	Hedeflenen değere ulaşılamadı
2	Eğitim programlarına başvuran kişi sayısı	Sayı	2021	2.932	2.000	2.000	8.338	416,9	Hedeflenen değer aşıldı
3	Mezunlara yönelik gerçekleştirilen faaliyet sayısı	Sayı	2021	15	60	60	6	10	Hedeflenen değere ulaşılamadı
4	Sürekli Eğitim Merkezi (SEM) ve Dil Merkezi (DİLMER) tarafından mesleki eğitime yönelik verilen sertifika sayısı	Sayı	2021	854	1.000	1.000	63.386	6338,6	Hedeflenen değer aşıldı
5	Tamamlanan sosyal sorumluluk projeleri sayısı	Sayı	2021	29	40	40	158	395	Hedeflenen değer aşıldı
6	Üniversitenin çevrecilik alanlarında aldığı ödül sayısı	Sayı	2021	0	1	1	0	0	Hedeflenen değere ulaşılamadı
Yıl:		2023							
Programın Adı:		YÜKSEKÖĞRETİM							
Alt Programın Adı:		ÖĞRETİM ELEMANLARINA SAĞLANAN BURS VE DESTEKLER							
Alt Program Hedefi:		Alanında yetkin, araştırmacı, bilgi üreten ve aktaran akademisyenler yetiştirilmesi							
Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Son Gerçekleşme		Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini			Gerçekleşme Durumu
			Yılı	Değeri			Yılsonu Değeri	Gerçekleşme Oranı	
1	SCI, SCI-Expanded, SSCI ve AHCI kapsamındaki dergilerde öğretim elemanı başına düşen yayın sayısı	Sayı	2021	1,56	1,97	1,97	1,73	87,82	Hedeflenen değere ulaşılamadı
2	YÖK tarafından belirlenecek öncelikli alanlarda sağlanan	Sayı	2021	141	219	219	34	15,53	Hedeflenen değere ulaşılamadı

	burslardan yararlanan doktora öğrenci sayısı								
3	YÖK tarafından sağlanan araştırma desteklerinden yararlananların sayısı	Sayı	2021	0	1	1	0	0	Hedeflenen değere ulaşılmadı
4	Yükseköğretim Kurulu, Türkiye Bilimler Akademisi ve TÜBİTAK bilim, teşvik ve sanat ödülleri sayısı	Sayı	2021	4	1	1	0	0	Hedeflenen değere ulaşılmadı
Yıl:		2023							
Programın Adı:		YÜKSEKÖĞRETİM							
Alt Programın Adı:		ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM							
Alt Program Hedefi:		Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi							
Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Son Gerçekleşme		Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini	Yılsonu Gerçekleşme		Gerçekleşme Durumu
			Yılı	Değeri			Değeri	Oranı	
1	Doktora eğitimini tamamlayanların sayısı	Sayı	2021	215	253	227	401	158,50	Hedeflenen değer aşıldı
2	Eğitim bilimleri kontenjan doluluk oranı	Oran	2021	94,56	100	100	0	0	Hedeflenen değere ulaşılmadı
3	Eğitimin program süresinde bitirilme oranı	Oran	2021	45	36,46	36,46	44,62	122,38	Hedeflenen değer aşıldı
4	Fen bilimleri kontenjan doluluk oranı	Oran	2021	96,26	100	100	38	38	Hedeflenen değere ulaşılmadı
5	Kütüphanede bulunan basılı ve elektronik kaynak sayısı	Sayı	2021	1.789.347,99	1.531.040	1.531.040	1.937.100	126,52	Hedeflenen değer aşıldı
6	Kütüphanede bulunan öğrenci başına düşen basılı ve elektronik kaynak sayısı	Sayı	2021	66,39	57	57	76,68	134,53	Hedeflenen değer aşıldı
7	Kütüphaneden yararlanan kişi sayısı	Sayı	2021	30.441	29.500	29.500	27.581	93,49	Hedeflenen değere kısmen ulaşıldı
8	Lisansüstü öğrencilerin toplam öğrenciler içindeki payı	Oran	2021	26,95	30	30	0,24	0,8	Hedeflenen değere ulaşılmadı
9	Öğrenci başına düşen eğitim alanı	Metrekare	2021	12,55	12,8	12,8	13,01	101,64	Hedeflenen değer aşıldı
10	Öğrenci başına düşen kapalı alan	Metrekare	2021	24,45	25,99	25,99	27,35	105,23	Hedeflenen değer aşıldı
11	Öğrenci değişim programlarından yararlanan öğrencilerin oranı	Oran	2021	10,82	3	3	0,018	0,6	Hedeflenen değere ulaşılmadı
12	Öğretim üyesi başına düşen öğrenci sayısı	Sayı	2021	34,57	34,91	34,91	35,83	102,64	Hedeflenen değer aşıldı
13	Sosyal bilimler kontenjan doluluk oranı	Oran	2021	100	93	93	54,59	58,70	Hedeflenen değere ulaşılmadı.
14	Teknokent veya Teknoloji Transfer Ofisi (TTO) projelerine katılan öğrenci sayısı	Sayı	2021	2.393	2.000	2.000	2.548	127,4	Hedeflenen değer aşıldı

15	Uluslararası kuruluşlarla ortak uygulanan eğitim programı sayısı	Sayı	2021	23	25	25	4	16	Hedeflenen değere ulaşılamadı
16	Yabancı dilde eğitim veren program sayısı	Sayı	2021	218	218	218	220	100,92	Hedeflenen değer aşıldı
17	Yabancı uyruklu akademisyen sayısı	Sayı	2021	45	43	43	31	72,09	Hedeflenen değere ulaşılamadı
18	Yabancı uyruklu öğrenci sayısı	Sayı	2021	1.521	1.679	1.679	1.442	85,88	Hedeflenen değere kısmen ulaşıldı
19	Yan dal ve çift ana dal programından mezun olanların toplam mezun sayısına oranı	Oran	2021	0,05	0,055	0,055	0,035	58,33	Hedeflenen değere ulaşılamadı
Yıl:		2023							
Programın Adı:		YÜKSEKÖĞRETİM							
Alt Programın Adı:		YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI							
Alt Program Hedefi:		Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükseltilmesi							
Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Son Gerçekleşme		Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini	Yılsonu Değeri	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
			Yılı	Değeri					
1	Barınma hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı	Sayı	2021	7.322	7.358	7.358	7.695	104,58	Hedeflenen değer aşıldı
2	Beslenme hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı	Sayı	2021	336,27	1.218.553	1.218.553	800.139	65,66	Hedeflenen değere ulaşılamadı
3	Öğrenci başına düşen sosyal donatı alanı	Metrekare	2021	10,18	9,76	9,76	4,66	47,75	Hedeflenen değere ulaşılamadı
4	Öğrenci kulüp ve topluluk sayısı	Sayı	2021	87	113	113	102	90,27	Hedeflenen değere kısmen ulaşıldı
5	Sosyal, kültürel ve sportif faaliyet sayısı	Sayı	2021	86	603	603	789	130,85	Hedeflenen değer aşıldı
6	Yükseköğretimde öğrenci başına barınma harcaması	TL	2021	91,41	124	124	272,95	220,12	Hedeflenen değer aşıldı
7	Yükseköğretimde öğrenci başına beslenme harcaması	TL	2021	367,53	344	344	1.638,48	476,30	Hedeflenen değer aşıldı
8	Yükseköğretimde öğrenci yaşamından memnuniyet oranı	Oran	2021	77	83	83	74,57	89,84	Hedeflenen değere kısmen ulaşıldı
9	Yükseköğretimde öğrencilere sunulan sağlık hizmetinden yararlanan öğrenci sayısının toplam öğrenci sayısına oranı	Oran	2021	60	50	50	122	244	Hedeflenen değer aşıldı

Form4: Performans Göstergesi Sonuçları Formu

Program	Alt Program	Alt Program Hedefi	Performans Göstergesi	Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Değeri	Oran	Gerçekleşme Durumu			
ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK	ARAŞTIRMA ALTYAPILARI	Ülkemizin bilgi birikiminin artırılmasına ve teknolojik gelişimine katkıda bulunmak üzere yükseköğretim kurumlarında araştırma altyapılarının kurulması ve kapasitelerinin güçlendirilmesi	Araştırma altyapısı projesi tamamlanma oranı	104	99,92	96,07	Hedeflen değere kısmen ulaşıldı			
	YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME	Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların artırılması	Ar-ge'ye harcanan bütçenin toplam bütçeye oranı	36,5	19,69	53,95	Hedeflenen değere ulaşamadı			
			Ar-ge sonucu ortaya çıkan ürünlere ilişkin alınan patent sayısı	46	63	136,96	Hedeflenen değer aşıldı			
			Ar-ge sonucu ticarileştirilen ürün sayısı	11	8	72,72	Hedeflenen değere ulaşamadı			
			Araştırma merkezleri gelir miktarı	1.397.000	18.389.773	1.316	Hedeflenen değer aşıldı			
			Araştırma merkezlerinin sanayi ile yaptığı proje sayısı	320	99	30,94	Hedeflenen değere kısmen ulaşıldı			
			BAP kapsamında desteklenen araştırma projeleri sayısı	978	572	58,49	Hedeflenen değere ulaşamadı			
			Öğretim elemanı başına düşen ar-ge proje sayısı	0,23	1,49	647,83	Hedeflenen değer aşıldı			
			Patent, faydalı model ve endüstriyel tasarım başvuru sayısı	66	33	50	Hedeflenen değere ulaşamadı			
			Ulusal ve uluslararası kuruluşlar tarafından desteklenen ar-ge projesi sayısı	340	1.050	308,83	Hedeflenen değer aşıldı			
			Uluslararası endekslerde yer alan bilimsel yayın sayısı	1.455	1.217	83,64	Hedeflenen değere kısmen ulaşıldı			
			HAYAT BOYU ÖĞRENME	YÜKSEKÖĞRETİM KURUMLARI SÜREKLİ EĞİTİM FAALİYETLERİ	Toplumun tüm kesimlerine ihtiyaç duyduğu alanlarda eğitimler verilmesi, kamu kurum ve kuruluşları, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla işbirliğinin gelişmesine katkıda bulunulması	Dezavantajlı gruplara yönelik sosyal entegrasyon ve kapsayıcılığa ilişkin yapılan faaliyet sayısı	10	7	70	Hedeflenen değere ulaşamadı
						Eğitim programlarına başvuran kişi sayısı	2.000	8.338	416,9	Hedeflenen değer aşıldı
Mezunlara yönelik gerçekleştirilen faaliyet sayısı	60	6				10	Hedeflenen değere ulaşamadı			
Sürekli Eğitim Merkezi (SEM) ve Dil Merkezi (DİLMER) tarafından mesleki eğitime yönelik verilen sertifika sayısı	1.000	63.386				6.338,6	Hedeflenen değer aşıldı			

			Tamamlanan sosyal sorumluluk projeleri sayısı	40	158	395	Hedeflenen değer aşıldı
			Üniversitenin çevrecilik alanlarında aldığı ödül sayısı	1	0	0	Hedeflenen değere ulaşılamadı
YÜKSEKÖĞRETİM	ÖĞRETİM ELEMANLARINA SAĞLANAN BURS VE DESTEKLER	Alanında yetkin, araştırmacı, bilgi üreten ve aktaran akademisyenler yetiştirilmesi	SCI, SCI-Expanded, SSCI ve AHCI kapsamındaki dergilerde öğretim elemanı başına düşen yayın sayısı	1,97	1,73	87,82	Hedeflenen değere ulaşılamadı
			YÖK tarafından belirlenecek öncelikli alanlarda sağlanan burslardan yararlanan doktora öğrenci sayısı	219	34	15,53	Hedeflenen değere ulaşılamadı
			YÖK tarafından sağlanan araştırma desteklerinden yararlananların sayısı	1	0	0	Hedeflenen değere ulaşılamadı
			Yükseköğretim Kurulu, Türkiye Bilimler Akademisi ve TÜBİTAK bilim, teşvik ve sanat ödülleri sayısı	1	0	0	Hedeflenen değere ulaşılamadı
	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi	Doktora eğitimini tamamlayanların sayısı	253	401	158,50	Hedeflenen değer aşıldı
			Eğitim bilimleri kontenjan doluluk oranı	100	0	0	Hedeflenen değere ulaşılamadı
			Eğitimin program süresinde bitirilme oranı	36,46	44,62	122,38	Hedeflenen değer aşıldı
			Fen bilimleri kontenjan doluluk oranı	100	38	38	Hedeflenen değere ulaşılamadı
			Kütüphanede bulunan basılı ve elektronik kaynak sayısı	1.531.040	1.937.100	126,52	Hedeflenen değer aşıldı
			Kütüphanede bulunan öğrenci başına düşen basılı ve elektronik kaynak sayısı	57	76,68	134,53	Hedeflenen değer aşıldı
			Kütüphaneden yararlanan kişi sayısı	29.500	27.581	93,49	Hedeflenen değere kısmen ulaşıldı
			Lisansüstü öğrencilerin toplam öğrenciler içindeki payı	30	0,24	0,8	Hedeflenen değere ulaşılamadı
			Öğrenci başına düşen eğitim alanı	12,8	13,01	101,64	Hedeflenen değer aşıldı
			Öğrenci başına düşen kapalı alan	25,99	27,35	105,23	Hedeflenen değer aşıldı
			Öğrenci değişim programlarından yararlanan öğrencilerin oranı	3	0,018	0,6	Hedeflenen değere ulaşılamadı
			Öğretim üyesi başına düşen öğrenci sayısı	34,91	35,83	102,64	Hedeflenen değer aşıldı
			Sosyal bilimler kontenjan doluluk oranı	93	54,59	58,70	Hedeflenen değere ulaşılamadı
			Teknokent veya Teknoloji Transfer Ofisi (TTO) projelerine katılan öğrenci sayısı	2.000	2.548	127,4	Hedeflenen değer aşıldı

			Uluslararası kuruluşlarla ortak uygulanan eğitim programı sayısı	25	4	16	Hedeflenen değere ulaşamadı
			Yabancı dilde eğitim veren program sayısı	218	220	100,92	Hedeflenen değere aşıldı
			Yabancı uyruklu akademisyen sayısı	43	31	72,09	Hedeflenen değere ulaşamadı
			Yabancı uyruklu öğrenci sayısı	1.679	1.442	85,88	Hedeflenen değere kısmen ulaşıldı
			Yan dal ve çift ana dal programından mezun olanların toplam mezun sayısına oranı	0,055	0,035	58,33	Hedeflenen değere ulaşamadı
	YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI	Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükseltilmesi	Barınma hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı	7.358	7.695	104,58	Hedeflenen değere aşıldı
			Beslenme hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı	1.218.553	800.139	65,66	Hedeflenen değere ulaşamadı
			Öğrenci başına düşen sosyal donatı alanı	9,76	4,66	47,75	Hedeflenen değere ulaşamadı
			Öğrenci kulüp ve topluluk sayısı	113	102	90,27	Hedeflenen değere kısmen ulaşıldı
			Sosyal, kültürel ve sportif faaliyet sayısı	603	789	130,85	Hedeflenen değere aşıldı
			Yükseköğretimde öğrenci başına barınma harcaması	124	272,95	220,12	Hedeflenen değere aşıldı
			Yükseköğretimde öğrenci başına beslenme harcaması	344	1.638,48	476,30	Hedeflenen değere aşıldı
			Yükseköğretimde öğrenci yaşamından memnuniyet oranı	83	74,57	89,84	Hedeflenen değere kısmen ulaşıldı
			Yükseköğretimde öğrencilere sunulan sağlık hizmetinden yararlanan öğrenci sayısının toplam öğrenci sayısına oranı	50	122	244	Hedeflenen değere aşıldı

3-Stratejik Planın Değerlendirilmesi

Tablo 1. Amaç 1- Hedef 1 Performans İzleme Tablosu

Amaç	A1: Ulusal ve uluslararası öğrenciler için eğitim öğretim kalitesini sürdürülebilir şekilde artırmak				
Hedef	A1 H1: Üniversitenin eğitim öğretim programlarının işleyişini belirleyen eğitim politikalarını güncellemek, yeni politikalar geliştirmek ve uygulamak				
Hedef Performansı	100				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Yüksek Öğretim/Önlisans Eğitimi,Lisans Eğitimi ve Yüksek Lisans Eğitimi				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi				
Sorumlu Birim	Eğitim ve Öğretimden Sorumlu Üst Yönetici				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yıl Sonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
Ulusal/uluslararası akredite program sayısı (Yükseköğretim Kurumları Sınavı (YKS) kılavuzunda akredite olduğu belirtilen lisans programı sayısı)	100	14	15	15	100
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
Hedefe ulaşılması yönünde çalışmalara devam edilecektir. Mevcut akredite programların ara değerlendirme/denetim süreçleri Üniversitemizin ilgili birimleri tarafından takip edilmektedir.					

Tablo 2. Amaç 1 - Hedef 2 Performans İzleme Tablosu

Amaç	A1: Ulusal ve uluslararası öğrenciler için eğitim öğretim kalitesini sürdürülebilir şekilde artırmak				
Hedef	A1 H2 : Tüm alanlarda temel eğitim derslerini (servis derslerini), seçmeli dersleri ve İngilizce akademik yazma ve konuşma becerilerini daha etkin ve verimli hale getirmek				
Hedef Performansı	70				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Yüksek Öğretim/Önlisans Eğitimi,Lisans Eğitimi ve Yüksek Lisans Eğitimi				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi				
Sorumlu Birim	Eğitim ve Öğretimden Sorumlu Üst Yönetici				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yıl Sonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
Öğrencilerin kayıtlı oldukları program dışındaki diğer programlardan aldıkları ders sayısının, aldıkları toplam ders sayısına oranı*	30	0,43	0,44	0,54	123
Hazırlık eğitimi sonunda uygulanan İngilizce Yeterlik Sınavı ile 1. Sınıfa geçmeye hak kazanan öğrenci sayısının ilgili akademik yılda hazırlık sınıfına kayıtlı toplam öğrenci sayısına oranı	30	0,5	0,53	-	-
Üniversite genelindeki tüm öğrencilerin alabileceği seçmeli ders sayısı	40	125	130	144	380
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
Hedefe ulaşılması yönünde çalışmalara devam edilecektir.					

Tablo 3. Amaç 1 - Hedef 3 Performans İzleme Tablosu

Amaç	A1: Ulusal ve uluslararası öğrenciler için eğitim öğretim kalitesini sürdürülebilir şekilde artırmak				
Hedef	A1 H3: Etkin bilgilendirme yoluyla nitelikli öğrencileri ODTÜ'ye çekmek ve Üniversiteye gelen öğrenciler için uyumu artırıcı ve yönlendirici öğrenci danışmanlık sistemi kurmak				
Hedef Performansı	54,2				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Yüksek Öğretim/Önlisans Eğitimi,Lisans Eğitimi ve Yüksek Lisans Eğitimi				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi				
Sorumlu Birim	Eğitim ve Öğretimden Sorumlu Üst Yönetici				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yıl Sonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
Bilgilendirme faaliyetleriyle ulaşılan öğrenci sayısı (bin)	30	25	27	193	715
ODTÜ'ye YKS ile ilk 1.000'den yerleşen öğrenci sayısı	20	140	142	249	175
Uluslararası öğrenci sayısı	30	1425	1550	1442	14
Kurulacak danışmanlık sisteminden yararlanan öğrenci sayısı	10	10	15	0	0
Kurulacak danışmanlık sisteminde yer alan danışman sayısı	10	2	3	0	-200
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
Hedefe ulaşılması yönünde çalışmalara devam edilecektir.					

Tablo 4. Amaç 2 - Hedef 1 Performans İzleme Tablosu

Amaç	A2 : Ulusal ve uluslararası ölçeklerdeki değişimlere ve ihtiyaçlara uyum sağlayabilen, sürdürülebilir, yenilikçi araştırma çalışmaları geliştirmek				
Hedef	A2 H1 : Çok disiplinli, disiplinlerarası ve iş birliklerine dayalı araştırmaları nicelik ve nitelik bakımından geliştirmek ve toplumsal faydaya dönüştürülmesini sağlamak				
Hedef Performansı	43,20				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Araştırma, Geliştirme ve Yenilik /Yükseköğretimde Bilimsel Araştırma ve Gelişime				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların artırılması				
Sorumlu Birim	Araştırma ve Geliştirmeden Sorumlu Üst Yönetici				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yıl Sonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
Ulusal ve uluslararası özel veya resmi kurum ve kuruluşlar tarafından desteklenmiş proje sayısı	30	1.230	1.235	1.141	-1.780
Üniversite öğretim elemanlarının aldığı uluslararası fonlara dayalı proje bütçesinin proje sayısına oranı (milyon)	30	5	5,5	5,07	92
SCI, SCI-Expanded,SSCI ve AHCI kapsamındaki dergilerde öğretim elemanı başına düşen yayın sayısı	40	1,6	1,65	0,64	39
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
Hedeflenen değerlere ulaşılabilmesi için çalışmalara devam edilecektir.					

Tablo 5. Amaç 2 - Hedef 2 Performans İzleme Tablosu

Amaç	A2 : Ulusal ve uluslararası ölçekteki değişimlere ve ihtiyaçlara uyum sağlayabilen, sürdürülebilir, yenilikçi araştırma çalışmaları geliştirmek				
Hedef	A2 H2 : Ulusal ve uluslararası kamu/özel sektör ve sivil toplum kuruluşları ile iş birlikleri yoluyla yürütülecek araştırma çıktılarının sosyal, ekonomik ve akademik etkilerini ulusal ve uluslararası ölçeklerde artırmak ve yaygınlaştırmak				
Hedef Performansı	100				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Araştırma, Geliştirme ve Yenilik /Yükseköğretimde Bilimsel Araştırma ve Gelişime				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların artırılması				
Sorumlu Birim	Araştırma ve Geliştirmeden Sorumlu Üst Yönetici				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yıl Sonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
Ar-Ge sonucu elde edilen çıktılara ilişkin alınan patent, faydalı model, tasarım tescili sayısı*	20	20	22	63	286
Ar-Ge sonucu ticarileştirilen ürün sayısı*	20	7	8	9	112
Öğretim elemanlarının Q1 ve Q2 dergilerde yer alan bilimsel yayınlarının sayısı	20	874	890	931	105
Öğretim elemanlarının katıldığı uluslararası konferans sayısı	20	80	85	246	290
Projelerde yürütücü olarak yer alan öğretim elemanı sayısı	20	290	295	418	2.560
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
Hedeflenen değere ulaşılmıştır.					

Tablo 6. Amaç 3 - Hedef 1 Performans İzleme Tablosu

Amaç	A3 : Nitelikli akademik ve idari iş gücünü oluşturmak ve sürdürülebilirliğini sağlamak				
Hedef	A3 H1 : Kurumun ihtiyaçlarını karşılayacak nicelik ve niteliklerde ulusal ve uluslararası insan kaynağı çekmek				
Hedef Performansı	26,09				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Yönetim ve Destek Programı				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	-				
Sorumlu Birim	İnsan Kaynaklarında Sorumlu Üst Yönetici				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yıl Sonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
Uluslararası öğretim üyesi +görevlisi sayısının toplam öğretim üyesi +görevlisi (ders veren) sayısına oranı	50	0,04	0,05	0,026	52
Öğretim üyesi başına düşen lisans öğrenci sayısı	50	21	21	0,04	0,19
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
Hedefe ulaşılması yönünde çalışmalara devam edilecektir.					

Tablo 7. Amaç 3 - Hedef 2 Performans İzleme Tablosu

Amaç	A3 : Nitelikli akademik ve idari iş gücünü oluşturmak ve sürdürülebilirliğini sağlamak				
Hedef	A3 H2 : Çalışanların mesleki ve kişisel gelişimine destek vermek				
Hedef Performansı	8,24				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Yönetim ve Destek Programı				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	-				
Sorumlu Birim	İnsan Kaynaklarında Sorumlu Üst Yönetici				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yıl Sonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
AGEP'e katılan öğretim üyesi + İGEP'e katılan idari personel sayısı	50	84	85	14	16,47
Farklı akademik ve idari ara düzey yöneticiler için temel yasal düzenlemeler ve idari süreçler ile ilgili gerçekleştirilen eğitim sayısı	50	0	1	0	0
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
Hedefe ulaşılması yönünde çalışmalara devam edilecektir.					

Tablo 8. Amaç 3 - Hedef 3 Performans İzleme Tablosu

Amaç	A3 : Nitelikli akademik ve idari iş gücünü oluşturmak ve sürdürülebilirliğini sağlamak				
Hedef	A3 H3:Çalışanların genel iyilik halini korumaya yönelik uygulamalar yapmak				
Hedef Performansı	100				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Yönetim ve Destek Programı				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	-				
Sorumlu Birim	İnsan Kaynaklarında Sorumlu Üst Yönetici				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yıl Sonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
Çalışanların üniversitenin sağladığı imkanlardan memnuniyet oranı (%)	50	55	58	66,35	378
Psikolojik destek sağlayan birimlere başvuran personel sayısı	50	500	525	872	1.488
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
Hedeflenen değere ulaşılmıştır.					

Tablo 9. Amaç 4 - Hedef 1 Performans İzleme Tablosu

Amaç	A4: Kurumsal kaynakları önceliklendirmek ve güçlendirmek				
Hedef	A4 H1 :Öz gelirleri ve Döner Sermaye gelirlerini artırmak				
Hedef Performansı	60				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Yönetim ve Destek Programı				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	-				
Sorumlu Birim	Finansal Kaynaklardan Sorumlu Üst Yönetici				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yıl Sonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
Döner Sermaye geliri (milyon TL)	60	92	100	332	3.000
Yılsonu öz gelir gerçekleşmesinin toplam bütçeye oranı (%)	40	15	16	9,26	-574
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
Yılsonu öz gelir gerçekleşmesi hedeflenen düzeyde artış göstermiştir. Fakat mevcut enflasyonist ortamın doğal sonucu olarak personel giderlerinde meydana gelen artışın hızı öz gelir gerçekleşme artış hızından çok daha yüksek olmuştur. Bu nedenle öz gelirlerin toplam bütçe içindeki payı düşük gözükmemektedir. Hedeflenen değerlere ulaşılması için çalışmalara devam edilecektir.					

Tablo 10. Amaç 4 - Hedef 2 Performans İzleme Tablosu

Amaç	A4 : Kurumsal kaynakları önceliklendirmek ve güçlendirmek				
Hedef	A4 H2: Yerleşkelerimizin özgün mekânsal ve mimari yapısı ile zengin orman, bozkır, deniz ve göl ekosistem Bütünlüğünü ve biyo-çeşitliliğini korumak ve mekânsal kullanım gereksinimlerini sürdürülebilir, akıllı, dayanıklı ve engelsiz yerleşke yaklaşımları çerçevesinde karşılamak				
Hedef Performansı	70				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Yönetim ve Destek Programı				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	-				
Sorumlu Birim	Fiziksel Kaynaklardan Sorumlu Üst Yönetici				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yıl Sonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
Yerleşke geneli kapalı alanlarda (binalarda) mimari, istatistik, mekanik ve elektriksel iyileştirme amaçlı yapımların gerçekleştirilmesi bütçesi (Milyon TL)	25	0	5	84,9	1.698
Yerleşke geneli açık alanlarda mekanik, haberleşme ve elektriksel iyileştirme amaçlı altyapı projelerinin gerçekleştirilmesi bütçesi (Milyon TL)	25	0	2	2,9	145
Akıllı, engelsiz ve sürdürülebilir kampüs projelerinin gerçekleştirilmesi bütçesi (Bin TL)	20	0	250	0	0
Yerleşke genelinde bisiklet yolu yapımı (kilometre)	15	6	8	6	0
Yenilenebilir enerji kaynaklarının yerleşke genelinde kullanım miktarı (kW)	15	75	575	885	162
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
<p>Performans Göstergesi 1 sıra numarasında yer alan, binalarda yapılacak iyileştirme projelerine 2023 yılı için 5 Milyon TL bütçe harcaması öngörülmüşken, Cumhurbaşkanlığınca tahsis edilen ek bütçe ile birlikte toplam 84,9 Milyon TL bu gösterge kalemi için harcama gerçekleştirilmiştir.</p> <p>Performans Göstergesi 2 sıra numarasında yer alan, açık alanlarda yapılacak iyileştirme projelerine 2023 yılı için 2 Milyon TL bütçe harcaması öngörülmüşken toplam 2,9 Milyon TL bu gösterge kalemi için harcama gerçekleştirilmiştir.</p> <p>Performans Göstergesi 3 sıra numarasında yer alan, Akıllı, Engelsiz ve Sürdürülebilir kampüs için özel proje hazırlanmamış ise de engelsiz kampüs hedefi için, açık alan iyileştirme projelerinde engelsiz ve sürdürülebilirlik bakımından gerekli detaylara yer verilmiştir.</p> <p>Performans Göstergesi 4 sıra numarasında yer alan, yerleşke genelinde mevcutta 6 kilometre uzunluğundaki bisiklet yolu ağına 2023 yılı içerisinde Ankara Büyükşehir Belediyesi katkıları ile 2 kilometre daha ilave güzergâh yapılması ön görülmüşken, yaşanan Maraş Depremi nedeni ile Ankara Büyükşehir Belediyesince bu çalışma askıya alınmak durumunda kalmıştır.</p> <p>Performans Göstergesi 5 sıra numarasında yer alan, yenilenebilir enerji kaynaklarının yerleşke genelinde kullanım miktarı kapsamında; mevcutta kullanılan AYASLI Binası 75 kW kapasiteli çatı üzeri GES sistemine ilave olarak, 2023 yılında A2 Otoparkına 500 kW arazi tipi GES kurulması öngörülmüşken mevzuatsal nedenlerden ötürü bu proje duraksatılmış; Demiray Yurtlarına 810 kW kapasiteli (3 adet) çatı üzeri GES kurulumu yapılmış ve bu santrallerden 956,8 kW elektrik enerjisi elde edilmiştir. Toplam yenilenebilir enerji kaynaklı kurulu güç (75 kW + 810 kW) 885 kW olmuştur.</p>					

Tablo 11. Amaç 4 - Hedef 3 Performans İzleme Tablosu

Amaç	A4 : Kurumsal kaynakları önceliklendirmek ve güçlendirmek				
Hedef	A4 H3 : Bilişim hizmetleri yönetiminin etkinliğini ve etkisini paydaş beklentileri göz önüne alınarak artırmak				
Hedef Performansı	39,40				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Yönetim ve Destek Programı				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	-				
Sorumlu Birim	Bilgi Kaynaklardan Sorumlu Üst Yönetici				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yıl Sonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
Öğrencilerin bilişim destek hizmetlerinden memnuniyet oranı (%)	30	75	80	75,69	14
Çalışanların bilişim destek hizmetlerinden memnuniyet oranı (%)	30	77	80	70,85	-205
OpenMetu platformuna veri girişi sayısı (Adet)	20	2	3	16	1.400
Kabul edilebilir seviye üzerindeki bilgi güvenliği ile ilgili risk sayısı	20	51	45	34	76
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
<p>Öğrencilere verilen bilişim hizmetlerinden legacy programlarının METUSIS'e taşınması, burs başvurularının yeni gereksinimlere göre güncellenmesi, erasmus başvuru ve yerleştirme süreçlerinin Ulusal Ajansa devredilmesi kapsamında gerekli web servislerin hazırlanması, METUSIS - ODTÜClass entegrasyonu, diploma supplement bakımı, hazırlık öğrencilerine harf notu girilmesi, ÖGEM Syllabus Bakımı, uluslararası lisans başvuru programına kredi kartı ile ödeme altyapısının eklenmesi, af kapsamında başvurusu ÖİDB tarafından onaylananların af başvuru programına yükledikleri belgelerinin METUSIS tarananlarına aktarılması gibi çalışmalar yapılmış ancak memnuniyet oranında hedeflenen artış görülmemiştir. 2024 yılında bu yönde çalışmalara devam edilecektir.</p> <p>Çalışanlara verilen bilişim hizmetlerinden ODTÜ Bellek'in geliştirilmesi, EBYS üzerinde oluşturulan ve kurum dışına gönderilen evrakların E-devlet üzerinden doğrulanabilmesi, EBYS izin formunda 35.Madde araştırma görevlilerinin onay süreci için istisnai akış geliştirilmesi, EBYS'de kullanılan e-imza uygulamasının Arksigner'dan DSClient'a geçirilmesi, SKSDB Rezervasyon Sisteminde yeni özelliklerin geliştirilmesi gibi çalışmalar yapılmış ancak memnuniyet oranı düşmüştür. Öte yandan yapılan anketlerde çalışanlarımızın üniversitemizin sağladığı olanak ve hizmetlerinden en fazla bilişim hizmetlerinden memnuniyet duydukları görüşmüştür. 2024 yılında bu yönde çalışmalara devam edilecektir.</p> <p>OpenMETU platformuna veri girişi yapılan araştırma projesi sayısında hedeflenen değere ulaşılmıştır, benzer çalışmalar sürdürülecektir.</p>					

Tablo 12. Amaç 5 - Hedef 1 Performans İzleme Tablosu

Amaç	A5: Üniversitenin toplumsal katkı etkisini ve uluslararasılaşma kapasitesini güçlendirerek sürdürmek				
Hedef	A5 H1 : Yürütülen toplumsal katkı faaliyetlerini ulusal ve uluslararası boyutta çeşitlendirerek sürdürmek				
Hedef Performansı	60				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Hayat Boyu Öğrenme / Yükseköğretim Kurumları Sürekli Eğitim Faaliyetleri				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Toplumun tüm kesimlerine ihtiyaç duyduğu alanlarda eğitimler verilmesi, kamu kurum ve kuruluşları, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla iş birliğinin gelişmesine katkıda bulunulması				
Sorumlu Birim	Toplumsal Katkıdan Sorumlu Üst Yönetici				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yıl Sonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
Sürekli Eğitim Merkezi (SEM), Bilge-İş ve YDYO tarafından verilen sertifika sayısı	20	850	900	63.386	7.043
Toplumsal katkı alanında verilen kurum içi ve kurum dışı toplam ödül sayısı	40	0	1	0	0
Vatandaş Bilimini araştırmalarına dahil eden proje sayısı	40	1	1	2	200
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
<p>Toplumsal katkının önem ve değerinin altını çizmek açısından büyük anlam taşıyan ödül sistemini hayata geçirmek üzere başta uygun bütçenin sağlanması olmak üzere hazırlıklara devam edilmektedir Kurum içinde ve dışında toplumsal katkı sağlayan birey/grup/kurum/kuruluşların ödüllendirilmesine yönelik hedeflediğimiz değere ulaşma yönünde yürüttüğümüz çalışmalara devam ederek gerekli performans sağlanacaktır.</p>					

Tablo 13. Amaç 5 - Hedef 2 Performans İzleme Tablosu

Amaç	A5: Üniversitenin toplumsal katkı etkisini ve uluslararasılaşma kapasitesini güçlendirerek sürdürmek				
Hedef	A5 H2:Üniversitenin uluslararasılaşma yapılanmasını geliştirmek				
Hedef Performansı	100				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Yükseköğretim/Önlisans Eğitimi ve Lisansüstü Eğitim				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi				
Sorumlu Birim	Uluslararasılaşmadan Sorumlu Üst Yönetici				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yıl Sonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
Uluslararasılaşma için yapılan tanıtım faaliyetlerinin sayısı	20	0	1	14	1.400
Üniversitenin kurum içi birimlerinin koordinasyonuna yönelik kayıt ve kontrol sistemini geliştirme ile ilgili toplantı sayısı	40	0	4	5	125
Mevcut iş birliği ağlarının yıllık toplantılarına katılım sayısı	10	0	2	12	600
Uluslararası öğrenciler ve akademisyenlerin yerleşke yaşamına bütünleşmesini sağlayacak sosyal ve akademik etkinlik sayısı	15	0	5	10	200
İngilizce ve Türkçe dillerinde yayınlanan genel duyuru sayısının toplam genel duyuru sayısına oranı (%)	15	30	50	100	350
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
Uluslararası İşbirliği Ofisi (UİO) tarafından, Üniversitemizde yürütülen değişim programlarına ilişkin çok sayıda tanıtım toplantısı gerçekleştirilmiş ve uluslararası değişim faaliyetlerine katılmak isteyen Üniversitemiz öğrenci ve personeli bilgilendirilmiştir. Ayrıca uluslararası değişim programları kapsamında sağlanan hizmet ve uygulamalarda gerekli iyileştirme ve geliştirmeleri yapabilmek amacıyla UİO ile Öğrenci İşleri Dairesi Başkanlığı, Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı ve değişim programları koordinatörleri gibi iç paydaşlarla çeşitli toplantılar gerçekleştirilmiştir. Ayrıca, UİO personeli ve Üniversitemiz yönetimi tarafından Türkiye Ulusal Ajansı'nın düzenlediği toplantılar, Avrupa Komisyonu'nun düzenlediği webinarlar ile ulusal/uluslararası eğitim platformlarının düzenlediği konferans ve fuarlara katılım sağlanmıştır. Ek olarak, UİO tarafından web sayfalarında, e-posta listelerinde ve sosyal medya platformlarında duyurulan tüm ilanlar İngilizce/Türkçe olarak hazırlanmaktadır. Bütün bunlar değerlendirildiğinde bahsi geçen amaç ve hedefe ulaşıldığı tespit edilmiştir.					

Tablo 14. Amaç 5 - Hedef 3 Performans İzleme Tablosu

Amaç	A5: Üniversitenin toplumsal katkı etkisini ve uluslararasılaşma kapasitesini güçlendirerek sürdürmek				
Hedef	A5 H3 : Üniversitenin uluslararasılaşma kapasitesini artırmak				
Hedef Performansı	100				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Yükseköğretim/Önlisans Eğitimi ve Lisansüstü Eğitim				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi				
Sorumlu Birim	Uluslararasılaşmadan Sorumlu Üst Yönetici				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yıl Sonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
Üniversiteye gelen uluslararası hareketlilik personel sayısı	20	20	25	121	484
Üniversiteye gelen uluslararası hareketlilik öğrenci sayısı	30	130	140	305	218
Uluslararası hareketlilik kapsamında giden personel sayısı	10	25	30	181	603
Uluslararası hareketlilik kapsamında giden öğrenci sayısı	30	350	380	466	123
Üniversitenin aktif sürdürülen eğitim temelli uluslararası iş birliği sayısı	10	380	390	737	3.570
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
Avrupa ve Avrupa dışı ülkelerdeki yükseköğretim kurumları ile kurulan iş birliği anlaşmaları (Erasmus+ KA131, Erasmus+ KA171, İkili Değişim, Mevlana, Genel İşbirliği ve Ortak Diploma kategorilerindeki tüm ortaklıklar) ve Erasmus+ ve diğer ikili değişim programları kapsamında gelen ve giden öğrenci ve personel (akademik ve idari) faaliyetlerinde yüksek hareketlilik sayılarına ulaşılmış ve iş birliği anlaşmalarının nitelik ve niceliklerinde de artış yaşanmıştır. Bütün bunlar değerlendirildiğinde bahsi geçen amaç ve hedefe ulaşıldığı tespit edilmiştir.					

4-Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirilmesi

Üniversitemizde takip edilen göstergelerin izlenmesi, değerlendirilmesi, üniversite/birim amaç ve hedeflerine yönelik faaliyet girişleri Strateji ve Kalite Yönetim Bilgi Sistemi (SKYBİS) aracılığıyla yapılmaktadır. 2019 yılında kullanıma açılan bu sistem, Stratejik Planının uygulanması, izlenmesi ve değerlendirilmesi açısından sürdürülebilir süreç alt yapısını oluşturmuştur. Kullanıma başlamasının ardından sunduğu güncel istatistikler yardımıyla performans değerlendirme sürecinde etkin veri analizi avantajı sağlayarak sürecin de sürdürülebilir yapıya kavuşmasını sağlamıştır.

SKYBİS'e birim kalite temsilcileri tarafından girilen veriler ve faaliyetlere ilişkin bilgiler doğrultusunda üst yöneticiler hedeflerini izleyerek performans değerlendirmesi yapabilmektedir. 2022 yılında da Stratejik Plan İzleme ve Değerlendirme süreçleri ile Kurum İç Değerlendirme Performans Kriterlerinin hazırlanması süreci SKYBİS üzerinden gerçekleştirilmiştir. Stratejik Plan hedefleri sorumlu üst yöneticiler tarafından takip edilmiş ve raporlanması için onaylanmıştır. Hedefler için tanımlanmış performans göstergelerinin gerçekleşen değerleri ile planlanan değerleri karşılaştırılmış ve göstergelerin etkinlikleri raporlanmıştır. Sonuç olarak hangi hedefler için ne tür önlemler alınması gerektiği bilgisi daha önceden belirlenen değerlendirme periyotlarında üst yönetime sunulmuştur.

Üniversitenin anahtar performans göstergeleri, Kurum İç Değerlendirme, YÖK İzleme Kriterleri, Araştırma Performans İzleme gibi kaynaklarda kullanılan temel göstergeleri dikkate alarak, Kalite Komisyonunun alt çalışma grubu tarafından belirlenmiş ve yönetimin görüşüne sunulmuştur. Bu göstergeler ile Stratejik Plan'da ve sıralama ile endeks sistemlerinde yer alan göstergelerin hesaplanması ve raporlanması için de SKYBİS kullanılmaktadır. Bu sistem yardımıyla anahtar performans göstergeleri, 6 aylık ve 1 yıllık süreçlerde değerlendirilmektedir. Ayrıca yıllık ve 5 yıllık; Planla-Uygula-Kontrol et-Önlem al (PUKÖ) döngüleri 2019 yılında güncellenen Kalite Yönetim Rehberi'nde yer almaktadır.

Yukarıda belirtildiği üzere, SKYBİS Stratejik Plan İzleme ve Değerlendirme süreçlerinin yanı sıra, yurt içinde paylaşılmak üzere hazırlanan raporlar, ulusal ya da uluslararası sıralamalar (URAP, QS, THE, ARWU, CWUR, NTU, U.S News-Best Global Universities, Girişimci Yenilikçi Üniversite Endeksi) ve ODTÜ'nün iç değerlendirme süreçlerine veri sağlamaktadır. SKYBİS aracılığıyla Öğrenci, Personel ve Araştırma performans ölçütleri raporlamalar için tek bir sistemde toplanmaktadır. Söz konusu veriler Kurumsal Gelişim ve Planlama Ofisi (KGPO) ve Kurumsal Veri Yönetim Koordinatörlüğü tarafından koordineli bir şekilde tanımlanmaktadır.

Sonuç olarak, üniversitemizde performans izleme, değerlendirme ve raporlama süreci dinamik ve temel değerlerimize özgü oluşturulan SKYBİS aracılığıyla tek merkezden etkin bir şekilde yönetilmektedir.

IV.KURUMSAL KABİLİYET ve KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

A. Stratejik Planda Öngörülme Yen Kurumsal Kapasite İhtiyaçları

Stratejik plan hazırlıkları tümü ilgili üst yöneticinin liderliğinde kurulan Stratejik Planlama Alan Komisyonları ve alt çalışma grupları tarafından yürütülmüş, alanlarına göre amaçlar ilgili yönetici tarafından sahiplenilmiştir. İzleme ve değerlendirme süreçlerinde kendilerini ilgilendiren amaçlara yönelik faaliyetlerin ve ilgili performans göstergelerinin değerlendirilmesi üniversite düzeyinde ilgili üst yönetici tarafından yapılmaktadır.

Katılımlı süreçte, öngörülme Yen ihtiyaçlar ve kapasite değerlendirmesi yapılması gereken alanlar ortaya çıkmaktadır. Bu kapsamda, ilgili kapasitelerin artırılması, sorunlu işleyen süreçlerin yeniden ele alınması ve öngörülme Yen ihtiyaçların daha detaylı belirlenebilmesi amacıyla, 2023-2027 Stratejik Planı, önceki planın detaylı bir revizyonu şeklinde ilerlemiş ve bu yolla öngörülme Yen kapasite ihtiyaçlarının önümüzdeki dönemde daha iyi belirlenmesine çalışılmıştır.

B. Güçlü Yanlar

- Akademik ve idari personelin önemli bir kısmının iş tatmininin yüksek olması
- ODTÜ'nün birçok alanda öncü üniversite olması, kamuda pozitif bir algı yaratmakta ve kurumun saygınlığını güçlendirmesi
- Üniversitemizde verilen eğitimin genel kalitesinin yüksekliği
- Kurumsal kültür /ODTÜ'nün eğitim ve araştırmada marka olması, saygınlığı
- Birçok birimimizin ulusal/uluslararası akreditasyon kuruluşları tarafından akredite edilmiş olması
- Ulusal / uluslararası tanınırlık ve küresel rekabet kapasitesi
- Akademik özgürlük ve eleştirel düşünceye önem veren kurum kültürünün yaratıcı, özgün araştırmacıların yetiştirilmesindeki olumlu rolü, bilimsel çıktılarının kalitesi ve çokluğu
- ODTÜ'nün ülkemizde teknolojiye yön veren, belirli projelerde en yüksek sayıda proje desteği alan (TÜBİTAK 1001), yeni teknolojiler üzerine araştırma merkezlerinin kurulduğu, öncelikli alanlarda yer alan konularda başarılı çalışmalar yürüten başlıca üniversiteler arasında yer alması
- ODTÜ Teknokent ile araştırma ve teknolojinin gelişimi ile ilgili çalışmalarda önemli ve anlamlı katkılarla sonuçlanan bir iş birliğinin sağlanması
- ODTÜ'nün savunma sanayi, bilişim teknolojileri, MEMS ve enerji gibi kuvvetli olduğu alanlara destek verebilecek insan kaynağı altyapısının sağlanması için gerekli temel lisansüstü çalışma alanlarına sahip olması
- Üniversitemiz tarafından öğrencilerimize sunulan bilişim hizmetlerinde (Mobil Uygulama, ODTÜClass, Öğrenci Portalı, Lisanslı Yazılımlar, VPN Hizmeti, Kütüphane Kaynakları vs.) öğrenci memnuniyetinin yüksek olması
- Üniversitemizde verilen derslerde ve değerlendirmelerde kullanılan yöntemlerin çeşitliliği
- Uzun süredir istikrarlı bir şekilde uygulanan ders değerlendirme anketleri ile öğrencilerden geri bildirim alınması, bu geribildirim birimler bazında değerlendirilerek başarılı bir şekilde izlenmesi ve gerekli düzenlemelerin yapılması

- ODTÜ'nün değişen süreçler ile ortaya çıkan güncel problemlere hızlı ve pratik çözüm geliştirebilme yetkinliğine sahip olması (Pandemi sürecinde etkileşimli ders kayıt onaylarının hızlı bir şekilde çevrimiçi ortama taşınması ve P/F (geçti-kaldı) uygulama sisteminin kısa süre içerisinde işleme alınması)
- Ar-ge performansının artmasına hizmet eden en önemli bileşenlerden biri olan doktora sonrası araştırmacıların desteklenmesini amaçlayan ulusal destek programlarının giderek artması ve çeşitlenmesi (TÜBİTAK BİDEB 2232 ve 2236)
- Doğal çevre ve yerleşke ortamının – kültürel ve tarihsel bağ – ODTÜ'nün çalışanlarına olumlu etkisinin olması
- Var olan sosyal imkanlar ile lojman, kreş, ilk ve orta öğretim ve sağlık hizmetleri gibi yan haklar, ODTÜ'yü diğer devlet üniversitelerine göre çekici kılmaları
- ODTÜ'de akademik profili ve araştırma potansiyeli yüksek düzeyde öğretim elemanlarının olması, profili yüksek olan lisans ve lisansüstü öğrencileri çekmekte, bunun da nitelikli akademisyenlerin ODTÜ'yü tercih etme oranlarını yükseltmesi
- Eğitim dilinin İngilizce olması nedeniyle ilgili dünya literatürünü takip edebilen ve katkı sağlayabilen nitelikli akademik kadronun varlığı
- ODTÜ'nün tercih edilmesini sağlayacak şekilde uluslararası projelere yaygın ulaşım olanaklarının bulunması
- Sektörde, sanayide veya piyasada çalışan ve ODTÜ'de yarı zamanlı ders vermeye istekli, deneyimli kişilerin bulunması
- Kariyer gelişimini destekleyecek programların ve projelerin yaygınlığı ve erişilebilirliği (AGEP ve İGEP).
- İdari personel için hizmet içi eğitim imkanları
- Akademik performans değerlendirme sisteminin varlığı ve oldukça kapsayıcı olması dolayısıyla çok geniş bir yelpazedeki akademik etkinlikleri puanlanabilmesi
- BAPSİS, SKYBIS gibi BBS sistemi uygulamalarının oluşturulması
- Konferans, seminer vb. akademik etkinliklere katılımın çeşitli kaynaklarla desteklenmesi
- Yetkin ve teknolojiyi takip edebilen personel ile etkili mevzuat takibi ve özlük haklarının korunması
- ODTÜ kültürü ve kurumsal kimliğin pozitif algısı ve ODTÜ'de çalışmanın bir ayrıcalık olduğu duygusu ile aidiyetin artması
- Salgın hastalığın (COVID-19) yarattığı sorunlara karşı yeni fonların ortaya çıkması ve ODTÜ'nün bu sorunların çözümüne katkı kapasitesi
- Sıfır Atık Biriminin ve mevzuata uygun Sıfır Atık Yönetim Sisteminin varlığı
- Ambalaj atıklarına ait atık yönetim planı yapma ve uygulama görevinin mevzuat Ambalaj Atıklarının Kontrolü Yönetmeliği) gereği Belediyelere verilmiş olması

C. Zayıf Yanlar:

- Halihazırdaki bütçe kaynaklarının kullanılması için gerekli izin ve onayların alınamaması
- Personel istihdamı için yeterli sayıda kadro ayrılamaması ve istenilen nitelikte personelin istihdam edilememesi
- Nitelikli uluslararası öğretim üyesi ve araştırmacı istihdam etmek ve öğretim üyesi, araştırmacı ve araştırmacıların üniversitedeki araştırma faaliyetlerine katılımları konusunda bürokratik zorluklar ve kaynak yetersizliği
- ODTÜ’de yürütülen araştırma projelerinin topluma duyurulması konusunda gerekli mekanizmaların gelişmemiş olması, bu projelerin toplumsal yönünün yeterince vurgulanmaması
- Akademik/idari/uluslararası insan kaynaklarındaki yetersizlik
- Maddi kaynaklardaki kısıtlılık: derslik, laboratuvar ve teknolojik imkanlardaki kısıtlar
- Eskimiş fiziksel altyapı/mekanlar
- Tüm birimlerin uluslararası değerlendirmeden henüz geçmemiş olması
- İletişim, paylaşım, tanıtım eksikliği: aile, toplum ve medyayla akademik çıktılarının paylaşılamaması, yeterince duyurulamaması
- Teknolojinin hızlı gelişimine personelin aynı hızda adapte olamaması
- Merkezi sınavlar, (KPSS, ALES) istihdam edilecek personeli seçme şansını kısıtlarken, kurumun insan kaynakları dağılımının etkili bir şekilde gerçekleşmesini engellemesi
- Özellikle eski yapılarda çalışma ortamlarının dar ve sıkışık olması, personelin motivasyonunu olumsuz yönde etkilemesi
- Yabancı dil bilgisi iyi düzeyde olan idari personelin sayıca az olması
- Yeni teknolojilerin üniversiteye uyarlanmasının zaman alması
- Sanayi ve teknoloji merkezlerine olan uzaklık
- İdari ara ve üst yöneticiler (Şube Müdürleri, Yurt Müdürleri, Fakülte Sekreterleri, Enstitü Sekreterleri, Daire Başkanları) için İGEP tarzı geliştirme programı olmaması, İGEP’e katılan astlarının programda öğrendikleri ışığında yönetsel olarak beklentilerini karşılayamamaları
- Akademik ve idari personelin sosyal olarak etkileşimini sağlayacakları ortamların ve/veya etkinliklerin olmaması
- Araştırma üniversitesi statüsünün getirdiği akademik kadro kullanım imkanlarının idari ve teknik kadrolar için geçerli olamaması ve personel sayısının yetersiz kalması
- Kritik görevlerde olan personelin yedeklerinin olmaması/yetiştirilmemesi
- Farklı statülerde çalışanların üniversitede kullanılan bilişim sistemleri sorumluluklarının (METUSIS, ODTUPASS) ve sosyal alanlar ile ilgili haklarının (Sağlık merkezi imkanları ve yemek ücret sınıfları) açık olarak tanımlı olmaması
- İdari personel mevcut performans değerlendirme sistemlerini sorunlu/yetersiz bulunması
- İdari personele tahsis edilen lojmanların sayısının yeterli olmaması
- Uygulamalı birimlerde “Öğretim Görevlisi” unvanıyla görev yapan akademik personelin; ödül, performans ve lojman konularındaki hakları tanımlı olmaması
- Personelin altyapı, bakım ve onarım hizmetlerinden duyduğu memnuniyet düzeyi düşük olması

V.ÖNERİ VE TEDBİRLER

Yükseköğretim sistemi gereği akademik ve idari kadroların merkezi olarak belirlenmesi ve finansal kaynakların benzer şekilde merkezi tahsisi, ihtiyacı ve beklentileri karşılayacak istihdam ve bütçe düzeyine ulaşmayı zorlaştırmaktadır. Bu kapsamda, insan kaynakları, bu kaynağı destekleyecek mali kaynaklar ve altyapı fiziksel kaynaklar aşağıda belirtilmektedir.

Mali Kaynaklar

2023 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile Üniversitemize tahsis edilmiş olan hazine yardımının önemli bir kısmı personel giderleri için ayrılmıştır. Bununla birlikte 696 sayılı KHK ile işçi kadrolarına alınan personelin büyük bir kısmının ücret ödemeleri yasal mevzuat gereğince Üniversitemiz öz gelirlerinden karşılanmaktadır. Bu durum Üniversitemiz öz gelir kaynaklarının eğitim-öğretim faaliyetlerine aktarılmamasına sebep olmaktadır. Bütçenin diğer kalemlerine bakıldığında, son yıllarda cari harcamalar için tahsis edilen ödeneklerdeki yıllık artışın, enflasyon oranının altında kaldığı görülmektedir. Özellikle elektrik, su, doğalgaz, akaryakıt, personel servisi kiralama kalemlerindeki ödenekler yetersiz kalmaktadır. Bu nedenle Üniversitemiz faaliyetleri ödenek yetersizliği nedeniyle aksayabilmektedir. Bununla birlikte Bütçe Kanununda yer alan yolluk tertiplerindeki ödenek yetersizliği, Üniversitemiz akademik personelinin, bilimsel kaliteyi artırmak amacıyla yönelik olarak yurtiçi ve yurtdışında düzenlenmiş olan toplantılara katılımının kısıtlanması sonucunu doğurmuştur. Sermaye giderlerine ilişkin ödeneklerin yetersiz olması eğitim ve teknolojik araştırma projelerinin yeterince desteklenememesine sebep olmaktadır.

Araştırma, eğitim, fiziksel kaynakların yenilenmesi gibi farklı faaliyet ve amaçlar için kamu kaynakları (Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı, TÜBİTAK gibi) ve yurt dışı kaynakları (AB, Dünya Bankası, Birleşmiş Milletler gibi) mevcuttur. ODTÜ mükemmeliyet merkezleri, araştırma altyapıları ve nitelikli araştırmacı profili ile rekabetçi araştırma fonlarına ulaşmada zorluk yaşamayabilir. Ancak, özellikle ülkemizdeki artan üniversite sayısı fonlardan alınan payın düşmesine neden olabilecektir. Fiziksel kaynakları iyileştirmede kaynak bulma zorluğu yaşanmaktadır, özellikle kamu kaynaklarından faydalanma oranı sınırlı olmaktadır.

Altyapı Fiziksel Kaynaklar

ODTÜ Ankara ve Erdemli yerleşkelerinde fiziki altyapı ve mevcut binaların büyük çoğunluğu eskimiş olup özellikle ODTÜ Ankara yerleşkesinin kuruluşunda 10.000 öğrenci ve personel için planlanan mimari ve altyapı, artan öğrenci ve çalışan sayısı nedeniyle günümüz ihtiyaçlarını karşılamamaktadır. Ayrıca Devlet üniversitelerinde eğitim ve araştırma yükü sürekli olarak artmaktadır.

Yerleşkedeki binaların ve altyapının büyük çoğunluğunun yaşı 40-50 yıl aralığında olduğundan, yerleşkelerimizin özgün mimari nitelikleri korunarak, çevreye duyarlı, sağlıklı ve güvenli, enerji etkin, sürdürülebilir, akıllı yerleşke ilkeleri doğrultusunda ve yürürlükteki engelli, yangın, enerji

ve İSG mevzuatı çerçevesinde iyileştirilmesi, yaşlanan ve yıpranan binaların ve altyapı tesisatının yenilenerek gelişen teknolojiye uyumlu hale getirilmesi ve yerleşkelerimize yeni yapıların kazandırılması için yatırım gerekmektedir. Özellikle bu ihtiyaca yönelik olarak kaynak sağlanmalıdır. Araştırma laboratuvarlarında mevcut altyapının geliştirilmeye (bakım, yeniden lisanslama, kalibrasyon) ihtiyacı bulunmaktadır. Buna yönelik olarak üniversitemiz bünyesinde araştırma altyapısının geliştirilmesi için, destekli proje sayısının artırılması ve projelerden laboratuvarların kurulum, bakım ve yenilenmesi için kaynak aktarılması ve mevzuatın geliştirilmesine yönelik girişimlerde bulunulması hedeflenmektedir.

İnsan Kaynakları

Üniversitemiz, ihtiyaç duyduğu alanlarda, dünyanın en iyi üniversitelerinden doktora derecesini almış veya bu üniversitelerde doktora sonrası çalışmalarını tamamlamış, atama kriterlerimize uyan nitelikli elemanları öğretim üyesi olarak istihdam etmektedir. Bu nedenle, Üniversitemizde görev yapmakta olan akademik kadro, nitelikli eğitim ve araştırma faaliyetlerini başarıyla yürütme konusunda yetkin akademisyenlerden oluşmaktadır. Üniversitemizden emekli olan öğretim üyesi sayısındaki artış göz önüne alındığında, gelişen ihtiyaçları karşılayacak açıktan atama kadro kullanım izni alma konusunda yaşanan sıkıntılar, akademik kadromuzun hem nitelik hem nicelik olarak sürdürülebilirliği konusunda risk oluşturmaktadır.

Uygulama ve Araştırma Merkezleri'nin sürdürülebilirliğinin sağlanması için nitelikli ve farklı fonksiyonlara sahip personel istihdamı gereklidir. Merkezlere, yalnızca araştırma-geliştirme faaliyetlerini yürütecek "araştırmacı" kadroları ile merkezlerin iş geliştirme ve diğer idari faaliyetlerini yürütecek idari kadrolar da tahsis edilmelidir. Devlet üniversitelerinde eğitim ve araştırma yükü sürekli olarak artmaktadır. Bu nedenle, yeni idari-teknik kadro temininde ve ayrılan personelin yerine yeni personel (idari ve akademik) istihdamında yaşanan sorunların ortadan kaldırılması gerekmektedir. Araştırma laboratuvarlarında görevli personel sayısının yetersiz olması, buna bağlı olarak mevcut laboratuvarların sunduğu olanakların paylaşımının yetersiz olması tespit edilen eksikliklerdir. Bu ihtiyaca yönelik olarak; araştırma laboratuvarlarında görevli idari ve akademik personel ile teknisyen sayılarının artırılması ve bu personele gerekli eğitimlerin verilmesi hedeflenmektedir. Uygulamalı Birim Öğretim Görevlisi ve teknisyen alımı konusunda bölümlerimizden ciddi düzeyde ihtiyaç ve talep bulunmaktadır. Devlet üniversitelerinde görev yapan personelin mali olanakları ve özlük hakları, diğer devlet kuruluşlarında görev yapan emsal personelin düzeyine ulaştırılmalıdır.

İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI

Üst yönetici olarak görev ve yetkilerim çerçevesinde Orta Doğu Teknik Üniversitesi bütçesinin; kalkınma planına, yıllık programa, stratejik plan ve performans programı ile hizmet gereklerine uygun olarak hazırlandığını ve uygulandığını, amaç ve hedeflerin gerçekleştirilmesi ve ilgili mevzuatla düzenlenen görev ve hizmetlerin yerine getirilmesi için bütçe ile tahsis edilmiş kaynakların, planlanmış amaçlar doğrultusunda ve iyi malî yönetim ilkelerine uygun olarak kullanıldığını beyan ederim.

Bu çerçevede iç kontrol sisteminin; idarenin gelir, gider, varlık ve yükümlülüklerinin etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde yönetilmesine, kanunlara ve diğer düzenlemelere uygun olarak faaliyet göstermesine, her türlü malî karar ve işlemlerde usulsüzlük ve yolsuzluğun önlenmesine, karar oluşturmak ve izlemek için düzenli, zamanında ve güvenilir rapor ve bilgi edinilmesine, varlıkların kötüye kullanılmasının ve israfının önlenmesine ve kayıplara karşı korunmasına ilişkin yeterli ve makul güvenceyi sağladığımı bildiririm.

Bu güvence, üst yönetici olarak sahip olduğum bilgi ve değerlendirmelere, yönetim bilgi sistemlerine, iç kontrol sistemi değerlendirme raporlarına, izleme ve değerlendirme raporlarına, harcama yetkilileri ile malî hizmetler birim yöneticisi tarafından sunulan güvence beyanlarına ve denetim raporlarına dayanmaktadır.

Bu raporda yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu beyan ederim.(Ankara-2024)

Prof. Dr. Mustafa Verşan Kök
Rektör

MALİ HİZMETLER BİRİM YÖNETİCİSİNİN BEYANI

Mali hizmetler birim yöneticisi olarak yetkim dahilinde;

İç kontrol sisteminin Orta Doğu Teknik Üniversitesi'nde oluşturulması, uygulanması ve geliştirilmesi çalışmalarında gerekli koordinasyonun sağlandığını, eğitim ve rehberlik hizmeti verildiğini, faaliyetlerin malî yönetim ve kontrol mevzuatı ve diğer mevzuata uygun olarak yürütüldüğünü, kamu kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanılmasını temin etmek üzere iç kontrol süreçlerinin işletildiğini, uygulama sonuçlarının izlendiğini ve gerekli tedbirlerin alınması için düşünce ve önerilerimin zamanında üst yöneticiye raporlandığını beyan ederim.

Malî kanunlarla ilgili diğer mevzuatın uygulanması konusunda üst yöneticiye ve harcama yetkililerine gerekli bilgileri sağladığımı ve danışmanlık faaliyetinde bulunduğumu bildiririm.

Bu Raporun "III/A- Malî Bilgiler" bölümünde yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu teyit ederim (Ankara -2024)

Ersin Tatlı
Strateji Geliştirme
Daire Başkanı