



ORTA DOĞU TEKNİK ÜNİVERSİTESİ  
MIDDLE EAST TECHNICAL UNIVERSITY

STRATEJİ GELİŞTİRME DAİRE BAŞKANLIĞI

# 2019 YILI KURUMSAL MALİ DURUM VE BEKLENTİLER RAPORU

## 2019 YILI KURUMSAL MALİ DURUM VE BEKLENTİLER RAPORU

Bilindiği üzere, 7156 Sayılı 2019 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu 31.12.2018 tarih ve 30642 sayılı mükerrer Resmi Gazetede yayınlanmış ve 01.01.2019 tarihinden itibaren yürürlüğe girmiştir.

Üniversitemize Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile 2019 yılında toplam 549.615.000 TL ödenek tahsis edilmiştir. Bu ödeneğin 490.197.000 TL'si Hazine Yardımı, 59.418.000 TL'si Öz Gelirlerden (03.Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri 44.152.000 TL ve 05.Diğer Gelirler 15.266.000 TL) olmak üzere finanse edilmiştir.

### I. OCAK-HAZİRAN 2019 DÖNEMİ BÜTÇE UYGULAMA SONUÇLARI

#### A. Bütçe Giderleri

Bütçe Kanunu ve Ayrıntılı Finansman Programında yer alan limitler dahilinde, 2019 Yılı Bütçe Uygulama Tebliğlerinde yer alan esas ve usuller ve ilgili diğer mevzuata uygun olarak Üniversitemiz ödenekleri harcanmaktadır.

Tablo-1 Ekonomik Sınıflandırma Bazında Ödenek Dağılımı

Bütçe Tertibi	Başlangıç Ödeneği	Gider Gerçekleşmesi	Gerçekleşme Yüzdesi %
01-Personel Giderleri	379.093.000 TL	172.547.873 TL	45,52
02-Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri	61.177.000 TL	27.885.386 TL	45,58
03-Mal ve Hizmet Alım Giderleri	60.447.000 TL	43.849.603 TL	72,54
05-Cari Transferler	11.828.000 TL	11.402.041 TL	96,40
06-Sermaye Giderleri	37.070.000 TL	7.904.416 TL	21,32
<b>Toplam</b>	<b>549.615.000 TL</b>	<b>263.589.318 TL</b>	<b>47,96</b>

2018 ve 2019 yılları Merkezi Yönetim Bütçe Kanunlarıyla Üniversitemize tahsis edilen ödeneklerin Ocak-Haziran dönemi sonu aylar itibariyle fiili gerçekleştirmelerine ilişkin ayrıntılı veriler ekli tabloda (Ek-1) belirtilmiştir.

Personel Giderleri, 2018 yılı ilk altı ay gerçekleşme miktarına göre %14,36 artış göstermiş olup 172.547.873 TL olarak gerçekleşmiştir.

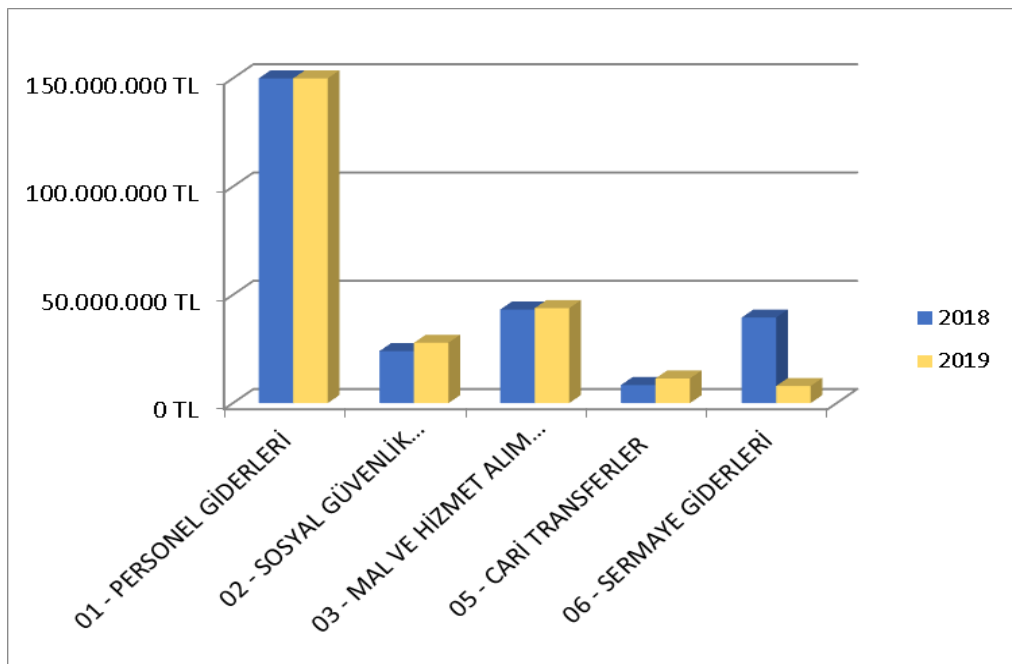
Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri, 2018 yılı ilk altı ay gerçekleşme miktarına göre %15,99 artış göstermiş olup 27.885.386 TL olarak gerçekleşmiştir.

Mal ve Hizmet Alım Giderleri, 2018 yılı ilk altı ay gerçekleşme miktarına göre %1,45 artış göstermiş olup 43.849.603 TL olarak gerçekleşmiştir. Mal ve Hizmet Alım Giderlerine ait ödenekler etkin, verimli ve mali disiplini gözetilen bir anlayışla kullanılmaktadır.

Cari Transferler, 2018 yılı ilk altı ay gerçekleşme miktarına göre %36,24 artış göstermiş olup 11.402.041 TL olarak gerçekleşmiştir. 05.1 Görev Zararlarına yapılan ödemelerdeki artıştan kaynaklanmıştır.

Sermaye Giderleri, 2018 yılı ilk altı ay gerçekleşme miktarına göre %80 azalış göstermiş olup 7.904.416 TL olarak gerçekleşmiştir. 2019 yılı ilk altı aylık dönemde Üniversitemiz Yatırım Programında yer alan Teknolojik Araştırma Sektöründe yürütülen projelerin bütçe ödenekleri kullanılmamış olup Eğitim-Yükseköğretim sektöründe yürütülen projelerimizin ödenekleri dahilinde ödeme yapılmıştır. Ayrıca 2019 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu'nun "Bütçe Düzenine ve Uygulamasına İlişkin Hükümler" başlıklı ikinci bölüm "Aktarma, ekleme, devir ve iptal işlemleri" alt başlıklı 6. Maddesinin 5. Fıkrası uyarınca yayınlanan 2019 Yatırım Programının Uygulanması ve İzlenmesi Dair Genelge esaslarına da uyulmuştur.

Grafik1- 2018-2019 İlk Altı Ay Bütçe Giderlerinin Ekonomik Sınıflandırması



İlk altı aylık dönemde gider gerçekleşmesi, 2018 yılının aynı dönemine göre %0,92 azalışla 263.589.318 TL, 2019 yılı başlangıç ödeneğine göre ise %47,96 oranında gerçekleşmiştir.

## B. Bütçe Gelirleri

2019 yılı tahmin edilen gelirler ve 2019 yılı ilk altı aya ilişkin gelir tahsilatları aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Tablo 2- Gelirlerin Ekonomik Sınıflandırılması

Bütçe Gelirleri	Tahmin Edilen Gelir	Tahsil Edilen Gelir	Gerçekleşme Yüzdesi %
03. Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	44.152.000 TL	35.823.941 TL	81,14
04. Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler- Hazine Yardımı	490.197.000 TL	221.205.544 TL	45,13
05. Diğer Gelirler	15.266.000 TL	8.053.525 TL	52,75
<b>Toplam</b>	<b>549.615.000 TL</b>	<b>265.083.010 TL</b>	<b>48,23</b>

2018 ve 2019 Yılları Ocak-Haziran dönemi sonu aylar itibariyle bütçe gelir gerçekleştirmelerine ilişkin ayrıntılı veriler ekli tabloda (Ek-2) belirtilmiştir.

### 03-Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri

03.1 Mal ve Hizmet Satış Gelirleri, 2018 yılı ilk altı aylık gerçekleşme miktarına göre %15,45 artış göstermiş olup 27.772.336 TL olarak gerçekleşmiştir. Artışın nedeni 03.1.2.99 Diğer Hizmet Gelirlerine Enerjisa Abonelik Teminat Bedellerinin iade edilmesidir.

03.6 Kira Gelirleri, 2018 yılı ilk altı aylık gerçekleşme miktarına göre %76,02 artış göstermiş olup 8.051.605 TL olarak gerçekleşmiştir. Söz konusu artış 03.6.1.99 Diğer Taşınmaz Kira Gelirleri ekonomik kodundan kaynaklanmaktadır.

### 04-Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler

04.2 Merkezi Yönetim Bütçesine Dahil İdarelerden Alınan Bağış ve Yardımlar, 2018 yılı ilk altı aylık gerçekleşme miktarına göre %3,42 azalış göstermiş olup 219.532.000 TL olarak gerçekleşmiştir.

04.4 Kurumlardan ve Kişilerden Alınan Yardım ve Bağışlar, 2018 yılı ilk altı aylık gerçekleşme miktarına göre %9,52 azalış göstermiş olup 28.504 TL olarak gerçekleşmiştir.

04.5 Proje Yardımları, 2018 yılı ilk altı aylık gerçekleşme miktarına göre %19,56 artış göstermiş olup 1.645.040 TL olarak gerçekleşmiştir. Söz konusu artış YÖK Doktora Burs Destekleri ekonomik kodundan kaynaklanmıştır.

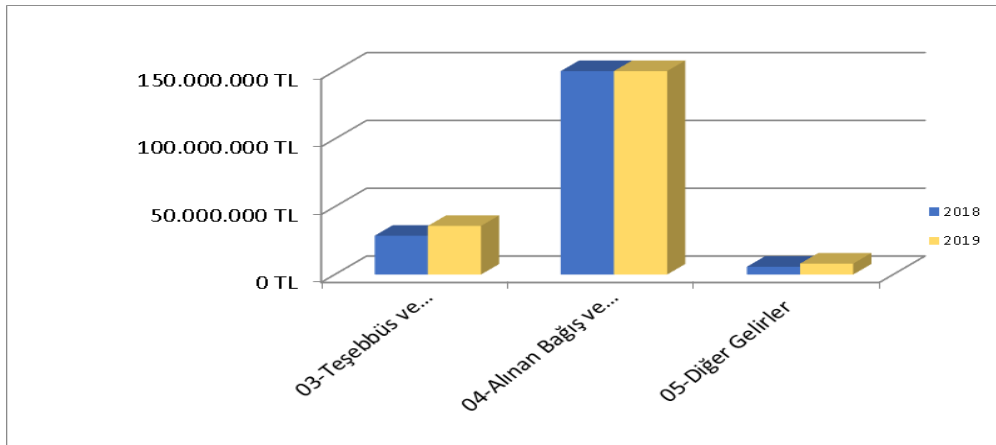
### 05-Diğer Gelirler

05.1 Faiz Gelirleri, 2018 yılının ilk altı aylık gerçekleşme miktarına göre %186,85 artış göstermiş olup 1.934.907 TL faiz geliri elde edilmiştir. Söz konusu artışın nedeni 05.1.9.03 Mevduat Faizleri ekonomik kodundan kaynaklanmaktadır.

05.2 Kişi ve Kurumlardan Alınan Paylar, 2018 yılının ilk altı aylık gerçekleşme miktarına göre %253,48 artış göstermiş olup 5.252.328 TL olarak gerçekleşmiştir. Artışın nedeni Araştırma Projeleri Gelirleri Payı ekonomik kodundan kaynaklanmaktadır.

05.9 Diğer Çeşitli Gelirler, 2018 yılının ilk altı aylık gerçekleşme miktarına göre %82,50 azalış göstermiş olup 2019 yılının ilk altı ayında 641.753 TL olarak gerçekleşmiştir. Söz konusu azalış Öğrenci Katkı Payı Telif Gelirlerinin tarafımıza ödenmemiş olmasından kaynaklanmıştır.

Grafik 2- 2018-2019 İlk Altı Ay Gelirlerin Ekonomik Sınıflandırılması



Birinci altı aylık dönemde gelir gerçekleşmesi 2018 yılının aynı dönemine göre %0,77 artışla 265.083.010 TL, 2019 yılı başlangıç gelir tahminine göre ise %48,23 oranında gerçekleşmiştir.

### C. Finansman

Üniversitemiz giderleri hazine yardımı ve öz gelirlerden karşılanmıştır. 2019 yılı ilk altı aylık dönemde gerçekleşen 263.589.318 TL bütçe giderinin, 232.327.512 TL'si hazine yardımı, 31.261.805 TL'si ise öz gelir ekonomik kodlarından gerçekleşmiştir. Net finansmandan ise 30.108.852 TL karşılanmıştır. Ayrıca 2019 yılı ilk altı aylık dönemde tahsil edilen 265.083.010 TL bütçe gelirinin %83'ü hazine yardımı, %17'si öz gelir kodlarından gerçekleşmiştir.

## II. OCAK-HAZİRAN 2019 DÖNEMİNDE YÜRÜTÜLEN FAALİYETLER

Üniversitemizde 2018-2019 Eğitim-Öğretim yılı sonbahar döneminde 47 önlisans, 18.711 lisans, 4.919 yüksek lisans, 3.182 doktora ve 636 özel öğrenci olmak üzere toplam 27.495 öğrenci eğitim görmüştür. Ayrıca 2018-2019 Eğitim-Öğretim yılında toplam 3.189 öğrencimiz mezun olmuştur.

2019 yılının ilk altı ayında kütüphane hizmetlerinin daha etkin ve verimli yürütülmesi amacıyla 558 adet basılı kitabın talebi yapılmış, 492 adet basılı kitap teslim alınmıştır. 173 adet veritabanı ile 520.484 adet e-kitap kullanıcıların erişimine açılmış, 64.535 adet e-dergiye ve 74 adet basılı dergiye de abonelik sağlanmıştır.

Üniversitemiz 2019 yılı yatırım programı Eğitim sektöründe 6 proje ve Teknolojik Araştırma sektöründe ise 14 proje olmak üzere toplam 20 proje bulunmaktadır. Söz konusu 20 projenin program yılı ödeneği 37.070.000 TL'dir.

2019 mali yılı ilk altı ayında kısmi zamanlı öğrenci çalıştırılmış ve bütçe ödenekleri doğrultusunda ödeme yapılmıştır. Kısmi zamanlı öğrencilerimiz için 2019 yılında 1.416.500 TL kaynak ayrılmış olup, ilk altı ayda 660.750 TL harcanmıştır. Aday çırak, çırak ve stajyer öğrencilerin ücretlerinin ödenebilmesi için 2019 yılında 142.000 TL kaynak ayrılmış olup, yılın ilk altı ayında 86.350 TL harcanmıştır.

Üniversitemiz Ankara ve Mersin/Erdemli yerleşkeleri içerisinde 3 adet yeni bina inşaatı devam etmektedir.

Üniversitenin araştırma merkezlerini aynı çatı altında toplamak amacıyla inşa edilen *Araştırma Parkı Binası* toplam 22.665 m2 kullanım alanına sahip olup, bina bodrum dahil 5 kat olarak planlanmıştır. Kullanım alanının %30'luk bölümü laboratuvarlar ve araştırma alanlarından oluşan binada araştırma birimlerine ait servis alanları dışında çok amaçlı salonlar, toplantı odaları, fuaye ve sergi alanları da bulunmaktadır. 01.09.2015 tarihinde başlanan 41.500.000 TL + KDV ihale bedelli Araştırma Parkı Binasının birinci etap inşaatı 01.02.2019 tarihinde tamamlanmıştır. Binanın trafo, jeneratör, asansör, soğutma grubu ve doğalgaz gibi mekanik ve elektrik sistemlerini kapsayan 2 etap inşaatının 16.06.2019 tarihinde ihalesi yapılmış ve 7.261.000 TL +KDV ihale bedeli ile ihale edilmiş olup Temmuz 2019 sonu imalatlara başlanacaktır. Binanın laboratuvar içi yerleşim ve

bölümlerin taşınması aşamasını kapsayan 3 etap inşaatının tamamlanması için proje çalışmalarının Eylül 2019 içerisinde tamamlanması ve sonrasında anılan işin ihale programına alınması hedeflenmektedir.

Üniversitemiz Mersin/Erdeмли kampüsünde yer alan *Deniz Ekosistem ve İklim Araştırmaları Merkezi (DEKOSİM) Binası* ile, Ülkemiz denizlerinde uzun süreli ve sürekli gözlem kapasitesinin artırılması ve bunlardan elde edilen verilerin iklim ve ekosistem araştırmalarında kullanması hedeflenmektedir. Bina yaklaşık 1.750 m2 kullanım alanına sahip bir laboratuvar binası olarak planlanmıştır. Ayrıca binada, laboratuvar alanlarına servis verecek olan, depo, soğuk oda, ofis ve seminer odası da yer almaktadır. Birinci etap inşaatına 02.09.2016 tarihinde başlanan 2.246.000 TL + KDV ihale bedelli ODTÜ Mersin Erdeмли Kampüsü Dekosim Laboratuvarı Binası Yapım İşİ projesi, yüklenici firmanın işi tamamlayamaması üzerine 13.09.2017 tarihinde fesh edilmiştir. Binanın yarım kalan inşaatının tamamlanması için gerçekleştirilen ve 1.970.000 TL + KDV bedelle ihale edilen ikmal inşaatına, 05.04.2019 tarihi itibarıyla başlanılmış olup, anılan işin Haziran 2019 sonu itibarı ile fiziki ve nakdi gerçekleşme oranı %34 seviyesine ulaşmıştır. Normal koşullar altında projenin 01.09.2019 tarihinde tamamlanması beklenmektedir.

Üniversitemiz Eğitim Fakültesi bünyesindeki bölümlerin mekân ihtiyacını karşılamak üzere inşa edilen *Eğitim Fakültesi Ek Binası*, 7.450 metrekare kapalı alan içerisinde 1 adet 273 kişilik konferans salonu, 17 adet derslik, 25 adet ofis barındırmaktadır. İnşaatına 28.03.2018 tarihi itibarıyla başlanılan 8.972.000 TL + KDV ihale bedelli binanın Haziran 2019 sonu itibarı ile fiziki ve nakdi gerçekleşme oranı %94 seviyesine ulaşmış olup, binanın 06.02.2020 olarak belirlenen bitiş tarihinden önce tamamlanarak hizmete açılması planlanmaktadır.

Üniversitemiz Ankara yerleşkesi içerisindeki mevcut binalarda bakım/onarım faaliyetleri devam etmektedir. Bu faaliyetlerden başlıcaları aşağıda anlatılmaktadır.

İnşaatına 06.12.2018 tarihi ile başlanan 129.000 TL + KDV bedelli *Kimya Mühendisliği E Blok Kısmi Tadilat Yapım İşİ* 06.03.2019 tarihi itibarı ile tamamlanmıştır. Söz konusu proje kapsamında, Kimya Mühendisliği E Bloкта zeminde meydana gelen oturmalarından dolayı zarar gören duvar ve döşemede kısmi güçlendirmeler yapılmıştır.

İnşaatına 15.03.2019 tarihi itibarı ile başlanan 222.000 TL + KDV bedelli *Kimya Bölümü O Blok Dikey Asansör Yapım İşİ* 22.06.2019 tarihi itibarı ile tamamlanmıştır. Söz konusu proje kapsamında, Üniversitemiz Kimya bölümü O bloкта engelli öğrencilerimizin katlara ulaşımı sağlamak için bina dış cephesine asansör yapılmıştır.

İnşaatına 17.06.2019 tarihi itibarı ile başlanan 398.444 TL + KDV bedelli *Kampüs Genel Muhtelif Yurtlara Access Point Tesisatı Ve Faika Demiray Yurdu Yangın Algılama Alarm Tesisatı Yapım İşinde* Haziran 2019 sonu itibarı ile fiziki ve nakdi gerçekleşme oranı %40 seviyesine ulaşılmış olup, normal koşullar altında projenin 25.08.2019 tarihinde tamamlanması

beklenmektedir. Söz konusu proje kapsamında, mevcutta internet erişimi olmayan 15 adet yurda access point tesisatı ve yangın alarm sistemi olmayan Faika Demiray Yurduna yangın algılama alarm tesisatı yapılacaktır.

İnşaatına 25.06.2019 tarihi itibarı ile başlanan 233.000 TL + KDV bedelli *Odtü Muhtelif Binalarda Doğalgaz Kolon Tesisatı Tadilatı Yapım İşinde* Haziran 2019 sonu itibarı ile fiziki ve nakdi gerçekleşme oranı %20 seviyesine ulaşılmış olup, normal koşullar altında projenin 24.08.2019 tarihinde tamamlanması beklenmektedir. Söz konusu proje kapsamında, Üniversitemizin 9 ayrı binasındaki kazan dairelerine ve laboratuvarlara ait doğalgaz tesisatlarının eksiklikleri giderilecektir.

Exchange Gelen Öğrenci Başvuru Değerlendirme ve Kabul Projesi tamamlanarak, Erasmus+ KA103 ve ERASMUS+ KA107 başvuruları sistem üzerinden alınmıştır. Lisans öğrencilerinin Üniversite içi ve dışı yatay geçiş süreçleri otomasyona alınarak, YÖKSİS entegrasyonu sağlanmıştır. MBS ve YÖK arasında yapılan protokol gereği ön lisans, lisans ve lisansüstü öğrencilerin askerlik erteleme işlemlerinin web servisler ile YÖKSİS üzerinden alınması kararı üzerine, gerekli YÖKSİS entegrasyonu sağlanmıştır. Yetkili kullanıcılar için disiplin/ceza takibi otomasyonu çalışmaları tamamlanmıştır. Uluslararası Öğrenci Lisans Programlarına başvuru kabul, değerlendirme projesi altyapı ve arayüz yenileme çalışmaları tamamlanmıştır.

Ankara ve Kuzey Kıbrıs kampüsü için <https://adayogrenci.metu.edu.tr> web sitesi oluşturulmuştur. Mezunlarla İletişim Ofisi tarafından mezunları bilgilendirmek amacıyla "Research and Innovation Newsletter" ve "METU Alumni Newsletter" isimli 2 bülten altyapısı oluşturularak Mezunlar Ofisi'nin kullanımına sunulmuştur.

Bütünleşik Bilgi Sistemi (BBS) kapsamında kullanılan ODTÜ Portalı Türkçe ve İngilizce olarak yeniden tasarlanmış ve yeni bir altyapıda kullanıma alınmıştır. Portalin yeni düzenlenen ana sayfası eklenen arama fonksiyonuyla Bilgi Teknolojileri hizmetlerine tek noktadan erişim kapısı haline getirilmiştir. Bu çalışmalar sırasında BT Hizmet Kataloğu gözden geçirilmiş, hizmet kategori ve hizmet isimleri kullanıcıların daha kolay anlayacağı şekilde güncellenmiştir.

Portalden sunulan Bütçe Yönetimi modülüne doğrudan temin oranlarının, kısmi zamanlı öğrenci ödemelerinin ve gelir getiren birimlerin izlenmesi için gerekli geliştirmeler yapılmıştır. Ayrıca SGDB'nin talebi üzerine tüm süreçler gözden geçirilmiş, farklı onay mekanizmaları ortaklaştırılarak sadeleştirilmiş, güncellenerek yeni versiyonlarıyla SGDB'nin kontrol etmesi için test ortamında sunulmuştur.

BBS kapsamında Açık Erişim altyapısı olarak belirlenen Dspace açık kaynak kodlu yazılımının yeni versiyonu varlıkların görüntülenme istatistiklerini görselleştiren Matomo eklentisiyle birlikte tekrar kurulmuştur. Kurulan altyapıda Topluluk ve Koleksiyon yapısı



oluşturulmuş, koleksiyonlara ait metadata formları yapılmış, Koleksiyon-Kullanıcı yetkilendirmeleri tamamlanarak kullanıma hazır hale getirilmiştir.

Sağlık Rehberlik Merkezinde kullanılan Hasta Takip Sistemi ile İnsan Kaynakları Bilgi Sistemi ve Öğrenci Bilgi Sistemi arasında, kısmi zamanlı öğrenci ödemeleri için ise Portal ile Bilişim Bordro Sistemi arasında veri bütünleştirmesi sağlanmıştır.

ISO/IEC 27001:2013 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi standardının yaygınlaştırılması amacıyla Öğrenci İşleri Daire Başkanlığında ve Personel Daire Başkanlığında çalışmalar tamamlanmış, her iki Başkanlık da sertifika almıştır.

Yeni nesil güvenlik duvarı devreye alınmış, ODTÜ ağı ve sunucuların korunma seviyesi artırılmıştır.

Strateji ve Kalite Yönetim Bilgi Sistemi (SKYBIS) kullanılmaya başlanmış, faaliyet girişleri özelliği sisteme eklenmiştir.

Elektronik Belge Yönetim Sistemi (EBYS) çalışmaları kapsamında; Üniversitedeki görevlendirme sürecine dair yazışmaların nasıl yapılacağına dair yönerge oluşturularak kullanıcılara duyurulmuş; eski EDYS programında bulunan 5 adet elektronik form EBYS’de yeniden tasarlanarak bu sistem üzerinde kullanıma sunulmuş; kurum dışına gönderilen evraklara ek olarak, kurum içi yapılan yazışmalara da belge doğrulama özelliği eklenmiştir.

Üniversite mobil uygulaması bilgilendirme sayfası <https://mobile.metu.edu.tr> adresinde oluşturulmuştur. Sağlık Merkezi Günlük Doktor Listesi, ODTÜCard Çevrimiçi Bakiye Yükleme ve ODTÜPass hizmetlerine mobil erişim sağlanmıştır.

Avesis ile ilişkili olarak APSİS (Akademik Performans Sistemi) isminde yeni bir sistemin firma nezdinde geliştirilmesine başlanmıştır.

Bordro sistemi kapsamında İşçi Puantaj Modülünün geliştirilmesine firma nezdinde devam edilmiştir.

Yurtdışı Lisansüstü Öğrenim Burs programı kapsamındaki bursiyer bilgilerinin takibi için bir yazılım geliştirilmesine başlanmıştır.

Sağlık Rehberlik Merkezi sunucu ve servisleri BİDB bünyesine taşınmıştır. Milli Savunma Bakanlığı Dövizle Askerlik Web Sitesi altyapısı ve bileşenleri hazırlanarak işleme alınmıştır. Etkileşimli Ders Kayıt Sistemi monitörleme yazılımı yenilenerek işleme alınmıştır. Mezunlarımız için hizmette olan e-posta yönlendirme servisi (“<https://yonlendir.metu.edu.tr/>”), tüm personelimizi kapsayacak şekilde yenilenerek işleme alınmıştır.

Bölüm ve birimlerimizdeki ağ altyapısında, Atölyeler bölgesinde bulunan altyapıda YİTDB ile ortaklaşa geliştirme / düzenleme çalışmaları yapılmıştır. Kablosuz kapsama alanı bölüm ve birimlerde artırılmıştır. Tüm yurtlarda kablosuz ağ kapsama alanı performansı yüksek olacak şekilde YİTDB ile ortak bir şekilde yapılmaktadır.

Akıllı kart servislerinde sanal POS ödeme seçeneği öğrencilerimize sunulmuştur.

ODTÜ geçiş kontrol sistemi ile Üniversitemizin araç ve yaya girişlerinin kayıt altına alınması ve kolay şekilde kaydedilmesi sağlanmıştır.

### **Araştırma ve Sanayi ile İşbirliği**

2019 yılının ilk yarısında “Araştırma Bilgi Günleri - 2019” etkinlik serisi adı altında ve Rektörlük ve TÜBİTAK destekleri ile 2 adet bilgi günü düzenlenmiştir. Bu bilgi günleri Avrupa Moleküler Biyoloji Organizasyonu (*European Molecular Biology Organization - EMBO*) ve AB Ufuk 2020 Uluslararası Burs ve Araştırma Dolaşım Destekleri (*Marie Skłodowska Curie Actions - MSCA*) programlarına odaklanmıştır. Ayrıca Sivil Toplum Diyalogu Programı Altıncı Dönemi Teklif Çağrısına (*Supporting Civil Society Dialogue Between EU and Turkey - CSD-VI*) başvuru ihtimalini değerlendirmek amacıyla olası ortaklarla 1 adet proje toplantısı gerçekleştirilmiştir.

TÜBİTAK’ın, çalışmalarını yurt dışında sürdüren bilim insanlarını Türkiye’ye davet etmek üzere hayata geçirdiği BİDEB 2232 Uluslararası Lider Araştırmacılar programına ülke çapında yapılan toplam 242 başvurunun 24 tanesi ile Üniversitemiz en çok başvuru alan üniversite olmuştur. Bu başarının elde edilmesindeki önemli etkenlerden biri, Nature ve Science bilimsel dergilerinde verilen uluslararası ilanlardır. Bu çağrının sonuçları daha açıklanmamıştır.

Bir diğer ana maliyet kalemi ise AB Ufuk 2020 programına yapılan başvuruların sisteme sunulmasından önce uzman kuruluşlardan alınan hazırlık ve ön değerlendirme hizmetleridir. Örneğin, 2018 yılının ikinci yarısı ile 2019 yılının ilk yarısı boyunca 3 Avrupa Araştırma Konseyi (*European Research Council - ERC*) programı ve 2 koordinatörlük başvurusu için Rektörlük ve TÜBİTAK destekleri ile çeşitli hazırlık ve ön değerlendirme hizmetleri alınmıştır. ERC başvurularından ikisi mülakata davet edilmiş olup, koordinatörlük başvurularının her ikisi de başarı ile sonuçlanmıştır. AB Ufuk 2020 programı kapsamında birçok ilklere imza atan üniversitemiz, desteklenmeye hak kazanan bu iki koordinatörlük başvurusu sayesinde Türk üniversiteleri arasında ilk ve ülkemizin ikinci Twinning projesini ve Türk üniversitelerinin ilk çok-ortaklı proje koordinatörlüğünü almaya hak kazanmıştır.

Üniversitemiz ve sanayi arasında gerçekleşen iş birliği faaliyetleri kapsamında TTO, firma-akademisyen eşleştirmesi, proje geliştirme, bütçe çalışmaları, sözleşme süreçlerinin takibi ve yönetimi gibi konularda hâlihazırda çalışmalarını sürdürmektedir. Buna ek olarak, çeşitli etkinlikler ve çalışmalarla Üniversite-Sanayi İş birliği konusunda farklı modeller geliştirilmektedir.

ODTÜ TTO tarafından, üniversite-sanayi iş birliğine ilişkin olarak 2019 yılının ilk yarısında toplamda 100’den fazla bilgilendirme, tanışma, iş birliği geliştirme toplantıları yapılmış olup, iş birliği geliştirme kapsamında firma ziyaretleri de ayrıca gerçekleştirilmiştir.

Orta ve küçük ölçekli sanayinin ihtiyaçları doğrultusunda, ODTÜ TTO firmalarla iletişim, saha ziyaretleri, talep toplama ve iş geliştirme gibi faaliyetleri aktif olarak yürütmektedir. 2019 yılının ilk altı ayında, ODTÜ TTO vasıtasıyla Agrekal, Akgün, Asil Çelik, Deeper, Elsis, Esen, Gülermark, Klemsan, Kaskaş, Ottonom, Tabim, Teknopar ve Ulusoy Elektrik firmaları başta olmak üzere birçok Ar-Ge/Tasarım Merkezi olan ya da Ar-Ge çalışmalarını yürüten sanayi firmaları ile ilgili akademisyenlerimiz yüz yüze görüşme fırsatı elde etmiş olup, iş birlikleri için gerekli adımlar atılmıştır. Akgün, Asil Çelik, Deeper, Elsis, Esen Sistem ve Teknopar firmaları ile iş birliklerine imza atılmıştır.

ODTÜ TTO aracılığıyla, küçük ve orta ölçekli firmalarda gerçekleşen uygulamadan farklı olarak, büyük ölçekli firmalar ile üniversite sanayi iş birliği geliştirme süreci sürekli olarak takip edilmiş olup, birden çok proje içeren iş birliklerine imza atılmıştır. Büyük ölçekli firmaların ihtiyaçlarına yönelik olarak, firmalarla projeye özel görüşmeler yapılmış ve ürün ve/veya süreç geliştirmeye ilişkin proje başlıkları belirlenmiştir. Bunlara örnek olarak, Alvimedica, Arçelik, Aselsan, Aspilsan, Assan, Aygaz, BMC, BSH, Çimtaş, Deloitte, Eczacıbaşı, EnerjiSA, Enka, FNSS, Ford Otosan, Hoover, Huawei, Innova, Maurer, Mitaş, Nedex, Oyak Renault, PTT, Roketsan, Softtech, SSB, STM, TAI, TPAO, Tüpraş, Türk Traktör ve Vestel firmalarıyla faaliyet alanlarına ilişkin olarak ODTÜ akademisyenlerinden geliştirmek istedikleri proje konularına yönelik talepler belirlenmiş olup, bu başlıklar kapsamında, ilgili öğretim üyeleri ile firma üst düzey yetkililerinin katılımıyla gerçekleşen ve ODTÜ TTO tarafından organize edilen eşleştirme toplantıları yapılmış ve yeni işbirlikleri geliştirilmiştir. 2019 yılının ilk yarısında Arçelik, Assan, Deloitte, Eczacıbaşı, EnerjiSA, FNSS, Huawei, Innova, Maurer, Roketsan, SSB, STM, TAI, TPAO, Tüpraş, Türk Traktör ve Vestel firmalarıyla iş birliği yapılmıştır.

BTK, Hacettepe Üniversitesi, Bilkent Üniversitesi, ODTÜ, Türk Telekom, Turkcell ve Vodafone arasında 15 Ağustos 2017 tarihinde “5G Vadisi Açık Test Sahası İş birliği Protokolü” imzalanmıştır. 5G ve Ötesi yeni nesil mobil haberleşme teknolojilerine ilişkin ihtiyaç duyulan nitelikli yerli insan kaynağı yetiştirmek üzere 24 Mayıs 2018 tarihinde “5G ve Ötesi Ortak Lisansüstü Destekleme Programı” kapsamında Vodafone tarafından desteklenen bursiyerlerin alımına 2019 yılı başı itibarıyla başlanmıştır.

2017 yılında Tüpraş, ODTÜ ve ODTÜ Teknokent arasında imzalanan İş birliği Protokolü kapsamında, 2018 Şubat ayında ODTÜ Teknokent'te Veri Analitiği Merkezi açılmıştır. Bu kapsamda Enformatik Enstitüsünde bulunan iki akademisyen, 6 araştırma görevlisi ve 1 uzman istihdamı yapılarak firma ile Veri Analitiği ve Dijital Dönüşüm Çalışmalarına 2019 yılı itibarıyla başlanmıştır.

ODTÜ, yerli savunma sanayinin son yıllarda gerçekleştirilen birçok projeye yoğun katkılar sağlamakta ve hâlihazırda birçok çalışmaya öncülük etmektedir. Son dönemde yapılan sanayi iş

birliklerine ek olarak farklı uygulamalarla daha katılımcı ve üretken bir nesil amaçlanmaktadır. Bu kapsamda 2019 yılında Yenilikçi Yazılımlar Yarışıyor (Y3) isimli bir çalışma planlanmıştır. ODTÜ TTO desteği ile Savunma Sanayii Başkanlığı (SSB) ve ODTÜ Görüntü Analiz Merkezi (OGAM) iş birliği ile 2019 yılında gerçekleştirilecek yarışma, elektro-optik (E/O) uydu görüntülerinden otomatik hedef tespit ve tanıma konularında ülkemizde üniversite, firma ve araştırmacılar arasında var olan yetenek ve birikimleri adil ve hassas bir şekilde ölçmeyi hedeflemektedir.

2019 yılının ilk yarısında TÜBİTAK SAYEM kapsamında 3 proje başvurusu yapılmıştır. Bu projelerden ilki “Uzaktan kablosuz uydu kalitesi takip karar ve destek sistemi” olup Biyomod firması ile Elektrik-Elektronik Mühendisliği Bölümü’nün iş birliği sonucunda ortaya çıkmıştır. Bir diğeri ise “Akıllı Ev Yönetimi” projesi olup, Arçelik ve Bilgisayar Mühendisliği ile iş birliği kapsamında yürütülmek adına geliştirilmiştir. Bunlara ek olarak, “Katma Değerli Tüketici Elektroniği Ürünleri ve İleri Teknolojilerinin Geliştirilmesine Yönelik IoT, Veri İletişimi, İleri Fonksiyonel Malzeme, Ekran ve Görüntü İşleme-Sıkıştırma Teknoloji Uygulamaları” projesi Vestel firması tarafından desteklenmiş olup Elektrik- Elektronik Bölümü ile iş birliği kapsamında yürütülmesi adına proje başvurusu yapılmıştır. Buna ek olarak, SAYEM çağrısı kapsamında Türk Havacılık ve Uzay Sanayii A.Ş. tarafından yürütülen “Rotorlu İHA Platformları için Teknoloji Yol Haritası ve Yenilik Ağı” projesine teknoloji partneri olunmuştur.

ODTÜ-BİLTİR Merkezi çatısı altında kurulan “Teknolojik Dönüşüm/Endüstri 4.0” platformu kapsamında Yapay Zeka, Büyük Veri, Nesnelerin İnterneti, Siber Güvenlik, Akıllı Robotlar Bulut Teknolojileri konusunda çalışan 80’den fazla akademisyen ve ODTÜ Teknokent Dijital Dönüşüm Platformu üyelerinin katılımı ile çalıştay yapılmış ve yeni işbirlikleri oluşturulması konusunda aktif rol oynanmıştır. Çalışmaların uzun vadede Dijital Dönüşüm ve Akıllı Sistemlerin teknoloji ve strateji geliştirilmesi konularında ülke ekonomisine katkılar sağlayacağı düşünülmektedir.

Bir diğeri kullanılan iş birliği modeli olan Üniversite-Teknokent Firması- Sanayi iş birliği’nin kullanılmasının amacı; büyük ölçekli sanayi firmalarının ihtiyaçlarına hızlı ve çözüme odaklı bir hizmet verebilmek adına ilgili alanda faaliyet gösteren bir Teknokent firması ile ilgili akademisyenleri eşleştirerek sanayi firmasına gereken çözüm ve/veya ürünleri sunmaktır. Örneğin, Oyak Renault firması ile yapılan görüşmeler sonucunda firmanın geliştirmeyi planladığı inovatif ürün kapsamında üniversitenin farklı bölümlerinde bulunan (Elektrik-Elektronik, Makine ve Bilgisayar Mühendisliği) akademisyenler ile iş birliği görüşmeleri yapılmış ardından söz konusu Ar-Ge çalışmasına katkı sağlayacağı öngörülen bir Teknokent firması olan Bama Teknoloji ile akademisyenlerimiz iş birliği yaparak Oyak Renault firmasının talebine cevap verecek çalışmalara başlamıştır.

**Ticarileştirme:**

ODTÜ TTO portföyünde yer alan ve 3 ayı patent başvurusundan oluşan deprem sönümlenme buluşları, sektörün en büyük firmalarından, Almanya’da faaliyet gösteren Maurer firmasına 2018 yılı sonunda lisanslanmıştır. 5 yıldan fazla süredir devam eden ODTÜ TTO- Maurer görüşmeleri rekor bir gelir ile sonuçlanarak Türkiye’deki bütün teknoloji transfer ofisleri içinde bir ilk olarak ODTÜ TTO tarafından gerçekleştirilmiştir. Söz konusu gelir, ODTÜ TTO’nun 2019 yılı ilk 6 aylık faaliyetlerinde büyük önem taşımaktadır. Buna ek olarak ilk 6 ayda yürütülen ve öne çıkan diğer çalışmalar ise aşağıda yer almaktadır:

ODTÜ TTO olarak ticarileştirme süreçlerimizde uluslararası paydaşlar ile iş birliği konusu önem verilen başlıklardandır. Bu kapsamda hem Büyükelçiliklerle yakın ilişkiler kurulmakta hem de yabancı firmalar ile iletişime geçilerek farklı iş birlikleri oluşturulmaya çalışılmaktadır. 2019 ilk 6 aylık dönemde Güney Afrika, Hollanda ve İngiltere Büyükelçiliklerinden ilgililer ile bir araya gelinmiştir. Bunların sonucunda ise, Güney Afrika Büyükelçiliği tarafından düzenlenen ve iş adamlarının katıldığı etkinlikte bölgede çalışmalarını sürdüren önemli paydaşlar ile tanışılmış, kendileri ile ODTÜ TTO buluş portföyü paylaşılmıştır. Diğer yandan 2019 yılının Türkiye-Hollanda Bilim Yılı olacağı bilgisi ile Hollanda Büyükelçiliği paydaşları ile bilim yılı kapsamında neler yapılabileceği ve bu sürecin teknoloji transferi konusuna ne gibi katkılar sağlayabileceğine dair değerlendirme yapılmıştır. British Council ile “girişimcilik” programlarıyla ilgili görüşülmüş ve 2019 Ekim ayında “Yaratıcı Endüstrilerde Girişimcilik” konulu bir eğitimin ODTÜ öğrencileri için düzenlenmesine karar verilmiştir. ODTÜ TTO tarafından yürütülen pazarlama çalışmaları sürecinde tanışılan INNOFOUNDATIONS firması ile ise üniversite-sanayi iş birliği kapsamında farklı iş birlikleri başlatılmıştır ve bu kapsamda alanında dünyanın en büyük firmalarından Magneti Marelli firmasının ihtiyacı olan bazı teknolojilerin geliştirilmesine yönelik görüşmeler sürdürülmektedir. Ayrıca 2018 yılında iş birliğine başlanan İngiltere’de yerleşik firma Coller IP ile de çalışmalarımız devam etmiş olup, portföyümüzde yer alan “Isıtılabilir Kumaş” buluşumuzun değerlendirme çalışması COLLER IP desteği ve tecrübesi ile yapılmıştır. Bunun yanı sıra; Coller IP ile 2019 Kasım sonunda yapılması planlanan “Patent Valuation” konulu eğitim için tekrar görüşülmüş ve duyuru broşürü üzerinde çalışmalar yapılmıştır. Bunun yanı sıra uluslararası faaliyetler kapsamında Türkiye’de oluşturulacak yeni fon kurgusu hakkında bilgi almak ve iş birliği alternatiflerini değerlendirmek üzere EIF ile toplantı yapılmıştır. Son olarak; Oxford Üniversitesinin teknoloji transfer şirketi olan OXENTIA ile portföyden 16 buluşla ilgili pazar değerlendirme çalışması yapılmıştır.

2019 yılının ilk 6 ayında, ST Microelectronics, Merck, Oticon, Vestel Ventures, Northface Nobel İlaç, Softtech, Gülermak, Magnetti Marelli, Çimtaş, Zaxe, Enka, Roche, Eczacıbaşı, Arçelik, Nedex, Aspilsan, Aselsan gibi alanında lider 50’den fazla firma ile portföydeki buluşlar için

görülmüştür. Bunlar arasında; “Yerli Zeolit” buluşu için NEDEX firması ile buluşun firmaya “kendi sektöründe” münhasır lisansı konusunda ön mutabakata varılmıştır. Altra, Icebreaker, Smartwool, The North Face ve Timberland gibi markalara sahip VFC firması ile “Isıtılabilir Kumaş” buluşu konusunda telekonferans yapılmış, renk değiştiren kumaş konusunda Northface ile ön çalışma yapılmasına karar verilmiştir. Ayrıca Koklear Implant teknolojisi alanında dünya devlerinden olan OTICON ile “Koklear Implant” buluşu için Eylül 2019’da Fransa/Nice’te yatırım/lisans başlıklarının görüşülmesi için toplantı ayarlanmıştır.

ODTÜ TTO tarafından geliştirilen “Önce Geliştir, Sonra Ticarileştir” modeli kapsamında başlatılan buluş temelli B-tech ve akademisyen iş birliği, Horizon2020 başvurusu ile bu dönemde de devam etmiştir.

2018 yılında tasarlanan ve ilk uygulaması yapılan LabsOut “Akademik Girişimcilik Programı” 2019 yılında da uygulanmıştır. Bu süreçte firmasını kurarak buluşunu geliştirmek ve ticarileştirmek isteyen 6 akademisyen ODTÜ TTO- Berkeley Üniversitesi- Growth Circuit işbirliğinde Türkiye’deki eğitim ve mentorluk programına katılmış, 2 ay süren program sonucunda San Francisco’ya giderek, şirket kurma-yatırım alma- konularındaki eğitim süreçlerini tamamlamışlardır.

ODTÜ TTO portföyünde yer alan buluşlar için yürütülen iletişim çalışmaları kapsamında GİSAM ile iş birliği yapılmış ve portföydeki buluşlardan 8 tanesi için video çekim takvimi oluşturulmuştur. Buluşlardan 2 tanesi için tanıtım videosu çekilmiştir. Ayrıca portföy kitapçığına eklemeler yapılarak içerik güncellenmiştir.

## **Bütçe Dışı Kaynaklarla Yürütülen Araştırma Projeleri:**

### **I. TÜBİTAK Destekli Projeler**

2019 yılının ilk altı ayında 33 adet yeni proje 13.202.176,00 TL’lik bütçe ile desteklenmiştir. TÜBİTAK tarafından bu projeler için üniversitemiz hesaplarına 5.645.815,00 TL yatırılmıştır. Yapılan harcamaların toplamı ise 2.332.262,53 TL’dir.

2019 yılının ilk altı ayında toplam 310 adet proje yürütülmüştür. İşlem gören projelerin sözleşme tutarları 181.447.027,03 TL’dir. Söz konusu projelerden yapılan harcama toplamı ise 18.767.725,13 TL’dir.

### **II. SANTEZ Destekli Projeler**

2019 yılının ilk altı ayında başlayan proje yoktur.

2019 yılının ilk altı ayında toplam 4 adet proje yürütülmüştür. İşlem gören projelerin sözleşme tutarları 7.767.829,96 TL'dir. Söz konusu projelerden yapılan harcama toplamı ise 425.000 TL'dir.

### **III. UDAP (Ulusal Deprem Araştırma Programı) Destekli Projeler**

2019 yılı ilk altı ayında UDAP destekli toplam 2 adet proje yürütülmüş. Bu projelerin sözleşme tutarları 581.000,00 TL'dir. Söz konusu projelerden yapılan harcama toplamı ise 46.969,24 TL'dir.

### **IV. TAGEM Destekli Projeler**

2019 yılı ilk altı ayında TAGEM destekli toplam 1 adet proje yürütülmüş. Bu projenin sözleşme tutarları 182.127,72 TL'dir. Söz konusu projeden 2019 yılının ilk altı ayında herhangi bir harcama yapılmamıştır.

### **V. AB Destekli Projeler**

Avrupa Birliği ve Uluslararası Projeler kapsamında, 2019 yılının ilk altı ayında 8 adet proje desteklenmiştir. Şu an itibariyle hesabı kapatılmayan 173 adet proje mevcuttur. 2019 yılının ilk altı ayında projeler için 201.619,31 EURO, 38.859,50 USD, 33.571,74 GBP, 172.350,00 TL'lik kaynak proje hesaplarına aktarılmıştır.

## **III. TEMMUZ-ARALIK 2019 DÖNEMİNE İLİŞKİN BEKLENTİLER VE HEDEFLER**

### **A. Bütçe Giderleri**

Üniversitemiz 01-Personel Giderleri ekonomik kodlarından yapılacak harcamanın 2019 yılsonu itibariyle 379.715.873 TL,

02-Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri ekonomik kodlarından yapılacak harcamanın 2019 yılsonu itibariyle 60.996.684 TL,

03-Mal ve Hizmet Alım Giderleri ekonomik kodlarından yapılacak harcamanın 2019 yılsonu itibariyle 95.471.500TL,

05-Cari Transferler ekonomik kodlarından yapılacak harcamanın 2019 yılsonu itibariyle 13.828.000 TL,

06-Sermaye Giderleri ekonomik kodlarından yapılacak harcamanın 2019 yılsonu itibariyle 47.101.000 TL olarak gerçekleşeceği tahmin edilmektedir.

2019 yılsonu gider gerçekleşmesinin toplam 597.113.057 TL olacağı tahmin edilmektedir.



**B. Bütçe Gelirleri**

Üniversitemiz 03-Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri gelir kodundan 2019 yılsonu gerçekleşme tahmini 62.000.000 TL,

04-Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler gelir kodundan 2019 yılsonu gerçekleşme tahmini 503.228.504 TL,

05-Diğer Gelirler gelir kodundan 2019 yılsonu gerçekleşme tahmini 22.300.000 TL'dir

2019 yılsonu gelir gerçekleşmesinin toplam 587.528.504 TL olacağı tahmin edilmektedir.

**C. Finansman**

2019 yılı sonu itibariyle Üniversitemiz giderleri, öz gelirlerden ve hazine yardımından karşılanacaktır.

**IV. TEMMUZ-ARALIK 2019 DÖNEMİNDE YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

2019 yılı ikinci yarısında bina bakım/onarım faaliyetlerine devam edilmesi planlanmaktadır.

Bu bağlamda hedeflenen projeler şunlardır.

*ODTÜ Taşıt İşletme Müdürlüğü- A2 Metro Çıkışı Arası Altyapı Yapım İşi* ile çökme meydana gelmiş olan mevcut yolda yağmursuyu ve kanalizasyon boruları değiştirilecek ve mevcut alanda asfalt çalışması yapılacaktır.

*ODTÜ Çarısı Binası Büyük Onarım İşi* ile Üniversitemiz Ankara kampüsünün ana sosyal donatılarından biri olan ve uzun yıllardır üniversitemize hizmet veren, öğrencilerimiz, mensuplarımız ve personelimiz tarafından yoğun şekilde kullanılmakta olan çarısı binasının tüm mekanlarında ihtiyaca ve günün koşullarına uygun şekilde yenileme ve tadilatlar yapılacaktır.

*ODTÜ Kampüsü Muhtelif Bölgelerde Çevre Düzenlemesi Yapım İşi* kapsamında mevcut döşeme kaplamaları kaldırılacak, çökme, kırılma ve bozulma olan bölümlerde gerekli düzenlemeler yapılacak ve yeniden döşeme kaplaması yapılacaktır.

*ODTÜ Arazileri Bozulan Yıkılan Tel Çitlerin Tadilatı İşi* kapsamın da ODTÜ kampüs arazilerinin güvenliğinin sağlanması amacı ile kırılan yıkılan ve eksik olan tel çit ve direkler yenilenecektir.

Kütüphanemiz kayıtlarında bulunan ve 2019 yılı içerisinde temin edilen tüm basılı ve elektronik kaynakların korunması, kullanılması, kayıtlarımıza alınması işlemlerine devam edilecektir.

2019 Yılı Yatırım Programı kapsamında yer alan tüm projelerimizin yürütülmesine tahsis edilen ödenekleri çerçevesinde devam edilecektir.

Bilişim teknolojileri altyapısının ve hizmetlerinin süreçler ve iş akışlarını destekleyerek iç ve dış paydaşların gelişen ihtiyaçlarını karşılayacak şekilde gerçekleştirilmesi ve güncel tutulması için yatırımlara devam edilecektir.



Üniversitemiz birimlerinin web sayfalarına destek olmak üzere her türlü teknoloji ve altyapı takibine ve hizmetin günün ihtiyaçlarına göre geliştirilmesine devam edilecektir. Online Katalog servisinin web üzerinden verilmesi amacıyla bir çalışma başlamıştır. Bu çalışmanın Eylül-Ekim ayında tamamlanması planlanmaktadır. ODTÜ Harita Servisine Yerleşke içindeki yapıtlar eklenecektir.

Üniversite Toplu PC, Ekran alımı ile SSD-RAM tedariği yıl sonuna kadar tamamlanacaktır.

Bütünleşik Bilgi Sistemi kapsamında, SGDB'nin test etmesi sonrasında Bütçe Yönetim süreçleri yeni versiyonlarıyla ODTÜ Portalinden sunulacaktır. Sağlık ve Rehberlik Merkezinde yapılan tahlillerin sonuçlarının kullanıcılara sunulması için firmanın gerekli çalışmaları tamamlaması sağlanacaktır. Açık Erişim altyapısı olarak kurulan Dspace'in pilot kullanımında açığa çıkan eksikleri tamamlanacak, AVESİS ile veri bütünleştirilmesi firmanın sağlayacağı katkı sınırlarında gerçekleştirilecektir. BT hizmetlerinin Single Sign On altyapısına geçirilmesi için çalışmalar sürdürülecektir.

Elektronik Belge Yönetim Sisteminde (EBYS) firmanın sağlayacağı yeni sürüme geçiş için hazırlıklara başlanması hedeflenmiştir. EBYS'deki mevcut 5 elektronik forma ek olarak yeni elektronik formların tasarlanarak kullanıma sunulması için çalışmalara başlanmıştır. EBYS'nin Ulusal E-Tebligat Sistemi ile entegre edilmesi ve EBYS belge doğrulama hizmetinin E-devlet üzerinden de sunulması için ön analizler yapılarak çalışmalara başlanmıştır. EBYS mobil uygulamasının kullanıma alınabilmesi için çalışmalar devam etmektedir.

Lisanslı yazılım servisi kapsamında, üniversitedeki tüm öğretim üyelerinin başvuru yapmasına gerek kalmadan Turnitin hizmetinden yararlanabilmesi için çalışma başlatılmıştır. 2020 yılı için lisanslı yazılım alımlarının planlı bir şekilde ilerleyebilmesi amacıyla yılın ikinci yarısında çalışmalara başlanacaktır.

Üniversite mobil uygulamasının IOS ve Android versiyonlarının geliştirilmesi tamamlandıktan sonra, uygulamaya yeni özelliklerin eklenmesi sağlanacaktır.

Avesis yazılımı ile ilgili eksikliklerin firma tarafından giderilmesi ve geliştirilmeye başlanan APSİS'in (Akademik Performans Sistemi) tamamlanarak kullanıma sunulması beklenmektedir.

Bordro sistemi kapsamında geliştirilmeye başlanan İşçi Puantaj Modülünün tamamlanarak kullanıma sunulması beklenmektedir.

Rektör yardımcılığının talebi üzerine Yurtdışı Lisansüstü Öğrenim Burs programı kapsamındaki bursiyer bilgilerinin takibi için geliştirilmeye başlanan yazılım tamamlanarak kullanıma alınacaktır.

OGAM (ODTÜ Görüntü Analizi Uygulama ve Araştırma Merkezi) Dosya paylaşım ve yedekleme sunucusu altyapısı hazırlanacaktır. Sürekli Eğitim Merkezimizin "SEMSİS" projesinin sunucu ve servisler altyapısı kurulmaktadır. e-posta listelerinin otomasyon yazılımı yeniden

yazılmaktadır. Sunucu sanallaştırma sisteminin bağlı olduğu ağ yönlendiricisinin yeni ürün ile değişimi sağlanacaktır.

ODTÜ mensuplarının kartlarının bütüncül bir şekilde ele alınması, tasarlanması ve uygulamaya alınması işlemleri yapılacaktır. Araç etiketlerinin online bir şekilde alınması ve takip edilmesi sistemi kurulacaktır. Mensuplarımız tüm işlemleri online bir şekilde yapmaları sağlanacaktır. Cardinfo sisteminin tekrar yapılandırılması, ödemelerin online olması sağlanacaktır. Kart merkezi kurulum çalışmaları devam edecektir.

Yurtlar kablosuz ağ sistemi tam olarak devreye alınacaktır. Kablosuz ağ sistemi yazılımsal olarak yenilenecektir. Bölüm birimlerin ağ altyapıları düzenlenecektir. Lojmanlar bölgesi için altyapı çalışmalarına devam edilecektir.

Kişisel Verilerin Korunması Kanunu kapsamında çalışmalar devam edecektir.

### **Araştırma ve Sanayi İşbirlikleri ve Ticarileşme**

2019 yılının kalan kısmında “Araştırma Bilgi Günleri- 2019” etkinlik serisi adı altında en az 2 bilgi günü daha düzenlenmesi öngörülmektedir. Ayrıca Sivil Toplum Diyalogu Programı Altıncı Dönemi Teklif Çağrısına bir proje ile hazırlık devam edecek olup, 3-5 toplantı daha yapılması öngörülmektedir.

T.C. Cumhurbaşkanlığı himayelerinde ve Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı uhdesinde yürütülmekte olan Antarktika Bilimsel Araştırma ve Bilim Üssü Projesi kapsamında her sene düzenlenen "Ulusal Kutup Bilimleri Çalıştayı", 2019 yılında 5-6 Eylül tarihlerinde Üniversitemiz ev sahipliğinde gerçekleştirilecektir. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı ile ortaklaşa düzenlenen ve 100-150 kişilik bir katılım gerçekleşmesi öngörülen bu çalıştayın giderleri için teklif çalışmaları halen devam etmektedir ve giderlerin ilgili Rektörlük bütçe kalemleri ve TÜBİTAK 1513 projesi arasında dengeli bir dağılım gözetilerek karşılanması planlanmaktadır.

2019 yılının kalan kısmında başta MSCA Bireysel Burs Programı olmak üzere en az 10 AB Ufuk 2020 proje başvurusu için daha €30.000 değerini aşabilecek TÜBİTAK desteği ile ön değerlendirme hizmetlerinin alınması öngörülmektedir.

Başarılı AB Ufuk 2020 ortaklıklarının artırılması amacıyla üye olunan Vision2020 ağına üyeliğe 2019 yılında da devam edilecektir.

2019 yılının ilk 6 ayında Üniversite - Sanayi İşbirliğinde TTO katkısıyla 10 proje imzalanmış olup, ikinci 6 aylık dönemde bu sayının 20'nin üzerine çıkarılması yönünde çalışmalar yapılmaktadır. Bu çalışmalara ek olarak, sanayinin ihtiyacı olan akademik bilgiyi daha ulaşılabilir olmasını sağlamak için iş birliği görüşmelerine aralıksız devam edilmesi öngörülmektedir. Ayrıca TÜBİTAK 2244 Sanayi Doktora Programı kapsamında 2019 yılının başında kabul edilen 8 sanayi

kuruluşu ortaklığında kabul edilen 11 başvuru ve 47 doktora öğrencisi için çalışmaların hızlandırılması planlanmaktadır.

### **Ticarileştirme:**

Ticarileştirme faaliyetleri kapsamında yılın ikinci yarısı için hedeflerimiz aşağıdaki şekildedir;

- 2018 yılında tasarlanan ve 2019 yılında ikincisini düzenlenen akademik girişimcilik programımız LabsOut'un devamında; akademik girişimciliği üniversite bünyesinde yaygınlaştırabilmek ve konuyla ilgili bilinci arttırabilmek, akademisyenlerin ve öğrencilerin ticarileştirme süreçlerine dair daha donanımlı hale gelmesini sağlayabilmek, en güncel girişimcilik haberlerini tartışabilmek, yurtdışından ve yurtiçinden konuşmacılar ile deneyimleri paylaşabilmek için "IPCEN Talks" serisi altında en az 2 tane etkinlik düzenlemek,
- "Önce geliştir, sonra ticarileştir" modeli ile 1 buluş ve 1 start-up eşleşmesini uzun vadeli işbirliği çerçevesinde yapabilmek,
- Erken aşama teknolojilerin yatırımcı veya potansiyel lisans görüşmelerinden önce ürüne daha yakın bir seviyeye gelebilmesi için Gap funding modeli üzerinde çalışabilmek ve alternatif modelleri Teknokent ve üniversite yönetimi ile paylaşabilmek,
- 2018 yılında da gündeme alınan ODTÜ Mezunlar veri tabanını aktif ve verimli bir şekilde kullanabilmek için ODTÜ'deki ilgili birimle görüşmek ve gerek buluşlara dair değerlendirme gerek ticarileştirme amaçlı sürdürülebilir ilişkiler geliştirebilmek,
- ABD ve Avrupa da bulunan yatırımcılar ile daha yakın ilişkiler kurabilmek için farklı ağları araştırarak ODTÜ TTO'nun görünürlüğünü arttırabilmek,
- Daha fazla sayıda Büyükelçiliklerle yakın ilişkiler kurabilmek ve şu an İngiltere ile içinde bulunduğumuz işbirliğini diğer ülkelerde de arttırabilmektir.

Üniversitemiz, toplumumuzun geleceğine yön verecek genç nesilleri yetiştirme, yeni bilginin ve teknolojilerin yaratılmasına küresel düzeyde katkı sağlama ve sahip olduğu bilgi birikimini toplumun gelişmesi için doğrudan uygulama sorumluluklarına sahip olarak yılın ikinci yarısında da kaliteli eğitim-öğretim vermeye ve ileri düzeydeki araştırmalarına devam edecektir.

5018 Sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununun 30. Maddesi gereği kamuoyuna saygıyla duyurulur.

### **2019Yılı İlk Altı Aylık Uygulama Sonuçları ve Yılsonu Gerçekleşme Tahmini**

EK-1 Bütçe Giderlerinin Gelişimi

EK-2 Bütçe Gelirlerinin Gelişimi



## Ek-2 Bütçe Gelirlerinin Gelişimi

	2018 GERÇEKLEŞME TOPLAMI	2019 BASLANGIÇ ÖDENEĞİ	OCAK GERÇEKLEŞME		ŞUBAT GERÇEKLEŞME		MART GERÇEKLEŞME		NİSAN GERÇEKLEŞME		MAYIS GERÇEKLEŞME		HAZİRAN GERÇEKLEŞME		OCAK-HAZİRAN GERÇEKLEŞME TOPLAMI		ARTIŞ ORANI * (%)	OCAK-HAZİRAN GERÇEK ORANI ** (%)		2019 YILSONU GERÇEKLEŞME TAHMİNİ
			2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019		2018	2019	
<b>BÜTÇE GELİRLERİ TOPLAMI</b>	<b>552.274.041</b>	<b>549.615.000</b>	<b>39.587.926</b>	<b>47.802.781</b>	<b>56.686.921</b>	<b>42.719.595</b>	<b>36.092.307</b>	<b>43.128.877</b>	<b>46.406.872</b>	<b>40.906.301</b>	<b>29.562.292</b>	<b>42.213.142</b>	<b>54.711.497</b>	<b>44.567.561</b>	<b>263.047.814</b>	<b>265.083.010</b>	<b>0,77</b>	<b>47,63</b>	<b>48,23</b>	<b>587.528.504</b>
<b>01 - Vergi Gelirleri</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0</b>	
01.1 Gelir ve Kazanç Üzerinden Alınan Vergiler	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00	0	
01.2 Mülkiyet Üzerinden Alınan Vergiler	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00	0	
01.3 Dahilde Alınan Mal ve Hizmet Vergileri	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00	0	
01.4 Uluslararası Ticaret ve Muamelelerden Alınan Vergiler	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00	0	
01.5 Damga Vergisi	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00	0	
01.6 Harçlar	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00	0	
01.9 Başka Yerde Sınıflandırılmayan Vergiler	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00	0	
<b>02. Sosyal Güvenlik Gelirleri</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0</b>	
02.1 Genel Bütçeli İdarelerden	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00	0	
02.2 Özel Bütçeli İdarelerden	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00	0	
02.3 Düzenleyici ve Denetleyici Kurumlarından	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00	0	
02.4 Sosyal Güvenlik Kurumlarından	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00	0	
02.5 Mahalli İdarelerden	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00	0	
02.6 Diğer İşyerlerinden	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00	0	
02.7 Çalışanlardan	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00	0	
02.8 Kendi İşine Sahip Olanlardan veya Çalışmayanlardan	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00	0	
02.9 Ayrıımı Yapılmayan Diğer Sosyal Güvenlik Payları	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00	0	
<b>03. Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri</b>	<b>59.230.258</b>	<b>44.152.000</b>	<b>1.398.039</b>	<b>5.671.647</b>	<b>9.327.741</b>	<b>6.505.245</b>	<b>3.498.678</b>	<b>4.022.505</b>	<b>3.873.599</b>	<b>3.390.364</b>	<b>4.111.651</b>	<b>5.384.691</b>	<b>6.419.283</b>	<b>7.716.322</b>	<b>28.628.991</b>	<b>35.823.941</b>	<b>25,13</b>	<b>48,34</b>	<b>81,14</b>	<b>62.000.000</b>
03.1 Mal ve Hizmet Satış Gelirleri	40.704.364	37.572.000	997.933	3.092.503	8.466.976	5.792.821	3.060.036	3.234.484	2.669.480	2.216.501	3.164.891	3.476.461	5.695.396	9.959.567	24.054.711	27.772.336	15,45	59,10	73,92	42.000.000
03.2 Malların Kullanma veya Faaliyette Bulunma İzni Gelirleri	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00	0	
03.3 KİT ve Kamu Bankaları Gelirleri	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00	0	
03.4 Kurumlar Hasılatı	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00	0	
03.5 Kurumlar Karları	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00	0	
03.6 Kira Gelirleri	18.525.894	6.580.000	400.106	2.579.144	860.765	712.424	438.642	788.021	1.204.119	1.173.864	946.761	1.908.231	723.887	889.921	4.574.280	8.051.605	76,02	24,69	122,36	20.000.000
03.9 Diğer Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00	0	
<b>04. Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler</b>	<b>474.673.274</b>	<b>490.197.000</b>	<b>38.159.208</b>	<b>38.006.200</b>	<b>46.326.984</b>	<b>35.628.561</b>	<b>32.234.081</b>	<b>38.021.900</b>	<b>39.217.150</b>	<b>36.957.500</b>	<b>24.869.552</b>	<b>36.001.179</b>	<b>47.900.475</b>	<b>36.030.204</b>	<b>228.707.450</b>	<b>221.205.544</b>	<b>-3,28</b>	<b>48,18</b>	<b>45,13</b>	<b>503.228.504</b>
04.1 Yurt Dışından Alınan Bağış ve Yardımlar	0	0	138	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00	0	
04.2 Merkezi Yönetim Bütçesine Dahil İdarelerden Alınan Bağış ve Yardımlar	471.600.049	490.197.000	38.157.195	38.000.000	46.209.622	35.532.000	31.133.231	36.500.000	39.300.000	37.000.000	24.600.000	36.000.000	47.900.000	36.500.000	227.300.049	219.532.000	-3,42	48,20	44,78	500.000.000
04.3 Diğer İdarelerden Alınan Bağış ve Yardımlar	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00	0	
04.4 Kurumlar ve Kişilerden Alınan Yardım ve Bağışlar	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	31.502	0	28.504	31.502	28.504	-9,52	0,00	0,00	28.504	
04.5 Proje Yardımları	3.073.225	0	1.875	6.200	117.500	96.561	1.100.850	1.521.900	-82.850	-42.500	238.050	1.179	475	61.700	1.375.900	1.645.040	19,56	44,77	0,00	3.200.000
04.6 Özel Gelirler	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00	0	
<b>05. Diğer Gelirler</b>	<b>18.370.510</b>	<b>15.266.000</b>	<b>30.679</b>	<b>4.124.934</b>	<b>1.032.196</b>	<b>585.788</b>	<b>359.548</b>	<b>1.084.472</b>	<b>3.316.123</b>	<b>558.436</b>	<b>581.089</b>	<b>827.272</b>	<b>391.739</b>	<b>821.035</b>	<b>5.711.373</b>	<b>8.053.525</b>	<b>41,01</b>	<b>31,09</b>	<b>52,75</b>	<b>22.300.000</b>
05.1 Faiz Gelirleri	3.256.645	4.738.000	28.769	240.176	225.664	202.394	78.625	722.171	109.164	210.362	113.837	153.606	111.382	406.198	667.440	1.934.907	189,90	20,49	40,84	4.250.000
05.2 Kişi ve Kurumlardan Alınan Paylar	7890818,4	2268000	0	3635859,7	550,367	318,718	242,304	268,835	300,354	277,055	200,617	559,794	192,255	192,066	1.485,896	5.252,328	253,48	18,83	231,58	9.000.000
05.3 Para Cezaları	291599,5	0	0	51919,07	4,485	1,501	2,022	2,719	2,555	1,763	33,973	7,753	2,981	158,881	46,016	224,537	387,96	15,78	0,00	300.000
05.9 Diğer Çeşitli Gelirler	6931446,74	8260000	1909,69	196979,3	251,680	63,175	36,598	90,748	2.904,051	69,256	232,663	106,120	85,120	115,476	3.512,021	641,753	-81,73	50,67	7,77	8.750.000
<b>06. Sermaye Gelirleri</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0</b>	
06.1 Taşınmaz Satış Gelirleri	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00	0	
06.2 Taşınır Satış Gelirleri	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00	0	
06.3 Menkul Kıymet ve Varlık Satış Gelirleri	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00	0	
06.9 Diğer Sermaye Satış Gelirleri	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00	0	
<b>08. Alacaklardan Tahsilat</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0</b>	
08.1 Yurtiçi Alacaklardan Tahsilat	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00	0	
08.2 Yurtdışı Alacaklardan Tahsilat	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00	0	
<b>09. Red ve İadeler (-)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0</b>	
09.1 Vergi Gelirleri	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00	0	
09.2 Sosyal Güvenlik Gelirleri	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00	0	
09.3 Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00	0	
09.4 Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00	0	
09.5 Diğer Gelirler	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00	0	
09.6 Sermaye Gelirleri	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00	0	